



Strategia Rozwoju Miasta Mława do roku 2025

z perspektywą do roku 2035



Kierunek Mława



Zamawiający:

Urząd Miasta Mława

Ulica: Stary Rynek 19

06-500 Mława

Wykonawca:

Zespół EKO – GEO GLOB



Aktualizacja:

Urząd Miasta Mława,
Wydział Strategii i Funduszy Zewnętrznych



Spis treści

Spis treści.....	2
Część I – Wprowadzenie.....	3
1.1. Czym jest Strategia Rozwoju?.....	4
1.2. Proces prac nad Strategią.....	4
1.3. Powiązanie Strategii z planami strategicznymi Polski i Mazowsza.....	5
Część II – Charakterystyka Miasta Mława oraz Diagnoza społeczno - gospodarcza	11
2.1. Uwarunkowania lokalizacyjne	12
2.2. Rys historyczny	13
2.3. Stan zagospodarowania przestrzennego Miasta.....	14
2.4. Struktura demograficzna	16
2.5. Rynek pracy i gospodarka.....	19
2.6. Infrastruktura i komunikacja	22
2.7. Budownictwo mieszkaniowe i komunalne	25
2.8. Usługi publiczne.....	26
2.9. Pomoc społeczna	30
2.10. Bezpieczeństwo	31
2.11. Przyroda i środowisko naturalne	33
Część III – Analiza SWOT i planowany rozwój strategiczny Mławy do roku 2025	36
3.1. Analiza SWOT	37
3.2. Misja i Wizja Miasta Mława.....	39
3.3. Cele strategiczne	40
3.4. Cele operacyjne, które służą osiągnięciu tych celów	40
Część IV – Wdrażanie i monitoring Strategii	43
4.1. Wdrażanie Strategii	44
4.2. Sposób prowadzenia monitoringu	45
4.3. Ewaluacja.....	48
Załącznik nr I – Raport z przeprowadzonej ankietyzacji.....	50
Załącznik nr 2 – Wykaz planowanych zadań	59
Spis wykresów	60
Spis tabel	60



Część I – Wprowadzenie





1.1. Czym jest Strategia Rozwoju?

Strategia Rozwoju Miasta Mława do roku 2025 z perspektywą do roku 2035 (dalej: Strategia) jest nadrzędnym planem, który określa podstawowe kierunki rozwoju miasta w perspektywie długookresowej. Strategia nakreśla wizję rozwoju Miasta Mława oraz formułuje cele strategiczne i plany operacyjne na najbliższe lata. Strategia integruje plany rozwojowe i modernizacyjne, wynikające z wyzwań stojących przed samorządem Miasta Mława. Wypracowane założenia skupiają się na konieczności rozwiązania najbardziej dotkliwych problemów dotyczących mieszkańców oraz poprawy szeroko rozumianej jakości życia.

1.2. Proces prac nad Strategią

Metodę opracowania Strategii określić należy, jako partycypacyjno-ekspercką. Koncepcja planu powstała, jako opracowanie eksperckie przy partnerskim udziale mieszkańców Miasta, radnych, kierowników i pracowników urzędu, organizacji pozarządowych oraz przedsiębiorców i przedstawicieli instytucji działających na terenie Mławy. Podstawą wypracowanej koncepcji Strategii były warsztaty przeprowadzone z udziałem zainteresowanych środowisk i ich liderów, a także artykułowane przez te środowiska potrzeby inwestycyjne, plany rozwoju oraz zadania i cele rozwoju miasta.

- I warsztaty strategiczne: 18.06.2019 r. w Miejskim Domu Kultury w Mławie o godz. 17: 00. Głównym tematem spotkania było dyskusja nad aktualnym stanem miasta, wypracowanie analizy SWOT oraz dyskusja nad głównymi problemami rozwojowymi Miasta Mława.
- II warsztaty strategiczne: 02.09.2019 r. w Miejskim Domu Kultury w Mławie o godz. 17: 00. Głównym celem spotkania była praca nad celami strategicznymi oraz zadaniami w horyzoncie do 2025 roku.

Projekt „Strategii Rozwoju Miasta Mława do 2025 roku” obejmujący badanie opinii mieszkańców został poddany procesowi konsultacji społecznych.

W ramach prac nad Strategią przeprowadzono badanie ankietowe, którego wyniki i wnioski zostały przedstawione w części III niniejszego opracowania.



1.3. Powiązanie Strategii z planami strategicznymi Polski i Mazowsza

Analiza założeń Strategii Rozwoju Miasta Mława do roku 2025 pokazuje, że ten plan jest zgodny lub spójny z celami innych planów, przedstawionych poniżej.

Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju

Najważniejszym dokumentem strategicznym na szczeblu krajowym jest „Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju”.

Za cel nadrzędny w tym przypadku obrano poprawę jakości życia Polaków, a głównym sposobem osiągnięcia tego założenia ma być stabilny i wysoki wzrost gospodarczy. Cel ten jest możliwy do osiągnięcia przy pomocy następujących celów strategicznych:

- I. Innowacyjność gospodarki i kreatywność indywidualna:
 - Cel 1. Wspieranie prorozwojowej alokacji zasobów w gospodarce, stworzenie warunków dla wzrostu oszczędności oraz podaży pracy i innowacji;
 - Cel 2. Zmniejszanie długu publicznego i kontrola deficytu w cyklu koniunkturalnym;
 - Cel 3. Poprawa dostępności i jakości edukacji na wszystkich etapach oraz podniesienie konkurencyjności nauki;
 - Cel 4. Wzrost wydajności i konkurencyjności gospodarki;
- II. Polska Cyfrowa:
 - Cel 5. Stworzenie Polski Cyfrowej;
- III. Kapitał Ludzki
 - Cel 6. Rozwój kapitału ludzkiego poprzez wzrost zatrudnienia i stworzenie „workfare state” (państwo pracowników);
- IV. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko:
 - Cel 7. Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz ochrona i poprawa stanu środowiska;
- V. Równoważenie potencjałów rozwojowych regionu:
 - Cel 8. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego zrównoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych;



- Cel 9. Zwiększenie dostępności terytorialnej Polski poprzez utworzenie zrównoważonego, spójnego i przyjaznego użytkownikom systemu transportowego;

VI. Efektywność i sprawność państwa:

- Cel 10. Stworzenie sprawnego państwa jako modelu działania administracji publicznej;

VII. Kapitał społeczny:

- Cel 11. Wzrost społecznego kapitału rozwoju.

Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo

Przywoływany dokument wyznacza trzy obszary strategiczne:

- sprawne i efektywne państwo;
- konkurencyjna gospodarka;
- spójność społeczna i terytorialna.

Celem głównym staje się wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności.

Celami strategicznymi zawartymi w Strategii Rozwoju Kraju 2020 są:

Obszar strategiczny I. Sprawne i efektywne państwo:

- Cel I.1. Przejście od administrowania do zarządzania rozwojem;
- Cel I.2. Zapewnienie środków na działania rozwojowe;
- Cel I.3. Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatela;

Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka:

- Cel II.1. Wzmocnienie stabilności makroekonomicznej;
- Cel II.2. Wzrost wydajności gospodarki;
- Cel II.3. Zwiększenie innowacyjności gospodarki;
- Cel II.4. Rozwój kapitału ludzkiego;
- Cel II.5. Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych;
- Cel II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko;



- Cel.II.7. Zwiększenie efektywności transportu;

Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna:

- Cel.III.1. Integracja społeczna;
- Cel.III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych;
- Cel.III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego zrównoważonego rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych

Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030

W Koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030 wskazano na potrzebę restrukturyzacji terenów zdegradowanych, a także rewitalizacji miast. Działania te w założeniu mają się przyczynić do poprawy atrakcyjności miast, a tym samym przywrócenia korzystnych warunków życia oraz prowadzenia działalności gospodarczej.

Strategia rozwoju województwa mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze

Strategia rozwoju województwa mazowieckiego do 2030 roku określa przyszłość regionu w oparciu o zaprogramowane procesy rozwojowe. W wyniku wdrażania postanowień analizowanej strategii dojdzie do dynamizacji wspomnianych procesów, co skutkować ma modernizacją regionalnej gospodarki, a także poprawą warunków i jakości życia społeczeństwa lokalnego. W ramach dokumentu określone zostały właściwe dla danego regionu rozwiązania oraz wskazane główne działania mające przystosować zarówno gospodarkę jak i społeczeństwo do potrzeb i wyzwań przyszłości. Cel generalny Strategii został określony w sposób następujący: „zmniejszenie dysproporcji rozwoju w województwie mazowieckim, wzrost znaczenia obszaru metropolitalnego Warszawy w Europie”

Aby umożliwić realizację tego celu wyodrębniono poszczególne cele strategiczne, z czego jeden określono, jako priorytetowy.

Celem priorytetowym jest:

- Przemysł i produkcja rozumiane, jako rozwój produkcji ukierunkowanej na eksport w przemyśle zaawansowanych i średniozaawansowanych technologii oraz w przemyśle i przetwórstwie rolno-spożywczym. Pozostałe cele szczegółowe przedstawiają się następująco:



- Gospodarka – wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii;
- Przestrzeń i transport – poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu oraz kształtowanie ładu przestrzennego;
- Społeczeństwo – poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do stworzenia nowoczesnej gospodarki;
- Środowisko i energetyka – zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami środowiska;
- Kultura i dziedzictwo – wykorzystanie potencjału kultury i dziedzictwa kulturowego oraz walorów środowiska przyrodniczego dla rozwoju gospodarczego regionu i poprawy jakości życia.

Strategia Rozwoju Powiatu Mławskiego na lata 2014-2020

OBSZAR – Przemysł i Produkcja

CELE ROZWOJOWE – 1.1 Tworzenie przyjaznych warunków rozwoju dla rodzimego przemysłu.

OBSZAR – Gospodarka

CELE ROZWOJOWE:

- 2.1. Kontynuowanie i dalsze tworzenie sprzyjających warunków dla rozwoju specjalnych stref aktywności gospodarczej na terenie powiatu mławskiego.
- 2.2. Stworzenie warunków ograniczenia bezrobocia i wzrostu aktywności zawodowej mieszkańców powiatu mławskiego.
- 2.3. Zwiększenie dostępu do szerokopasmowego Internetu i e-usług.

OBSZAR – Przestrzeń i transport

CELE ROZWOJOWE:

- 3.1. Zwiększenie dostępności komunikacyjnej wewnątrz regionu jako czynnik rozprzestrzeniania procesów rozwojowych.
- 3.2. Podjęcie działania w kierunku równomiernego i zrównoważonego rozwoju powiatu, z uwzględnieniem rozwoju poszczególnych miejscowości, szczególnie tych położonych najdalej od stolicy powiatu Mławy.



- 3.3. Podjąć współpracę międzygminną przez gminy zlokalizowane na terenie powiatu oraz miasta Mława w celu wypracowania wspólnego modelu rozwoju i promocji na obszarze Mławskiego Obszaru Funkcjonalnego (MOF).

OBSZAR – Społeczeństwo

CELE ROZWOJOWE

- 4.1. Przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego, integracja społeczna.
- 4.2. Podnoszenie standardów funkcjonowania infrastruktury społecznej oraz działania na rzecz ochrony zdrowia i bezpieczeństwa publicznego.
- 4.3. Dostosowanie profilów kształcenia do potrzeb terytorialnych zgodnie z wymogami nowoczesnej gospodarki – głównie rozwój szkolnictwa zawodowego oraz kształcenia technicznego w szkołach wyższych.
- 4.4. Podjęcie zadań w celu aktywizacji rezerw rynku pracy oraz działania na rzecz poprawy sytuacji demograficznej.
- 4.5. Podjęcie działań w kierunku zmiany świadomości społecznej w zmieniającej się rzeczywistości społeczno-gospodarczej.
- 4.6. Stworzenie warunków do powszechnego i taniego dostępu do oświaty na szczeblu ponadpodstawowym zgodnie z zainteresowaniami i zdolnościami młodzieży.
- 4.7. Podjęcie działań w celu upowszechniania kultury i twórczości.

OBSZAR – Środowisko i Energetyka

CELE ROZWOJOWE:

- 5.1. Działania na rzecz zachowania wysokich walorów środowiska.
- 5.2. Poprawa stanu ochrony środowiska na terenie powiatu mławskiego.
- 5.3. Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców powiatu.

OBSZAR – Turystyka

CELE ROZWOJOWE:

- 6.1. Tworzenie warunków do wykorzystania walorów środowiska przyrodniczego w celu zwiększenia atrakcyjności turystycznej regionu.



- 6.2. Tworzenie warunków do wykorzystania walorów środowiska przyrodniczego w połączeniu z potencjałem dziedzictwa kulturowego w celu zwiększenia atrakcyjności turystycznej regionu.
- 6.3. Podnoszenie standardów funkcjonowania infrastruktury turystycznej.



Część II – Charakterystyka Miasta Mława oraz Diagnoza społeczno - gospodarcza





2.1. Uwarunkowania lokalizacyjne

Mława jest miastem położonym na północnym Mazowszu, przy drodze krajowej Nr 7, łączącej Warszawę z północną Polską, zlokalizowanym w odległości 130 km od Warszawy. Mława sąsiaduje z gminami: Iłowo Osada, Szydłowo, Wiśniewo oraz Lipowiec Kościelny i Wieczfnia Kościelna. Jest siedzibą powiatu mławskiego. Powierzchnia miasta wynosi 34,8 km².

Granice administracyjne miasta przedstawiono na poniższym rysunku.



Rysunek 1. Granice administracyjne Miasta Mława.

Źródło: www.google.com/maps.



2.2. Rys historyczny

Pierwsze wzmianki o Mławie pochodzą z XIV w. W 1429 r., gdy na mocy prawa chełmińskiego i przywileju książąt: Siemowita, Kazimierza i Władysława osada otrzymała prawa miejskie, a już blisko 200 lat później stała się stolicą powiatu mławskiego i starostwa niegrodowego.

W 1521 roku przez miasto przeszła fala zniszczeń spowodowanych grabieżą wojsk krzyżackich i pożarem, który strawił większą część miejskiej zabudowy. Kolejne lata, pomimo ciągłego rozkwitu, którego wyrazem było pobudowanie ratusza, kościoła św. Wawrzyńca i synagogi, podobnie jak przed wiekami obfitowały w tragiczne wydarzenia.

Po III rozbiórce Polski, Mława została przyłączona do Prus i weszła w obszar departamentu płockiego.

Z początkiem XVIII wieku i z powstaniem Księstwa Warszawskiego, a później Królestwa Polskiego przeszła pod władanie Rosji, pod którym pozostawała i tak było niezmiennie, aż do dnia wybuchu I wojny światowej. Od 1815 roku była miastem granicznym, przez które przebiegała główna trasa komunikacyjna łącząca m.in. Działdowo, Łławę i Gdańsk.

Druga połowa XIX w. to rozwój przemysłu. W Mławie powstały fabryki narzędzi, maszyn rolniczych, browary, młyny, garbarnie, 3 fabryki mydła, olejarnie, browary oraz warsztaty rzemieślnicze. Wiek pary i elektryczności okazał się przełomowy nie tylko dla światowej gospodarki, ale również dla małych miast z naszego regionu. Z tego stulecia pochodzą najcenniejsze zabytki architektury, będące ówczasie własnością żydowskich przemysłowców. Żydzi po raz pierwszy do Mławy zawitali w XV w., jednak w 1776 r. nakazem Komisji Dobrego Porządku musieli opuścić miasto, do czego dodatkowo skłonił ich pożar, w wyniku którego stracili majątki. Kiedy ziemie należące do Mławy znalazły się we władaniu Rosji, Żydzi powrócili i pozostali tu, aż do tragicznych wydarzeń II wojny światowej.

W dniach 1-4 września 1939 r. pod Mławą rozegrała się jedna z pierwszych bitew II wojny światowej. Walczącymi między sobą siłami była polska Armia Modlin dowodzona przez gen. Emila Krukowicza-Przedrzymirskiego oraz niemiecka 3 Armia pod dowództwem gen. Georga von Küchlera. W trakcie trwających 3 dni walk śmierć poniosło 1200 osób, a 1500 zostało rannych.



Podczas 6 lat okupacji dochodziło do zbiorowych mordów, których ślad stanowią liczne miejsca upamiętniające poległych i zabitych w bestialski sposób mławian.

Żołnierze niemieccy po zajęciu miasta w 1939 r. rozpoczęli masowe deportacje, a rok później utworzyli w Mławie getto, na terenie którego mieszkało ok. 6000 Żydów. Podczas likwidacji getta w 1942 r. eksterminacja objęła ok. 6000-7000 osób wyznania mojżeszowego, którzy zostali wywiezieni do obozów zagłady Treblince i Auschwitz.

Będąc w mieście warto zobaczyć mauzoleum na Kalkówce – dawniej zbiorowy grób 364 osób, które zostały rozstrzelane przez Niemców 17 stycznia 1945 roku. Na betonowym sarkofagu widnieje napis pochodzący z wiersza Cypriana Kamila Norwida - „Ojczyzna to ziemia i groby/ Narody tracąc pamięć tracą życie”. Podczas pamiętnych walk w styczniu 1945 r. miasto zostało zniszczone niemal w 60%. Po wojnie Mława szybko odzyskiwała swój potencjał. W imponującym tempie powstawały nowe obiekty i miejsca pracy. Obecnie stanowi jeden z głównych ośrodków przemysłu na Północnym Mazowszu.

2.3. Stan zagospodarowania przestrzennego Miasta

Podstawowym dokumentem, który określa politykę przestrzennego zagospodarowania miasta Mława jest Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Mława (dalej: Studium) przyjęte Uchwałą nr XXXVII/470/2002 Rady Miasta Mława z dnia 30.09.2002 r. w sprawie przyjęcia Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta. Opracowanie to kompleksowo określa cele i kierunki polityki przestrzennego zagospodarowania miasta. „Studium” określa kierunki kształtowania ładu funkcjonalno – przestrzennego na obszarze miasta. W ostatnich latach kilka razy dokonywano aktualizacji „Studium”.

Na terenie Miasta Mława obowiązuje 18 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (dalej: mpzp). Całkowita powierzchnia miasta objętego miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego wynosi 353,8614 ha i stanowi 10,17 % całej powierzchni Miasta Mława.

Całkowita powierzchnia mpzp, które są w opracowania wynosi 317,3143 ha, co stanowi 9,18 % całej powierzchni Miasta Mława.

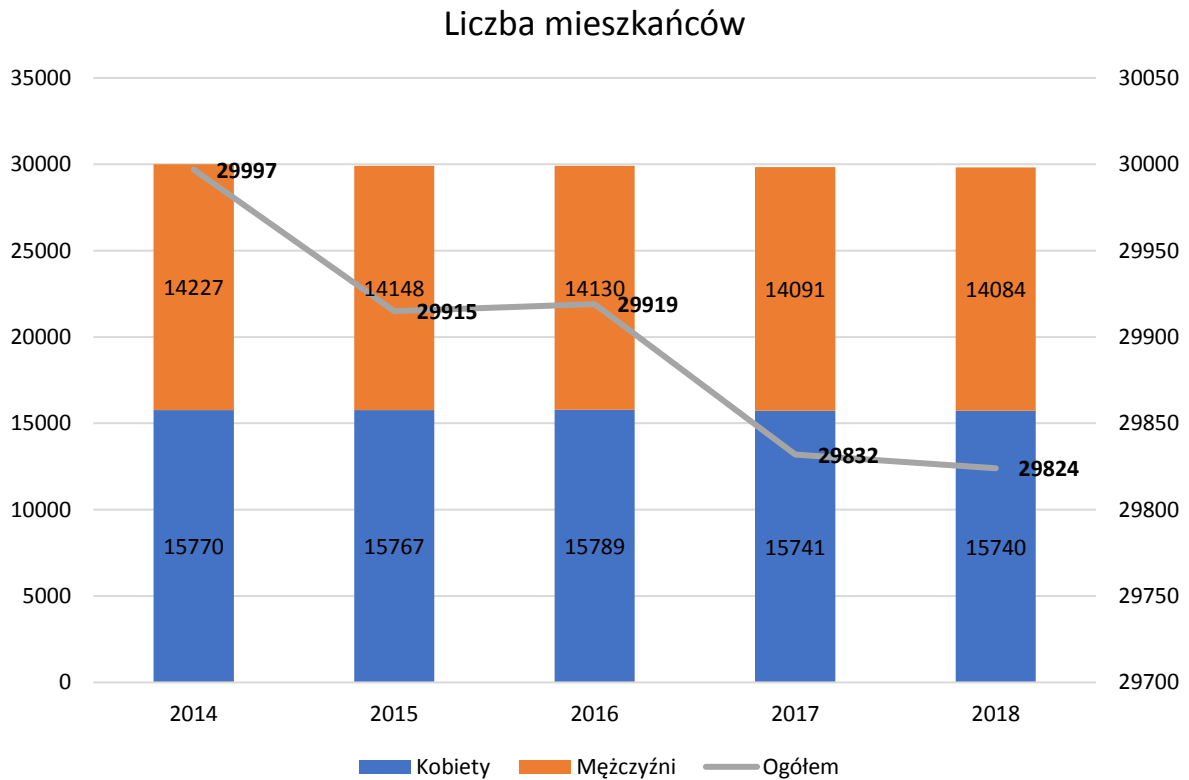


Obecna struktura przestrzenna miasta jest wynikiem nawarstwień z różnych okresów i oparta jest na układzie promienistym w stosunku do historycznego centrum z zachowanymi przebiegami dawnych dróg tranzytowych. Obszary położone w dawnych granicach administracyjnych miasta to tereny w znacznym stopniu zainwestowane. Ich wyraźną granicę stanowi od wschodu obwodnica miasta, od zachodu zaś linia kolejowa. Przekraczające te bariery tereny zainwestowane to przede wszystkim pasma osadnicze powstające samorzutnie wzdłuż dróg wylotowych z miasta. Wyjątek od tej zasady stanowi jedynie duży kompleks zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej wykształcony w sąsiedztwie dworca kolejowego po zachodniej stronie linii kolejowej. Duże kompleksy leśne stanowiące do 2004 r. granicę północną miasta, po włączeniu Piekietka i Krajewa w granice administracyjne Mławy tworzą teraz wraz z dwiema niewielkimi jednostkami osadniczymi o charakterze osad wiejskich krajobraz części północnej. Nowe inwestycje zrealizowane w ostatnich 10-ciu latach, to zwłaszcza budynki mieszkalne (jedno- i wielorodzinne), pojedyncze obiekty usługowe (w tym dość liczna grupa usług publicznych – szkoły), realizacje drogowe i infrastrukturalne oraz obiekty produkcyjne. Analiza wydanych decyzji i pozwoleń na budowę ujawnia różnorodność działań inwestycyjnych. Dotyczą one budowy i rozbudowy lokalnych systemów infrastruktury technicznej i komunikacji oraz zabudowy jednorodzinnej, wielorodzinnej, zabudowy usługowej i produkcyjnej. Obserwuje się wyraźne rozproszenie wydawanych decyzji na obszarze miasta, brak jest wyraźnych tendencji wskazujących na szczególne zainteresowanie którymkolwiek rejonem Miasta. Znaczna ilość decyzji dotyczy rozbudów i przebudów budynków mieszkalnych, co może wskazywać na zmiany jakościowe zasobów mieszkaniowych, a więc i na poprawę standardów życia mieszkańców miasta. Znaczna ilość decyzji dotyczy inwestycji miejskich, przede wszystkim związanych z realizacją nowych ulic i modernizacją tych istniejących. Równie liczna grupa decyzji dotyczy realizacji sieci infrastruktury technicznej. Działania takie podnoszą w znaczący sposób zarówno, jakość życia mieszkańców jak i jakość przestrzeni miejskiej. Działania polegające na uzbrajaniu i dozbrajaniu terenów zainwestowania miejskiego pozwalają na intensyfikację tego zainwestowania oraz na zainwestowanie terenów bezpośrednio z nimi sąsiadujących, znajdujących się w zasięgu oddziaływania nowych i rozbudowywanych systemów.



2.4. Struktura demograficzna

Liczba mieszkańców Miasta Mława w ostatnich latach wykazuje tendencję spadkową. W roku 2018 teren miasta zamieszkiwało 29 824 osób, w tym 14 084 mężczyzn i 15 740 kobiet.

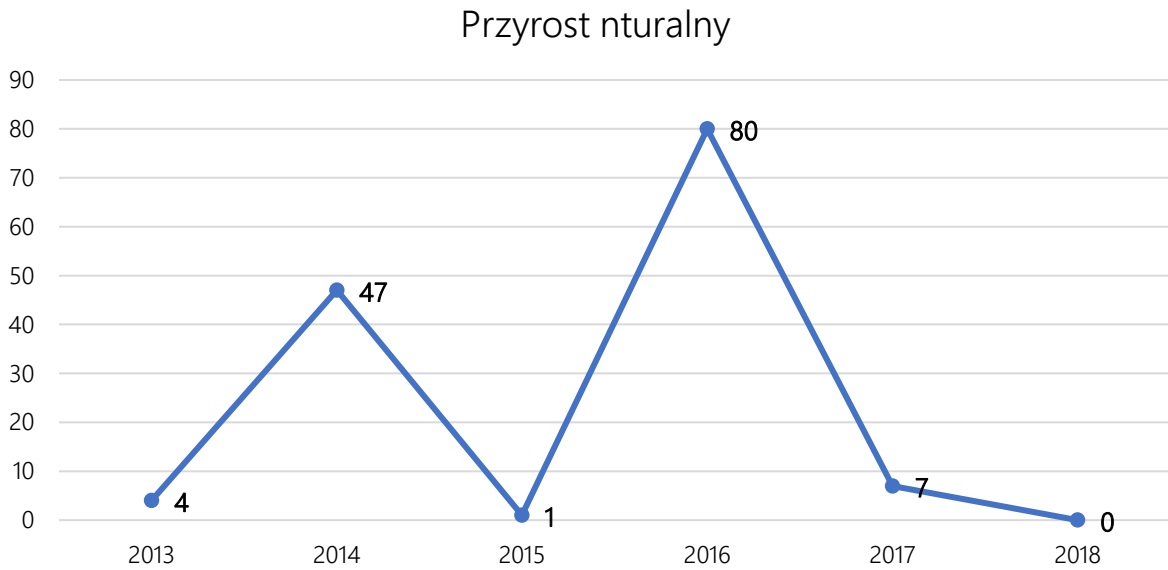


Wykres 1. Liczba mieszkańców Miasta Mława w latach 2014 – 2018.

Źródło: Urząd Miasta Mława.

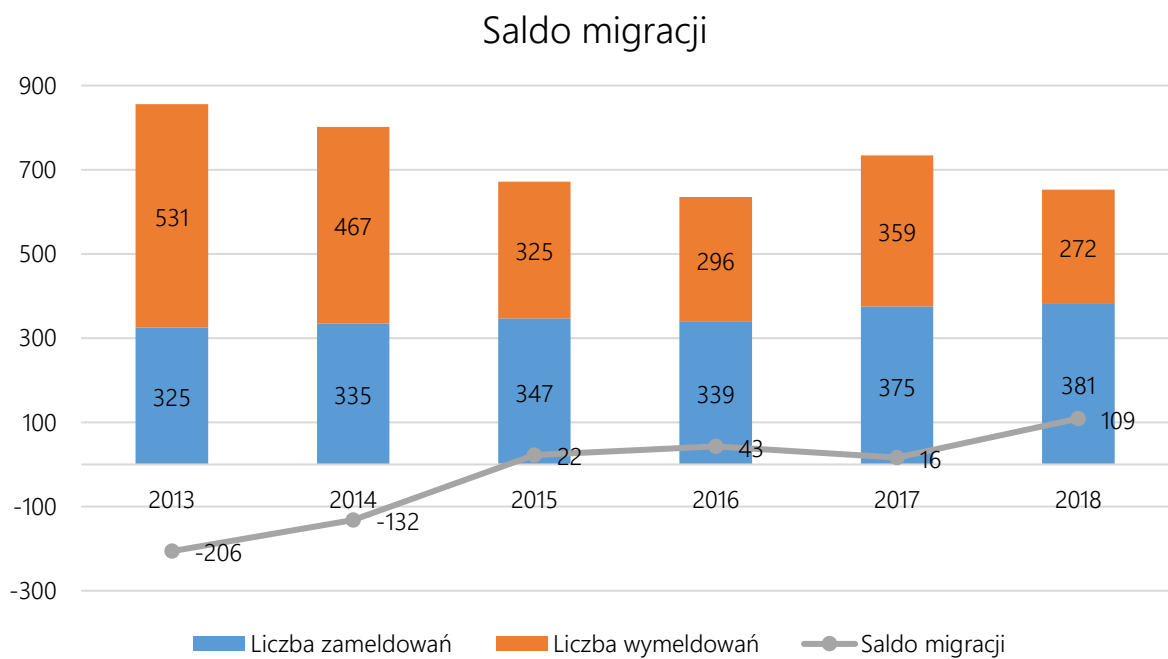
Stan lokalnej demografii to wypadkowa dwóch procesów. Pierwszym z nich jest przyrost naturalny (różnica pomiędzy liczbą urodzeń żywych a liczbą zgonów), a drugim saldo migracji (różnica między napływem a odpływem ludności).

W ostatnich latach na terenie Miasta Mława nie odnotowano ujemnych wartości przyrostu naturalnego, natomiast w roku 2018 przyrost naturalny wyniósł 0 i był najniższą wartością od 2013 roku.



Wykres 2. Przyrost naturalny na terenie Miasta Mława.
Źródło: Urząd Miasta Mława.

W ostatnich latach na terenie Miasta Mława widoczny jest wzrost zameldowań na pobyt stały. W roku 2018 odnotowano najwyższy wzrost salda migracji w stosunku do ostatnich sześciu lat. To pozytywny trend obserwowany na terenie miasta odnoszący się do struktury demograficznej i świadczy o wzroście atrakcyjności Miasta pod względem atrakcyjności osiedleńczej.



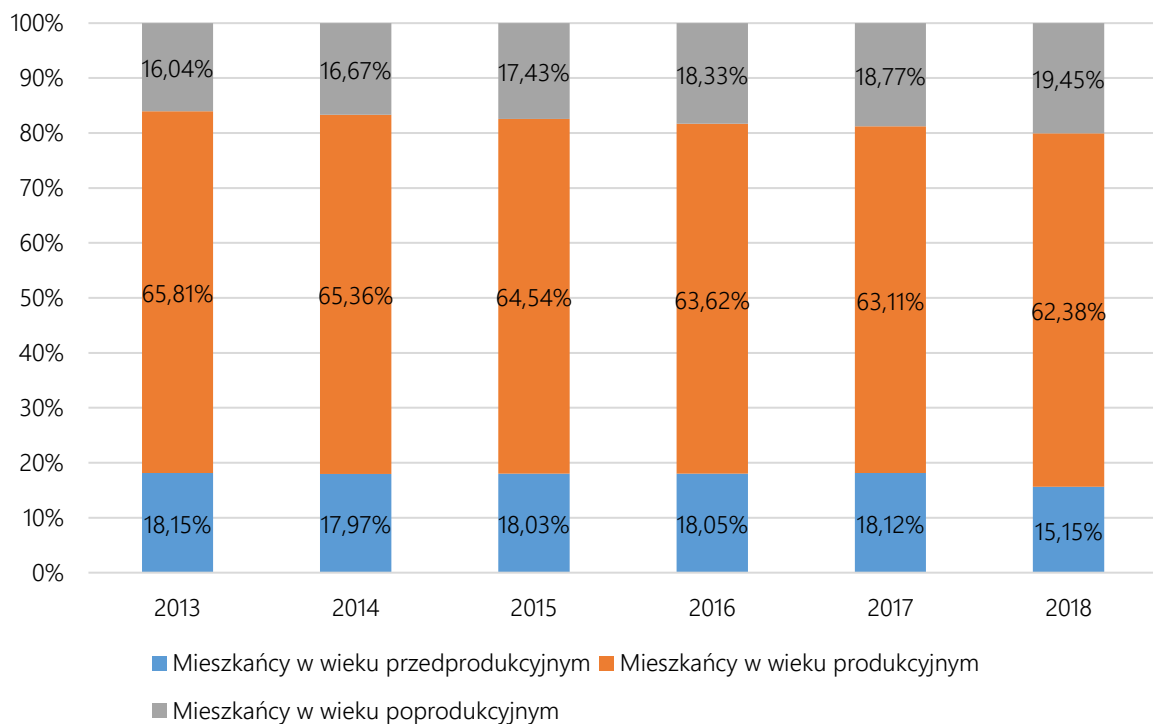
Wykres 3. Saldo migracji na terenie Miasta Mława.
Źródło: Urząd Miasta Mława.



Biorąc pod uwagę strukturę ekonomicznych grup wiekowych, analizowaną poprzez procentowy udział poszczególnych grup, należy zwrócić uwagę i podkreślić rolę trzech procesów. Pierwszym z nich jest starzenie się ludności = zwiększanie się udziału grupy ludności w wieku poprodukcyjnym (w analizowanym okresie odsetek ten wzrósł o 3,4 punktów procentowych), co świadczy o tym, że Mławę dotyka zjawisko starzenia się społeczeństwa. Drugi proces to brak wzrostu mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym.

Trzecie zjawisko to malejąca liczba mieszkańców w wieku produkcyjnym, o czym świadczy procentowa wartość osób aktywnych na rynku pracy i znajdujących się w wieku produkcyjnym, w jego zakresie mamy do czynienia z corocznym spadkiem (na przestrzeni analizowanych lat o 3,4 punktów procentowych).

Mieszkańcy w podziale na grupy ekonomiczne



Wykres 4. Mieszkańcy w podziale na grupy ekonomiczne na terenie Miasta Mława.

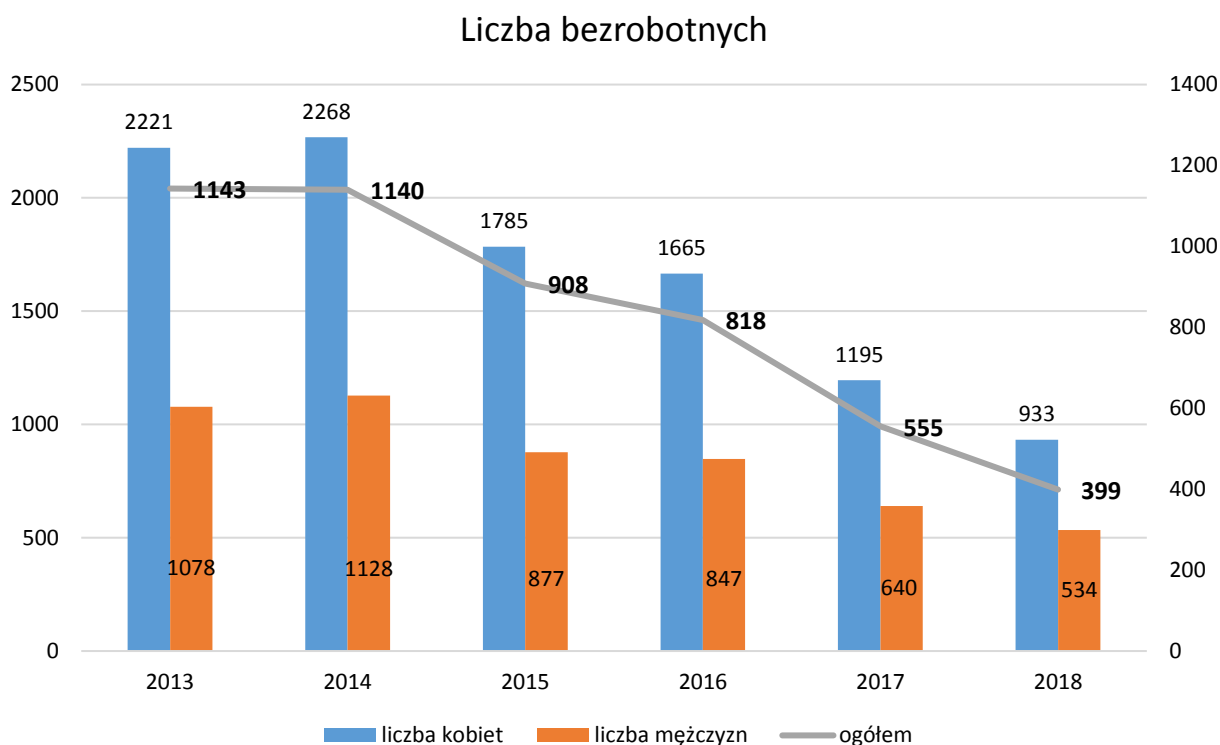
Źródło: Urząd Miasta Mława.



2.5. Rynek pracy i gospodarka

Z punktu widzenia rozwoju Miasta Mława kluczowe znaczenie ma stan i perspektywy wzrostu lokalnej gospodarki i co za tym idzie kondycja rynku pracy. Analizie poddano zjawisko bezrobocia, poziom przedsiębiorczości oraz atrakcyjność inwestycyjną.

Analizując liczbę osób bezrobotnych zauważa się tendencję spadkową począwszy od 2013 roku. W ostatnich latach można zauważyć wyraźny spadek bezrobocia wśród mężczyzn na terenie miasta i wzrost stopy bezrobocia wśród kobiet. Jednakże wartość sumaryczna liczby osób bezrobotnych na terenie Miasta wykazuje bardzo korzystne wartości. W stosunku do bazowego roku 2013 liczba osób pozostających bez pracy padła o ponad 65%.



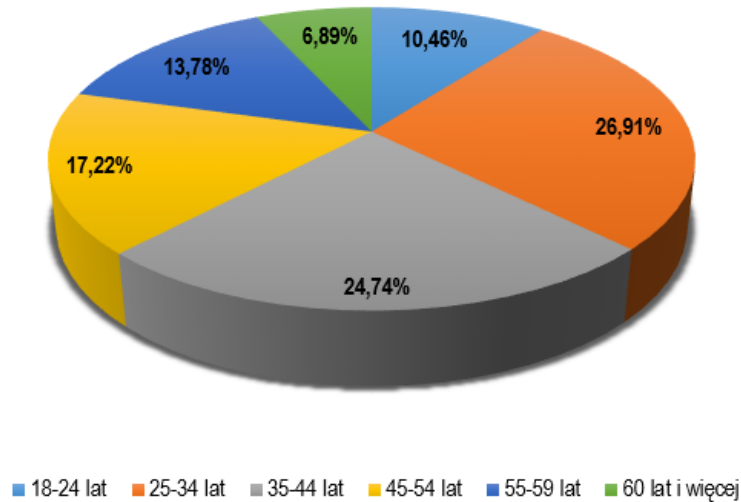
Wykres 5. Liczba bezrobotnych na terenie Miasta Mława.

Źródło: PUP Mława.

Największą grupę osób bezrobotnych na terenie Miasta Mława w roku 2018 stanowili mieszkańcy w przedziale wiekowym od 26 do 34 lat oraz od 35 do 44 lat stanowiąc 51,65 % osób bezrobotnych.



Bezrobotni z podziałem na wiek w roku 2018

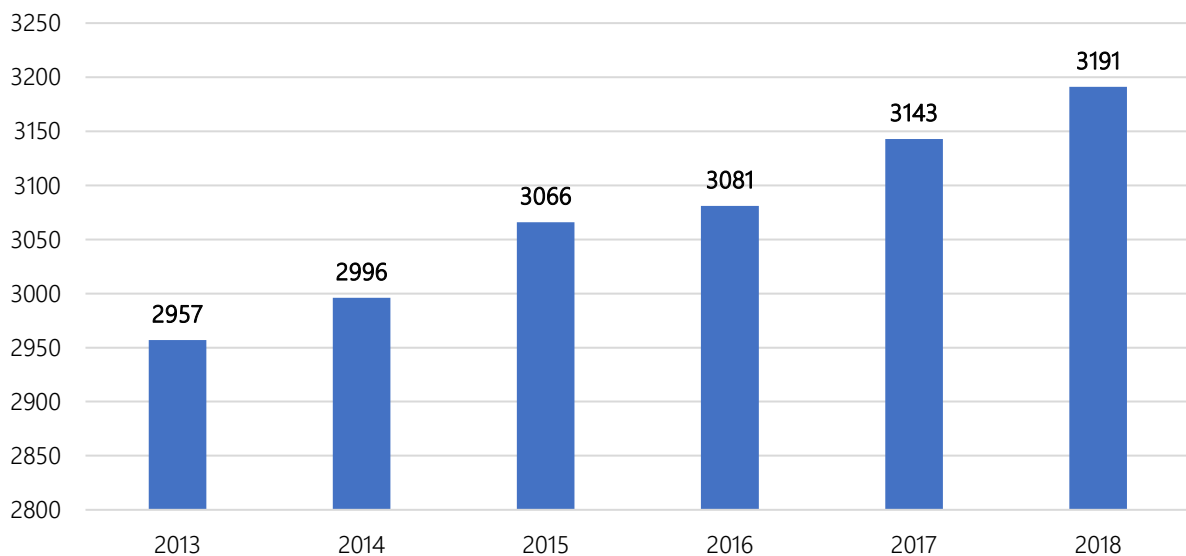


Wykres 6. Bezrobotni z podziałem na wiek w roku 2018.

Źródło: PUP Mława.

Liczba podmiotów gospodarczych w ostatnich latach na terenie Miasta Mława wykazuje wyraźną tendencję wzrostową. Na przestrzeni 6 lat liczba podmiotów zwiększyła się o 234 podmioty. W roku 2018 na terenie Miasta Mława zarejestrowanych było 3191 podmiotów gospodarczych.

Liczba podmiotów gospodarczych



Wykres 7. Liczba podmiotów gospodarczych na terenie Miasta Mława.

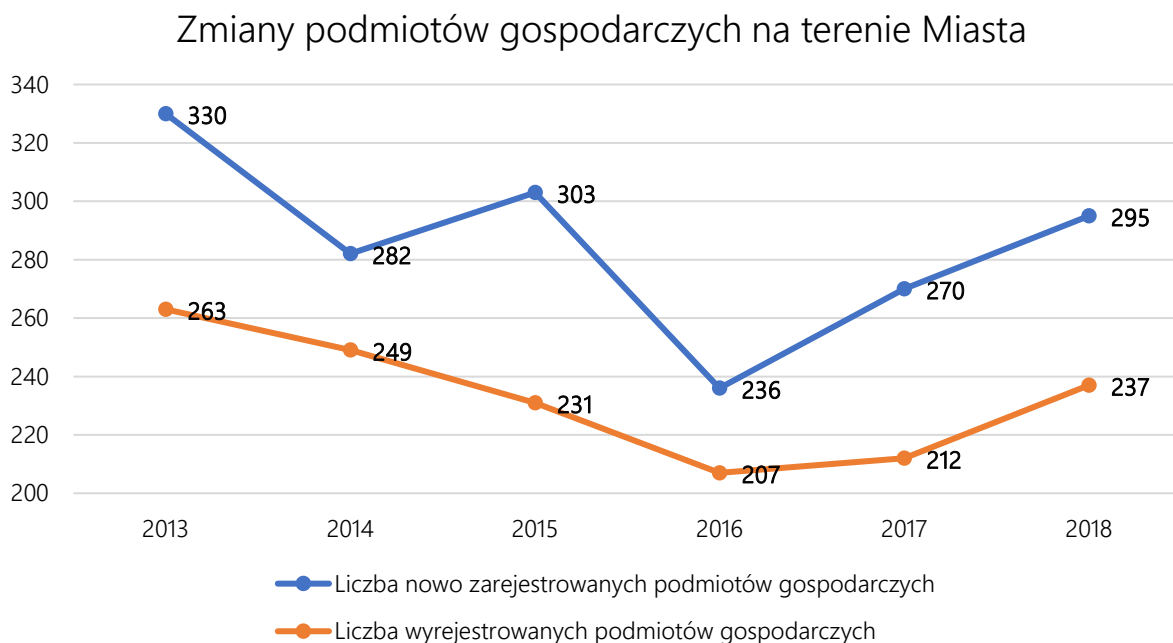
Źródło: Bank Danych Lokalnych.



Wśród przedsiębiorstw na terenie miasta dominują mikroprzedsiębiorstwa zatrudniające do 9 osób. W roku 2018 stanowiły one 94,9 % wszystkich podmiotów gospodarczych. Wartość ta utrzymywała się we wcześniejszych latach.

W roku 2018 na terenie miasta zlokalizowany był jeden zakład zatrudniający powyżej 1000 osób oraz 3 zakłady zatrudniające liczbę pracowników w przedziale od 250 do 999 osób.

Liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w latach 2013 – 2018 wykazuje niewielkie wahania wartości. W roku 2018 na terenie miasta zarejestrowano 295 nowych podmiotów gospodarczych. Liczba ta była wyższa od wartości w roku 2016 i 2017, co świadczy o wzroście w ostatnich 2 latach. Liczba wyrejestrowanych podmiotów gospodarczych w roku 2018 stanowiła wartości 237. Zaobserwowano wzrost w porównaniu do lat 2015 – 2017.



Wykres 8. Zmiany podmiotów gospodarczych na terenie Miasta.
Źródło: Bank Danych Lokalnych.

Największym pracodawcą na terenie Miasta Mława jest LG Electronics Mława. Fabryka LG funkcjonuje w Mławie od 1999 roku. Koreański koncern zainwestował w Mławie 290 mln dolarów. W dzielnicy przemysłowej Mławy zakład LG zajmuje 40 ha. Około 87 % produkowanych telewizorów, monitorów i systemów zintegrowanych audio do samochodów trafia na rynek



europejski oraz do Rosji i Stanów Zjednoczonych. Każdego roku firma wprowadza nowe produkty i innowacyjne rozwiązanie technologiczne.

2.6. Infrastruktura i komunikacja

Ważnym elementem opisującym poziom rozwoju społeczno-gospodarczego jest stan infrastruktury.

Gospodarka wodno – ściekowa

Za gospodarkę wodno-ściekową w mieście odpowiada Zakład Wodociągów i Kanalizacji w Mławie Sp. z o.o. W ostatnich 5 latach na terenie Miasta wzrastała długość sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. W roku 2018 zrealizowano szereg inwestycji związanych z modernizacją i rozbudową sieci wodociągowo – kanalizacyjnej.

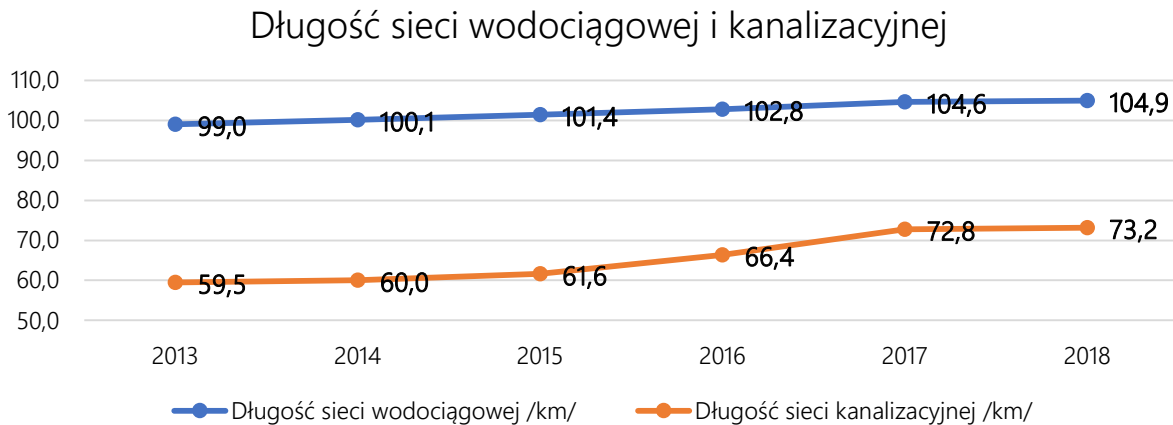
Najważniejsze inwestycje zrealizowane w roku 2018:

- Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie Aglomeracji Mława. Projekt realizowany jest z Fundusz Spójności, Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020, działanie 2.3. Gospodarka wodno-ściekowa w aglomeracjach;
- Budowa zbiornika retencyjnego z kanalizacją deszczową ulic Obrońców Mławy, Czechowskiej i Sokalskiego w Mławie. Zadanie wieloletnie realizowane w latach 2016-2018. Zadanie polegało na budowie separatorów cząstek ropopochodnych i osadów oraz zbiornika retencyjnego, zbierającego napływowe wody deszczowe ze zlewni od ul. Dobrskiej do ul. Granicznej oraz częściowej przebudowie kanalizacji deszczowej w ulicach na terenie osiedla budownictwa jednorodzinnego w sąsiedztwie przedmiotowego zbiornika.
- Budowa sieci wodociągowej w ul. Olesin i Płockiej w Mławie. Zadanie wieloletnie realizowane w latach 2017-2018.
- Budowa kanalizacji deszczowej w ul. Olsztyńskiej w Mławie.
- Budowa kanalizacji sanitarnej i kanalizacji deszczowej w ul. Kossaka i ul. Broniewskiego w Mławie.
- Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej wraz z przyłączami do budynku wielorodzinnego przy ul. Abpa Nowowiejskiego w Mławie.



- Budowa kanalizacji sanitarnej w ul. Działdowskiej w Mławie.

W roku 2018 na terenie Miasta długość sieci wodociągowej wynosiła 104,9 km, natomiast sieci kanalizacyjnej 73,2 km.



Wykres 9. Długość sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie Miasta Mława

Źródło: Bank Danych Lokalnych.

Gospodarka odpadami

Zgodnie z Regulaminem utrzymania czystości i porządku na terenie Miasta Mława (uchwała Nr XIX/239 /2016 Rady Miasta Mława z dnia 28 czerwca 2016 r.) odbierano od mieszkańców każdą ilość zebranych odpadów. Mieszkańcy mieli możliwość przekazania każdej ilości (bez limitów) selektywnie zebranych odpadów (metal, papier, tektura, szkło, tworzywa sztuczne, odpady ulegające biodegradacji, chemikalia, zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny, opakowania wielomateriałowe, meble i inne odpady wielkogabarytowe, odpady rozbiórkowe i budowlane oraz zużyte opony powstałe w gospodarstwach domowych) do Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych. Dla dokonania tej czynności obowiązywała mieszkańców weryfikacja przynależności do miejskiego systemu gospodarki odpadami. Zorganizowano także mobilną zbiórkę odpadów wielkogabarytowych. Na terenie miasta obowiązywał system pojemnikowo-workowy, przy czym worki dostarczane były mieszkańcom bezpłatnie przez usługodawcę.

W ostatnich latach na terenie Miasta Mława osiągnięto wymagane prawem poziomy recyklingu.



Ciepłownictwo

Część Miasta jest zaopatrywana w energię ciepłą przez PEC w Mławie Sp. z o.o. Głównym źródłem ciepła w PEC jest Centrala Ciepłownicza, zlokalizowana w pobliżu centrum Miasta, przy ul. Powstańców Styczniowych 3. Jest to kotłownia wodna wyposażona w cztery kotły WLM o łącznej mocy 13,8 MW opalane miałem węglowym. Osiedla położone z dala od centrum zaopatrywane są w ciepło sieciowe za pomocą systemów ciepłowniczych siedmiu lokalnych kotłowni: trzech gazowo – olejowych (przy ulicy Osiedle Młodych, Narutowicza, Broniewskiego) i czterech gazowych (przy ulicy Grzebskiego, Napoleońskiej, Placu 3 Maja, Warszawskiej). Łączna moc zainstalowanych kotłów 18,56MW. Długość sieci przesyłowej wynosi 4786,5 m w tym 3612,5 należy do PEC Sp. z o.o. w Mławie. Pozostałe budynki, które nie są podłączone do PEC korzystają z własnych źródeł ciepła.

Układ drogowy

Podstawowy układ drogowy miasta stanowi droga krajowa nr 7 oraz drogi wojewódzkie Nr 544 i 563: droga krajowa nr 7 biegnie we wschodniej części Miasta, prowadzi ruch z Warszawy w kierunku Gdańska i Olsztyna. W granicach Miasta jej odcinek wynosi 6 km. Droga wojewódzka nr 544 prowadzi ruch z Działdowa w kierunku Przasnysza, Ciechanowa i Ostrołęki, a droga wojewódzka nr 563 w kierunku Żuromina. Długość dróg wojewódzkich w granicach Mławy wynosi 9,3 km.

Konstrukcja układu wymienionych dróg powoduje, że rozrząd ruchu na drogach wojewódzkich oraz pomiędzy tymi drogami, a drogą krajową odbywa się w większości przypadków poprzez drogę nr 544 przechodzącą przez centrum Mławy. W szczególności układ uliczny centrum obciążony jest tranzytowym ruchem towarowym biegnącym z Działdowa, Łowa i Żuromina w kierunku Warszawy. Podstawowy układ drogowy uzupełniony jest drogami powiatowymi oraz drogami miejskim o długości 70 km.

Przez Miasto przebiega główny, zelektryfikowany dwutorowy szlak kolejowy Warszawa-Gdańsk, będący częścią magistrali europejskiej E-67 Gdańsk-Wiedeń. Obsługa Miasta odbywa się poprzez dworzec zlokalizowany w północno-zachodniej części Miasta. Miasto powiązane jest z Warszawą i Działdowem podmiejską komunikacją kolejową. Obsługę Miasta w zakresie przewozów



podmiejskich obok wymienionego wyżej dworca zapewnia przystanek Mława Miasto zlokalizowany w sąsiedztwie centrum Mławy.

2.7. Budownictwo mieszkaniowe i komunalne

Budownictwo mieszkaniowe w Mławie charakteryzuje duży udział budownictwa wielorodzinnego.

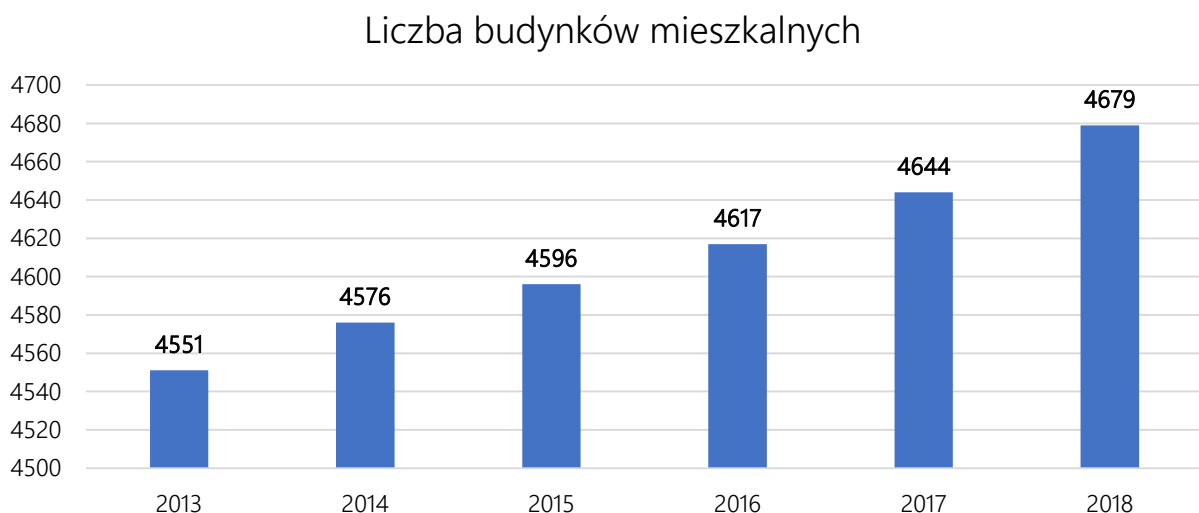
Spotykane formy zabudowy to:

- zabudowa wielorodzinną blokowa,
- zabudowa wielorodzinną małomiasteczkowa,
- zabudowa jednorodzinna (w tym rolnicza).

Charakterystyczną tendencją dla Mławy jest regularny wzrost liczby budynków mieszkalnych.

Większość zabudowy wielorodzinnej skupia się w czterech spółdzielniach mieszkaniowych: „Zawkrze”, „Zacisze 95”, „Dom” i „Standard” lub jest zarządzana przez Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Mławie.

Liczba budynków na terenie Miasta Mława corocznie wzrasta. W roku 2018 liczba budynków mieszkalnych wynosiła 4679 obiektów.



Wykres 10. Liczba budynków mieszkalnych na terenie Miasta Mława.

Źródło: Bank Danych Lokalnych.

Miasto Mława w zasobie komunalnym posiada 43 budynki. W 57 Wspólnotach Mieszkaniowych Miasto posiada łącznie 675 lokali, w tym 608 lokali komunalnych i 67 lokali socjalnych.



Dążąc do ulepszenia zasobu mieszkaniowego w 2018r. Miasto Mława podjęło następujące działania:

- wybudowano 14 rodzinny budynek komunalny przy ul. Komunalnej 5 w Mławie o łącznej powierzchni użytkowej mieszkań 459,50 m²;
- wybudowano 14 rodzinny budynek komunalny przy ul. Komunalnej 7 w Mławie o łącznej powierzchni użytkowej mieszkań 434,68 m².

Ze względu na zły stan techniczny wyłączono z użytkowania budynki:

- budynek przy ul. Padlewskiego 36 (5 lokali);
- budynek przy ul. Warszawskiej 59 (9 lokali).

Miasto Mława, gospodarując swoim zasobem mieszkaniowym, wynajmuje lokale mieszkalne osobom zamieszkującym na terenie Miasta Mława, o niezaspokojonych potrzebach mieszkaniowych i pozostających w trudnej sytuacji materialnej.

2.8. Usługi publiczne

Usługi publiczne, to usługi świadczone przez administrację publiczną obywatelom bezpośrednio (w ramach sektora publicznego) lub poprzez finansowanie podmiotów prywatnych zapewniających daną usługę. W kontekście funkcjonowania samorządu lokalnego bezpośrednim punktem wyjścia są zadania własne gminy określone w Ustawie z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. W ramach analizy zdiagnozowane zostaną przede wszystkim sektory związane z edukacją, pomocą społeczną oraz kulturą.

Edukacja

System edukacji na terenie Miasta Mława tworzy 7 placówek oświatowych publicznych: 6 szkół podstawowych, 4 przedszkola publiczne prowadzone przez Miasto Mława. Trzy z nich tworzą zespoły placówek oświatowych, to jest:

- Zespół Placówek Oświatowych Nr 1, który tworzą: Szkoła Podstawowa Nr 1 im. Hugona Kołłątaja; Miejskie Przedszkole Samorządowe Nr 1 im. Marii Konopnickiej;



- Zespół Placówek Oświatowych Nr 2, który tworzą: Szkoła Podstawowa Nr 4 im. Haliny Rudnickiej; Miejskie Przedszkole Samorządowe Nr 2;
- Zespół Placówek Oświatowych Nr 3, który tworzą: Szkoła Podstawowa Nr 7 im. Zuzanny Morawskiej; Miejskie Przedszkole Samorządowe Nr 3 im. Jan Brzechwy.

W trzech szkołach podstawowych zorganizowano oddziały przedszkolne dla dzieci 5 i 6 letnich.

Oddziały przedszkole funkcjonowały w:

- Szkole Podstawowej Nr 2;
- Szkole Podstawowej Nr 3;
- Szkole Podstawowej Nr 6.

System edukacji publicznych przedszkoli i szkół podstawowych prowadzonych przez Miasto Mława wspomagają przedszkola, szkoły podstawowe prowadzone przez inne organy prowadzące niebędące jednostką samorządu terytorialnego, w tym 2 niepubliczne szkoły podstawowe, 3 niepubliczne przedszkola i 1 publiczne przedszkole nieprowadzone przez miasto.

Łącznie w administrowanych przez miasto placówkach oświatowych w roku szkolnym 2018/2019 uczęszczało 3 832 uczniów, z czego 1031 do przedszkoli i oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych oraz 2 801 do szkół podstawowych, natomiast do placówek nieprowadzonych przez Miasto Mława uczęszczało łącznie 520 uczniów.

Na terenie Miasta Mława w 2018 r. funkcjonowały 2 żłobki: Miejski Żłobek prowadzony przez Miasto Mława oraz Żłobek Niepubliczny „Bajkowy Dworek”.

Łączna liczba miejsc w instytucjach opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 wynosiła 100, w tym 30 miejsc w Miejskim Żłobku oraz 70 miejsc w Żłobku Niepublicznym „Bajkowy Dworek”.

Wspólną obsługę administracyjno - finansową placówek prowadzonych przez Miasto Mława prowadziła jednostka organizacyjna miasta Centrum Usług Wspólnych.

Kultura

Kulturę w mieście tworzą ludzie, kreują ją instytucje, pracownie artystyczne i organizacje. Działalność w zakresie upowszechniania kultury w roku 2018 na terenie Miasta Mława prowadziły:



- Miejski Dom Kultury, ul. Stary Rynek 13, Mława, w tym kino „Kosmos”, Galeria „Foyer”; jest samorządową instytucją kultury. W placówce działają dziecięce i młodzieżowe zespoły teatralne, wokalnie- muzyczne, taneczne, plastyczne, W sali kina odbywają się seanse filmowe, przeglądy i festiwale, spektakle teatralne, wieczory poetycko- muzyczne, koncerty oraz okolicznościowe imprezy miejskie. Placówka organizuje również imprezy rozrywkowe w przestrzeni miejskiej (festyny i imprezy plenerowe) i na scenie w parku miejskim.
- Muzeum Ziemi Zawkrzeńskiej, ul. 3 Maja 5, Mława, w tym Sala Papieska oraz sala wystaw czasowych. Misją muzeum jest popularyzowanie wiedzy historycznej o Zawkrzu (ziemi za Wkrą), dzięki umożliwieniu współczesnemu odbiorcy kontaktu z gromadzonymi przez niemal wiek dobrami dziedzictwa narodowego. Muzeum gromadzi, zabezpiecza, opracowuje i udostępnia dzieła sztuki, zabytki kultury materialnej i niematerialnej cenne nie tylko dla naszego regionu. Muzeum prowadzi działalność edukacyjną i wydawniczą z zakresu historii, archeologii, numizmatyki, sztuki i przyrody. Organizuje wystawy czasowe, koncerty i wydarzenia, tworząc w środowisku lokalnym płaszczyznę do swobodnej wymiany myśli i poglądów, dysputy na temat przeszłości, teraźniejszości i przyszłości.
- Miejska Biblioteka Publiczna, ul. 3 Maja 5, w tym wypożyczalnia dla dorosłych, czytelnia dla dorosłych, oddział dla dzieci oraz Filia nr 1 - ul. Graniczna 39, Filia nr 2 - ul. Sienkiewicza 13/14. Miejska Biblioteka Publiczna w Mławie działa od 1946 roku. Bibliotekę odwiedza mniej więcej co piąty statystyczny mieszkaniec miasta. Przewijają się przez nią głównie uczniowie i studenci oraz emeryci i renciści. Czytelnicy mają do dyspozycji ponad 100 tys. woluminów, 18 tytułów czasopism bieżących, kartotekę regionalną z wycinkami artykułów prasowych, materiały audiowizualne. Osoby niepełnosprawne i chore mogą zamawiać książki przez telefon (wybrane przez nich pozycje pracownicy biblioteki zanoszą pod wskazany adres). Niewidomi lub słabo widzący mogą korzystać z literatury nagranej na taśmach magnetofonowych. Placówka umożliwia także wypożyczenia międzybiblioteczne. Ponadto w bibliotece organizowane są liczne wystawy, spotkania, konkursy, lekcje biblioteczne itp.



Sport

Do ośrodków sportowych, które prowadzą działalność na terenie Miasta Mława należą:

- Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji, ul. Kopernika 38, Mława, w tym kryta pływalnia, stadion wielofunkcyjny piłkarsko-lekkoatletyczny, 2 boiska uniwersalne - wielozadaniowe, 2 odkryte korty tenisowe, siłownia zewnętrzna, plac zabaw, sala „Olimpijki”;
- Mławska Hala Sportowa, ul. Piłsudskiego 33a, Mława, w tym płyta boiska wewnątrz obiektu o wymiarach 60m x 24, siłownia, sala gier, kompleks boisk sportowych, bieżnia lekkoatletyczna o sztucznej nawierzchni.

Do najważniejszych wydarzeń w 2018 roku, organizowanych przez te instytucje wspólnie z Urzędem Miasta należały:

- Filharmonia Narodowa – „Szalone lata dwudzieste – To był bal”, „Sacrum i Profanum – od baśni do baśni”, „Muzyczne Qui pro Quo - Kalejdoskop Rytmów i Melodii”, „Piosenka jest dobra na wszystko”, „Ignacy Jan Paderewski – Artysta i mąż stanu”, „Za rogatek grand zabawa”, itd.;
- Koncerty na Estradzie w Parku Miejskim: Koncert Janusza Prusinowskiego, Zespół Cygański „Hitano”, Kapela ze Wsi Warszawa, Kapela Pieczarki, Kapela Praska, itd.
- Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy;
- Obchody 79. rocznicy wybuchu II wojny światowej wraz z inscenizacją nalotu bombowego;
- Gala Sportu 2017;
- Gala Mecenatu;
- ROCKOWANIA, Koncert zespołu Chemia;
- SUMMER CITY;
- Koncerty w ramach PIANO DAY, których gościem specjalnym był Miro Kępiński;
- Dzień Wolnej Sztuki;
- Instalacja multimedialna N100 na fasadzie budynku Muzeum;
- Noc Muzeów;
- IV Ogólnopolska Noc w bibliotece pn. „RzeczpospoCzyta”;
- Narodowe Czytanie „Przedwiośnia” Stefana Żeromskiego;
- „Książka na Jana” – tradycja obdarowywania się książkami;
- Światowy Dzień Postaci z Bajek;



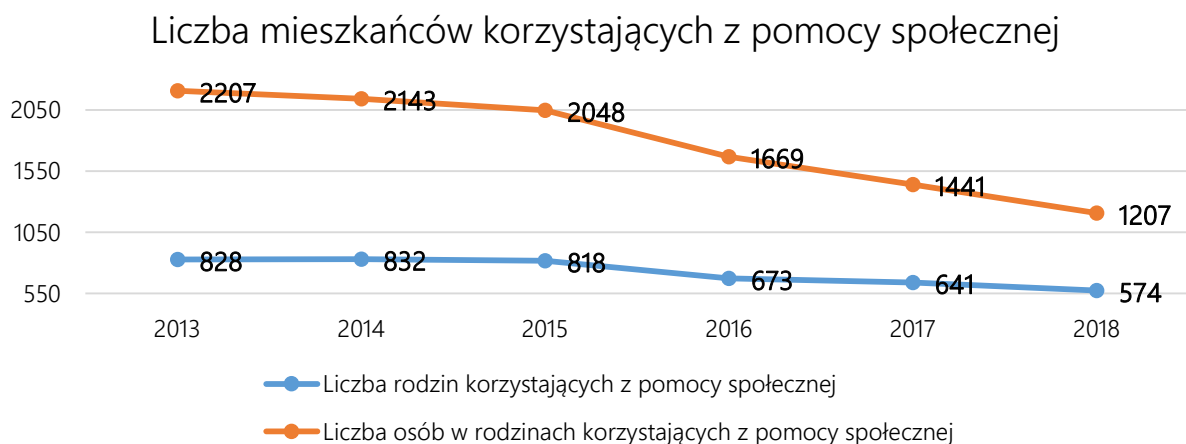
- Ogólnopolskie Zawody Pływackie o Puchar Burmistrza Miasta Mława,
- Dzień Dziecka,
- Cała Mława Biega,
- Mławskie Święto Rowerów,
- Bieg Niepodległości,

2.9. Pomoc społeczna

Przyznawaniem świadczeń pomocy społecznej zajmuje się Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mławie.

Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej w 2018 roku wynosiła 574. Dla porównania w roku 2017 liczba korzystających rodzin wynosiła 641. Liczba osób w rodzinach korzystających z pomocy społecznej wynosiła 1207 osób.

Zarówno liczba rodzin jak i liczba osób w rodzinach korzystających z pomocy społecznej w ostatnich latach na terenie Miasta Mława spada. W stosunku do 2013 roku liczba osób korzystających z pomocy społecznej zmniejszyła się o ponad 30 %. Świadczy to o poprawie jakości życia mieszkańców miasta w ostatnich latach.



Wykres 11. Liczba mieszkańców korzystających z pomocy społecznej

Źródło: Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mławie.

W 2018 r. podjęto szereg działań w zakresie pomocy społecznej , w tym m, in,:

- współpracowano z Powiatowym Urzędem Pracy w Mławie w celu aktywizacji,



- uzyskania przekwalifikowani osób bezrobotnych korzystających ze świadczeń pomocy społecznej;
- realizowano programy: „Rodzina 3+”, „Zima”, FEAD – pomoc żywnościowa, Wolontariat w OPS, „Pomoc państwa w zakresie dożywiania”, „Pomoc gminy w zakresie dożywiania”;
- realizowano projekty socjalne: „Świąteczna Zbiórka Żywności”, „Połączyć dwa światy”, „Święty Mikołaj prezenty przynosi ...”, „Chcę być samodzielny”;
- realizowano niekonwencjonalne formy pomocy dla seniorów m.in.: organizowanie spotkań okolicznościowych, pikników i wycieczek dla osób starszych, itd.;
- zorganizowano Piknik Integracyjno-Profilaktyczny pod hasłem „W zdrowym ciele zdrowy duch”;
- w celu realizacji procedury „Niebieskiej Karty” przy MOPS działał Zespół Interdyscyplinarny ds. Przemocy w Rodzinie.

2.10. Bezpieczeństwo

O bezpieczeństwo mieszkańców miasta dbają:

- Straż Miejska w Mławie działająca w strukturach Urzędu Miasta,
- Policja, działająca w oparciu o personel i środki Komendy Powiatowej Policji w Mławie.

W ostatnich latach na terenie Miasta Mława odnotowuje się spadek popełnianych przestępstw. W roku 2018 na terenie miasta odnotowano 598 przestępstw. W stosunku do roku 2013 liczba popełnianych przestępstw w roku 2018 spadła o 38,5 %, natomiast w stosunku do roku 2017 liczba przestępstw spadła o 3,4%.



Wykres 12. Liczba przestępstw w latach 2013 – 2018 na terenie Miasta Mława.

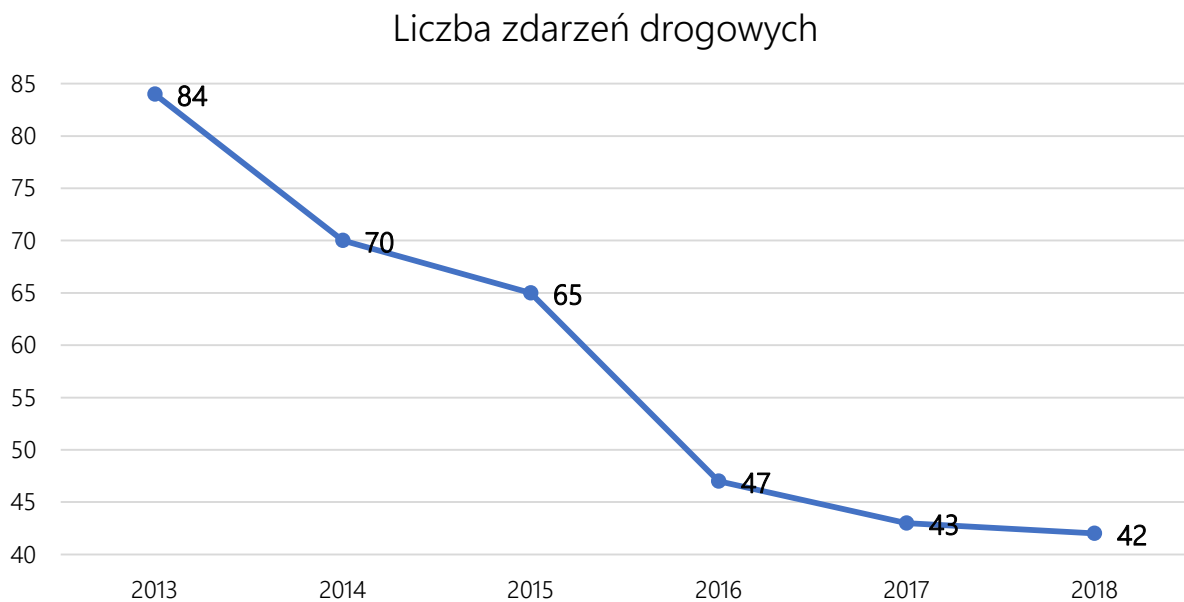
Źródło: Komenda Powiatowa Policji w Mławie.



W roku 2018 na terenie Miasta Mława przestępstwa przeciwko mieniu stanowiły 43,8 % wszystkich przestępstw. Następnie przestępstwa przeciwko bezpieczeństwu w komunikacji, które stanowiły 11 % wszystkich popełnionych przestępstw. Przestępstwa przeciwko rodzinie i opiece stanowiły 9,2 % wszystkich przestępstw w roku 2018.

Zagrożenia bezpieczeństwa w ruchu drogowym

W ostatnich latach na terenie Miasta Mława odnotowano spadek liczby wypadków. W roku 2018 na terenie miasta odnotowano 42 wypadki. W stosunku do roku 2013 liczba wypadków spadła o 50%.



Wykres 13. Liczba zdarzeń drogowych na terenie Miasta Mława w ostatnich latach.

Źródło: Komenda Powiatowa Policji w Mławie.

W wyniku zdarzeń drogowych na terenie Miasta Mława w roku 2018 – 10 osób poniosło śmierć, rannych zostało 44 osób.

Zgodnie ze stanem na dzień 31 grudnia 2018 r. Straż Miejska w Mławie liczy 8 strażników. W ramach stanu osobowego, w dni robocze wystawiane są dwa patrole straży, jeden od godz. 7⁰⁰ do godz. 15⁰⁰, drugi od godz. 14⁰⁰ do godz. 22⁰⁰. Jednocześnie w razie potrzeby, strażnicy pełnią swoje obowiązki w dni wolne od pracy oraz w niedziele i święta.

Zgodnie z rocznym planem pracy, przeprowadzane były m.in. następujące działania:



- „Zima” – w okresie zimowym, w zależności od sytuacji pogodowej, sprawdzano stan odśnieżania i śliskości chodników. W przypadku stwierdzenia nieprawidłowości, strażnicy podejmowali interwencje (msc. I-III, XI-XII).
- „Akumulator” – w okresie niskich temperatur powietrza kierowcom pojazdów, którzy mieli problem z jego uruchomieniem, przy użyciu urządzenia rozruchowego udzielano pomocy w jego uruchomieniu (msc. I-II, XI-XII).
- „Bezdomny” – w okresach dużych mrozów (msc. I-II, X-XII) patrolowano rejony, gdzie mogłyby przebywać osoby bezdomne. Działania nastawione były na udzielenie im wszelkiej pomocy.
- „Porządek” – sprawdzano stan sanitarny oraz porządek na terenie nieruchomości. Jednocześnie sprawdzano posiadanie pojemników na nieczystości stałe, sposób odprowadzania nieczystości ciekłych, posiadanie rachunków za wywóz w/w mediów. W przypadku występowania działek niezagospodarowanych, zanieczyszczonych odpadami pochodzenia bytowego – ustalano właściciela oraz egzekwowano ich uprzątnięcie (msc. I-XII).
- „Szkoła” – zakończeniu roku szkolnego 2017/2018 oraz rozpoczęcie roku szkolnego 2018/2019 patrolowano rejony wokół szkół, w celu zapewnienia bezpieczeństwa w miejscach publicznych. Realizowano także codzienny patrol w rejonach szkół (msc. I-VI, IX-XII).
- „Znicz” – zabezpieczenie porządku publicznego podczas dnia „Wszystkich Świętych” (msc. XI).

2.11. Przyroda i środowisko naturalne

Lasy

Lasy Mławy położone są w IV Krainie Mazowiecko-Podlaskiej w Dzielnicy I – Niziny Północno-Mazowieckiej (mezoregion Wysoczyzny Ciechanowsko-Płońskiej). Lasy są położone w północnej i północno-wschodniej części miasta. Stanowią fragment dużego kompleksu leśnego tzw. Lasu Mławskiego, położonego na północ, północny wschód i północny zachód od Mławy.

Według danych GUS na koniec 2018 r. powierzchnia gruntów leśnych na terenie miasta wynosiła ogółem 906,21 ha. Lesistość Miasta kształtowała się na poziomie 26,0% i była wyższa od średniej dla powiatu mławskiego (21,2%). Powierzchnia gruntów leśnych na przestrzeni ostatnich dziesięciu lat uległa wzrostowi.



Tabela 1. Powierzchnia lasów na terenie Miasta Mława.

Powierzchnia lasów [ha]				
2014	2015	2016	2017	2018
903,74	902,74	905,74	905,74	906,21

Źródło: Bank Danych Lokalnych.

Tereny zieleni na terenie Miasta Mława

Wiele z ulic ścisłego centrum miasta obsadzonych jest drzewami. Aleje drzew tworzą rośliny następujących gatunków: kasztanowiec biały, klon srebrzysty, topola, lipa drobnolistna, jesion wyniosły, jarząb pospolity, robinia akacjowa).

W centralnej części miasta występuje roślinność kultywowana (zieleni urządzona). Tworzą ją przeważnie drobnopowierzchniowe kompozycje drzew ozdobnych (klony pospolite, k. srebrzyste, jesiony wyniosłe, dęby szypułkowe, d. czerwone, kasztanowce białe, lipy drobnolistne, robinie akacjowe, jarzęby pospolite, brzozy brodawkowate, graby pospolite, świerki pospolite, ś. kłujące, modrzewie europejskie i in.), występujące często w kompleksie z kompozycjami krzewów ozdobnych (żywotniki, jałowce, forsycje, jaśminowce, ligustr i in.) na trawnikach. Występują na terenie zieleńców miejskich, w otoczeniu zabudowy mieszkaniowej wysokiej, zabudowy niskiej typu miejskiego, obiektów usługowych oraz na terenie cmentarzy.

Najcenniejszym elementem zieleni urządzonej na terenie Mławy jest Park Miejski, położony w samym centrum miasta między ul. H. Sienkiewicza, ul. St. Żeromskiego, ul. St. Wyspiańskiego i ul. Wł. Reymonta. Powierzchnia parku wynosi 3,5 ha. Na terenie parku znajduje się wartościowy drzewostan, który tworzą liczne drzewa i krzewy ozdobne, w blisko 120 gatunkach.

Obszary chronione

Według GUS w 2018 r. na terenie Mławy zlokalizowano występowanie 291,70 ha obszarów objętych krajowymi formami ochrony przyrody. W bezpośrednim sąsiedztwie miasta położony jest również fragment obszaru Natura 2000.

Na terenie Miasta zlokalizowano następujące obszary chronione:



- Zieluńsko-Rzęgnowski Obszar Chronionego Krajobrazu – położony jest w sąsiedztwie Górznieńsko-Lidzbarskiego Parku Krajobrazowego i obejmuje znaczny obszar Wysoczyzny Ciechanowskiej; obszar ustanowiono w 1990 r. Obszar zajmuje powierzchnię 38 495,5 ha; w obrębie Miasta Mława znajduje się fragment obszaru o powierzchni 286,90 ha.
- Użytek ekologiczny „Ostoja rzeki Seracz” – obszar ustanowiono w 2010 r. Uchwałą Nr XXXIX/430/209 Rady Miejskiej w Mławie z dnia 3 grudnia 2009 r. w sprawie ustanowienia użytku ekologicznego (Dz. Urz. Woj. Maz. z dn. 17.12.2009 Nr 210 poz. 6648); obszar obejmuje teren bagienny o łącznej powierzchni około 4,79 ha.

W obrębie miasta zlokalizowano także dwa pomniki przyrody:

- Lipa drobnolistna (*Tilia cordata*) – zlokalizowana w Mławie, na terenie nieruchomości przy ul. Studzieniec 114; obiekt ustanowiony na mocy Rozporządzenia Nr 38 Wojewody Mazowieckiego z dnia 18 sierpnia 2008 r. w sprawie ustanowienie pomników przyrody położonych na terenie powiatu mławskiego (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2008 r. Nr 152, poz.5336); obwód pnia 470 cm, wysokość 22 m, wiek 250 lat;
- Lipy drobnolistne (*Tilia cordata*) – 3 sztuki – grupa drzew położona w Mławie, przy skrzyżowaniu ulic Studzieniec i Brzozowej (usytuowane wokół figurki); pomnik powołany Rozporządzeniem Nr 37 Wojewody Mazowieckiego z dnia 18 sierpnia 2008 r. w sprawie ustanowienie pomników przyrody położonych na terenie powiatu mławskiego (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2008 r. Nr 152, poz.5337); obwód pni: 260; 220; 276 cm; wysokość 10 m.

Część III – Analiza SWOT
i planowany rozwój
strategiczny Mławy
do roku 2025



3.1. Analiza SWOT

Analiza SWOT [dalej: SWOT], służy do oceny zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań rozwojowych. Pozwala ona na wyznaczenie priorytetów i dostarcza drogowskazów do działania. Mocne i Słabe strony Miasta wynikają przede wszystkim z uwarunkowań wewnętrznych, zaś możliwości (szanse) i zagrożenia determinowane są czynnikami zewnętrznymi.

SWOT dla Miasta Mława została sporządzona w oparciu o wnioski z:

- prac analitycznych nad diagnozą uwarunkowań społeczno-gospodarczych miasta,
- przeprowadzonej ankietyzacji,
- spotkań i konsultacji,
- spotkań warsztatowych z udziałem interesariuszy Strategii.

Atuty Miasta Mława (moce strony)	Słabości Miasta Mława (słabe strony)
<ul style="list-style-type: none">• Niski poziom bezrobocia• Spada liczba osób objętych pomocą społeczną• Dobrze rozwinięta infrastruktura sportowa (boiska, basen, siłownie, place zabaw)• Bogata oferta kulturalna• Aktywni seniorzy• Szeroka oferta sportowa• Dogodne położenie komunikacyjne• Systematyczna rozbudowa sieci dróg gminnych• Rozwijające się budownictwo wielorodzinne• Darmowa komunikacja publiczna• Dostępność kolejowa• Dostępność mieszkań socjalnych i komunalnych• Dobre ujęcia wody pitnej	<ul style="list-style-type: none">• Ujemny przyrost naturalny• Niewystarczająca liczba miejsc w żłobkach w stosunku do potrzeb• Niski poziom aktywności mieszkańców• Monokultura struktury przemysłu w mieście• Zły stan części dróg gminnych• Niedobór miejsc parkingowych• Niezintegrowany i niedostatecznie rozwinięty system ścieżek rowerowych• Nie ekologiczne zachowania części mieszkańców• Brak pełnego pokrycia Miasta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego• Brak atrakcji turystycznych, które zatrzymywałyby w Mławie przejeżdżających drogą S7



- Tereny zielone i leśne w granicach administracyjnych Miasta
- Rozbudowana kanalizacja sanitarna na terenie aglomeracji Miasta
- Wysoki poziom zwodociągowania
- Niewystarczająca ilość „mieszkań na wynajem”

Szanse

- Duża dynamika wzrostu popytu na turystykę weekendową
- Wzrost dostępności transportowej i komunikacyjnej
- Dogodne położenie (szlak nad morze oraz na Mazury)
- Wzrastający poziom innowacyjności gospodarki w regionie
- Wzrost inwestycji realizowanych w Mieście
- Wzrost liczby wykształconych mieszkańców na terenie Miasta
- Budowa nowego zalewu „Piekiełko”
- Wzrost świadomości ekologicznej społeczeństwa
- Większa skuteczność segregacji odpadów komunalnych
- Wzrost liczby wykształconych i doświadczonych obcokrajowców na rynku pracy
- Rozwój budownictwa „mieszkań na wynajem”

Zagrożenia

- Utrzymywanie się dominacji jednego dużego koncernu na rynku lokalnym
- Niewielka liczba miejsc pracy wysokiej jakości
- Mniejszy dostęp Miasta do środków zewnętrznych na realizację dużych zadań
- Starzejące się społeczeństwo
- Emigracja ludzi młodych
- Obcokrajowcy na rynku pracy
- Wzrost kosztów życia
- Wzrost kosztów prowadzenia działalności gospodarczej
- Wzrost konkurencyjności innych Miast
- Braki kadrowe, w tym brak wykwalifikowanych pracowników
- Postępujące zjawisko wirtualizacji życia, wyłączania się ludzi z bezpośrednich relacji, związane z rozwojem nowych technologii informacyjno-komunikacyjnych



3.2. Misja i Wizja Miasta Mława

Misja i wizja definiują horyzont strategiczny wyznaczony aspiracjami lokalnej społeczności i władz samorządowych. Misja i wizja zawierają ogólny pożądany obraz Miasta Mława w roku 2025.

Misja wyznacza przede wszystkim rolę samorządu, jako kluczowego podmiotu odpowiedzialnego za wdrożenie programu strategicznego. Biorąc pod uwagę pierwotne przesłanki formułowania misji, wyznacza ona de facto sens i cel działania samorządu lokalnego. Misja samorządu Miasta Mława koncentruje się na mieszkańcach, poprawie jakości życia oraz optymalizacji warunków życia w mieście.

Misja Miasta Mława stanowi kontynuację dotychczasowych działań prowadzonych przez Miasto w ramach wcześniej obowiązujących Strategii.

Misja Miasta Mława

Kierunek Mława

– Mława mój wybór do życia, pracy i wypoczynku

W obrębie wizji skupiają się fundamentalne aspiracje rozwojowe samorządu lokalnego i jego mieszkańców. Wizja Miasta Mława stanowi kontynuację dotychczasowych działań prowadzonych przez Miasto w ramach wcześniej obowiązujących Strategii.

Wizja Miasta Mława

Mława to miasto ekologiczne, przyjazne dla inwestorów i mieszkańców, zapewniające możliwość kształcenia, rozwoju inicjatyw w wymiarze indywidualnym i zbiorowym (w sferze gospodarczej i społecznej), którego rozwój nakierowany jest na tworzenie nowych miejsc pracy oraz miejsc rozrywki.



3.3. Cele strategiczne

Realizacji wyżej przedstawionej wizji i misji miasta służą cele strategiczne. Cele te określają rezultaty o istotnym znaczeniu dla długofalowego rozwoju miasta i ukierunkowują wykorzystanie zasobów miasta, także będących w kompetencjach sektora prywatnego i pozarządowego. Do celów strategicznych przypisane są cele operacyjne, które wyznaczają kierunki działań dotyczące zadań realizacyjnych.



Cel strategiczny 1: Poprawa jakości życia w mieście (strefa społeczna)



Cel strategiczny 2: Zwiększenie atrakcyjności osiedleńczej i turystycznej (strefa przestrzenna)



Cel strategiczny 3: Stworzenie spójnej i innowacyjnej polityki gospodarczej (strefa gospodarcza)

3.4. Cele operacyjne, które służą osiągnięciu tych celów

Cele operacyjne oraz zadania realizacyjne, które zostały określone/wybrane w procesie konsultacji społecznych oraz podczas warsztatów strategicznych.



Tabela 2. Cele operacyjne wyznaczone do 2025 roku.

Cel strategiczny 1: Poprawa jakości życia w mieście	Cel strategiczny 2: Zwiększenie atrakcyjności osiedleńczej i turystycznej	Cel strategiczny 3: Stworzenie spójnej i innowacyjnej polityki gospodarczej
Cel operacyjny 1.1.: Zaspokojenie potrzeb w zakresie pomocy społecznej	Cel operacyjny 2.1.: Zwiększenie atrakcyjności turystycznej miasta	Cel operacyjny 3.1.: Rozwój rynku w sektorze usług
Cel operacyjny 1.2.: Zaspokojenie potrzeb kulturalnych, rekreacyjnych i edukacyjnych mieszkańców	Cel operacyjny 2.2.: Poprawa ładu przestrzennego	Cel operacyjny 3.2.: Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości
Cel operacyjny 1.3.: Rozwój infrastruktury technicznej i komunikacyjnej		
Cel operacyjny 1.4.: Poprawa jakości środowiska		

Tabela 3. Zadania przewidziane do realizacji w ramach Celu Strategicznego nr 1.

Cel 1.1.:	Zaspokojenie potrzeb w zakresie pomocy społecznej
	<ul style="list-style-type: none"> • Organizacja Dziennego Domu pobytu seniora oraz innych inicjatyw senioralnych • Organizacja zajęć rekreacyjno – sportowych • Cykl warsztatów dotyczących zdrowego trybu życia
Cel 1.2.:	Zaspokojenie potrzeb kulturalnych, rekreacyjnych i edukacyjnych mieszkańców
	<ul style="list-style-type: none"> • Rozbudowa i modernizacja infrastruktury społecznej i oświatowej • Zwiększenie oferty instytucji kultury oraz ilości imprez plenerowych dla różnych grup odbiorców • Rozbudowa infrastruktury sportowej na terenie miasta
Cel 1.3.:	Rozwój infrastruktury technicznej i komunikacyjnej
	<ul style="list-style-type: none"> • Rozbudowa i modernizacja sieci dróg gminnych



	<ul style="list-style-type: none">• Rozbudowa i modernizacja chodników oraz miejsc parkingowych
	<ul style="list-style-type: none">• Budowa zintegrowanego systemu ścieżek rowerowych i infrastruktury towarzyszącej
Cel 1.4.:	Poprawa jakości środowiska
	<ul style="list-style-type: none">• Działania w celu poprawy jakości powietrza w mieście
	<ul style="list-style-type: none">• Rozbudowa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie miasta
	<ul style="list-style-type: none">• Akcje ekologiczne promujące proekologiczne zachowania

Tabela 4. Zadania przewidziane do realizacji w ramach Celu Strategicznego nr 2.

Cel 2.1.:	Zwiększenie atrakcyjności turystycznej miasta
	<ul style="list-style-type: none">• Zagospodarowanie terenów miejskich na cele rekreacyjne
	<ul style="list-style-type: none">• Zagospodarowanie turystyczno – rekreacyjne obszaru tzw. Łysej Góry
	<ul style="list-style-type: none">• Działania w celu zorganizowania szlaku śladem Fortyfikacji 1939 r.
Cel 2.2.:	Poprawa ładu przestrzennego
	<ul style="list-style-type: none">• Opracowanie i aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego
	<ul style="list-style-type: none">• Montaż na terenie Miasta pojemników na śmieci selektywne
	<ul style="list-style-type: none">• działania w celu poprawy wizerunku miasta poprzez podniesienie estetyki i bezpieczeństwa

Tabela 5. Zadania przewidziane do realizacji w ramach Celu Strategicznego nr 3.

Cel 3.1.:	Rozwój rynku w sektorze usług
	<ul style="list-style-type: none">• Cykliczna organizacja bazaru z lokalnymi produktami ekologicznymi
	<ul style="list-style-type: none">• Działania na rzecz rozwoju przedsiębiorczości w Mieście
Cel 3.2.:	Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości
	<ul style="list-style-type: none">• Przygotowanie oferty inwestycyjnej dla inwestorów zewnętrznych
	<ul style="list-style-type: none">• Działania na rzecz rozwoju przedsiębiorczości w Mieście
	<ul style="list-style-type: none">• Inicjowanie współpracy pomiędzy firmami działającymi w Mieście

Część IV – Wdrażanie i monitoring Strategii



4.1. Wdrażanie Strategii

Głównym podmiotem zaangażowanym w realizację Strategii będą władze Miasta Mława. Strategia będzie realizowana także przez innych partnerów instytucjonalnych i społecznych, w tym samorządowe instytucje publiczne, sektor prywatny oraz pozarządowy. Kluczowym zadaniem, warunkującym powodzenie przedsięwzięć Strategii jest zaangażowanie wszystkich istotnych z punktu widzenia rozwoju miasta interesariuszy i partnerów. Od umiejętności współpracy, zdolności do wzajemnej komunikacji i radzenia sobie z różnicami interesów poszczególnych partnerów i grup zależy sukces Strategii. Władze Miasta będą pełniły różne role w procesie wdrażania Strategii, w szczególności będą:

- bezpośrednim, jedynym realizatorem zadań,
- inicjatorem działań,
- partnerem działań podejmowanych wspólnie z innymi partnerami instytucjonalnymi i społecznymi,
- wspierającym organizacyjnie, technicznie i finansowo działania podejmowane przez partnerów instytucjonalnych i społecznych.

Poniżej zaprezentowano tabelę uprawnień i odpowiedzialności w zakresie wdrażania, monitorowania i ewaluacji Strategii.

Tabela 6. Uprawnienia w zakresie wdrażania i monitorowania Strategii.

Stanowisko	Uprawnienie	Zakres działań
Burmistrz Miasta	Wskazanie terminów i sposobów wykonania zadań, zatwierdzenie raportu	Zrealizowanie zadań przewidzianych na dany rok budżetowy, terminowe przekazanie raportu Radzie Miasta
Naczelnik Wydziału Strategii i Funduszy Zewnętrznych	Sprawdzenie raportu	Rzetelność raportu, terminowe przekazanie raportu do zatwierdzenia Burmistrzowi
Pracownicy Wydziału Strategii i Funduszy Zewnętrznych	Sporządzenie raportu bieżącego i dwuletniego z realizacji wskaźników poszczególnych celów strategicznych	Skompletowanie danych niezbędnych do wykazania zmiany w zakresie wskaźników realizacji poszczególnych celów strategicznych, przygotowanie raportu na podstawie informacji zawartych w Strategii

Źródło: Opracowanie własne.



4.2. Sposób prowadzenia monitoringu

Strategia, której celem jest dokonanie pozytywnej zmiany jakościowej w mieście wymaga zastosowania konkretnych metod monitorowania jej realizacji.

- Źródła, częstotliwość pozyskiwania informacji

Mierniki ilościowe będą opierać się głównie na informacjach publikowanych przez Główny Urząd Statystyczny, a także na danych administracyjnych (gromadzonych na bieżąco) przez komórki organizacyjne Urzędu Miasta i zależnych od Miasta podmiotów. Miernik opisowy może stanowić uzupełnienie mierników ilościowych przy ocenie realizacji danego zadania, gdyż złożoność poszczególnych zadań, ich szeroki charakter, nie zawsze może być opisany standardowymi wskaźnikami w sposób możliwie szczegółowy i wyczerpujący.

- Zakres i częstotliwość sporządzania raportów okresowych

Raporty dwuletnie - Zakres raportów okresowych będzie obejmował wszystkie zadania oraz wskaźniki monitorowania. Raporty wykorzystywane będą do bieżącego zarządzania Strategią przez wszystkie jednostki odpowiedzialne za realizację przypisanych im zadań. Raport dwuletni będzie zamieszczany na stronie internetowej Urzędu Miasta.

Raporty bieżące - W sytuacji wystąpienia ważnych, niedających się przewidzieć okoliczności zewnętrznych o charakterze politycznym, ekonomicznym, społecznym, technologiczno-technicznym, ekologicznym (środowiskowym) i regulacyjnym (prawnym) lub okoliczności wewnętrznych, może być opracowany raport bieżący na podstawie decyzji Burmistrza Miasta.

Rezultatem przeglądu bieżącego będzie raport zawierający oprócz części analitycznej wnioski i rekomendacje dotyczące potrzeby i zakresu ewentualnej aktualizacji Strategii.

- Wskaźniki monitorowania

Do procesu monitoringu wykorzystywane będą niżej przedstawione wskaźniki monitoringu, odnoszące się do wszystkich wyznaczonych celów operacyjnych. Ważnym elementem będą wyznaczone wartości docelowe, które stanowić będą miernik wykonalności celów.



Tabela 7. Wskaźniki monitorowania

Lp.	Wskaźnik	Jednostka	Wartość bazowa (2018 r.)	Wartość docelowa	Tendencja zmian
Cel operacyjny 1.1.: Zaspokojenie potrzeb w zakresie pomocy społecznej i opieki zdrowotnej					
1	Liczba nowych placówek opiekuńczych dla seniorów	Szt.	0	>0	Wzrost
2	Liczba nowych zajęć rekreacyjno – sportowych	Liczba zajęć/rok	0	>0	Wzrost
3	Liczba nowych organizowanych warsztatów o tematyce zdrowotnej	Liczba zajęć/rok	0	>0	Wzrost
Cel operacyjny 1.2.: Zaspokojenie potrzeb kulturalnych i edukacyjnych mieszkańców					
1	Liczba zmodernizowanych lub nowo wybudowanych placówek edukacyjnych	Szt.	0	>0	Wzrost
2	Liczba nowych zajęć organizowanych przez Dom Kultury w Mławie	Liczba /rok	0	>0	Wzrost
3	Liczba nowych koncertów organizowanych w ciągu roku	Liczba /rok.	0	>0	Wzrost
4	Liczba nowych imprez plenerowych organizowanych w ciągu roku	Liczba /rok	0	>0	Wzrost
5	Liczba nowo wybudowanych lub zmodernizowanych obiektów sportowych	Szt.	0	>0	Wzrost
Cel operacyjny 1.3.: Rozwój infrastruktury technicznej i komunikacyjnej					
1	Długość zmodernizowanych i wybudowanych dróg gminnych	km	0	>0	Wzrost
2	Długość zmodernizowanych i wybudowanych chodników	km	0	>0	Wzrost
3	Liczba nowych miejsc parkingowych	Szt.	0	>0	Wzrost
4	Długość wybudowanych ścieżek rowerowych	km	0	>0	Wzrost
5	Liczba nowych stojaków na rowery	Szt.	0	>0	Wzrost



Cel operacyjny 1.4.: Poprawa jakości środowiska					
1	Liczba wymienionych niskosprawnych kotłów	Szt.	0	>0	Wzrost
2	Liczba budynków gminnych poddanych termomodernizacji	Szt.	0	>0	Wzrost
3	Liczba czujników pomiarów jakości powietrza	Szt.	0	>0	Wzrost
4	Długość wybudowanej lub zmodernizowanej sieci wodociągowej	km	0	>0	Wzrost
5	Długość wybudowanej lub zmodernizowanej sieci kanalizacji sanitarnej	km	0	>0	Wzrost
6	Liczba nowych akcji ekologicznych promujących proekologiczne zachowania	Szt.	0	>0	Wzrost
Cel operacyjny 2.1. Zwiększenie atrakcyjności turystycznej miasta					
1	Liczba nowych obiektów rekreacyjno – sportowych	Szt.	0	>0	Wzrost
2	Liczba nowych lub zmodernizowanych szlaków turystycznych	Szt.	0	>0	Wzrost
3	Liczba nowych atrakcji turystycznych	Szt.	0	>0	Wzrost
Cel operacyjny 2.2.: Wzrost ładu przestrzennego					
1	Stopień pokrycia Miasta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego	%	10,17	>10,17	Wzrost
2	Liczba nowych pojemników na śmieci zbierane selektywne	Szt.	0	>0	Wzrost
3	Liczba nowych kamer monitoringu wizyjnego	Szt.	0	>0	Wzrost
Cel operacyjny 3.1.: Rozwój rynku w sektorze usług					
1	Liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych	Szt./rok	295	>295	Wzrost
2	Liczba wyrejestrowanych podmiotów gospodarczych	Szt./rok	237	<237	Spadek
3	Liczba podmiotów gospodarczych promujących się w ramach akcji realizowanych przez Miasto Mława i jednostki organizacyjne	Szt./rok	117	>117	Wzrost



Cel operacyjny 3.2.: Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości					
1	Liczba przygotowanych nowych lub zaktualizowanych ofert inwestycyjnych	Szt. /rok	0	>0	Wzrost
2	Liczba nowych inicjatyw organizowanych przez Miasto w zakresie wsparcia przedsiębiorców	Szt. /rok	0	>0	Wzrost

Źródło: Opracowanie własne.

- Sposób udostępnienia danych

Dane zawarte w raportach dwuletnich z monitoringu będą udostępniane publicznie poprzez stronę internetową Urzędu Miasta.

4.3. Ewaluacja

Ewaluacja będzie obejmować ocenę i interpretację zgromadzonych w podsystemie monitoringu danych. Dla prowadzonej oceny wykorzystana zostanie ewaluacja on-going (dokonywanie okresowej, bieżącej oceny realizacji Strategii i jej wpływu na rozwój Miasta).

Przyjęto następujące kryteria ewaluacji:

- trafność - czy cele Strategii odpowiadają potrzebom beneficjentów (różnych grup mieszkańców, przedsiębiorców, turystów)?
- efektywność - czy zadania są racjonalne z ekonomicznego punktu widzenia? Czy ponoszone koszty są proporcjonalne do osiągniętych efektów?
- skuteczność - czy wdrażanie zadań w ramach Strategii przyczynia się do realizacji założonych celów strategicznych?
- użyteczność - czy realizacja Strategii przyczynia się do lepszego zaspokojenia potrzeb beneficjentów i rozwiązywania zidentyfikowanych problemów? Czy beneficjenci korzystają z efektów zadań? Czy pojawiają się negatywne efekty uboczne realizowanych zadań?
- Trwałość - Czy pozytywne skutki realizacji Strategii mają charakter stały? Czy efekty zadań będą trwałe?

Ewaluacja będzie polegała na analizie informacji uzyskanych ze wskaźników monitoringu i badań opinii mieszkańców. Kryteriami oceny realizacji strategii będą:



- osiągnięty poziom wskaźników celów operacyjnych wpływających na realizację celów strategicznych,
- poziom rozwiązywania problemów zidentyfikowanych w Strategii.

W ewaluacji wykorzystane zostaną dane pochodzące z monitorowania, uwzględniające wskaźniki produktu lub rezultatu odnoszące się do celów operacyjnych.

Badanie ewaluacyjne będzie prowadzone, co 2 lata. Urząd Miasta odpowiadać będzie za jego przeprowadzenie i określi szczegółowy zakres i metodę badania ewaluacyjnego. Badanie ewaluacyjne będzie realizowane na podstawie danych dostarczonych ze wskaźników monitoringu.

Na podstawie badań ewaluacyjnych, sporządzany będzie raport z ewaluacji Strategii. Okresowe raporty z ewaluacji będą opisywały stan realizacji Strategii.

Raporty z ewaluacji udostępniane będą na stronie internetowej Urzędu Miasta.

Załącznik nr I – Raport z przeprowadzonej ankietyzacji

Prowadzona ankieta składała się z dwóch części, pierwsza dotyczyła pytań zamkniętych, w których mieszkańcy dokonywali oceny w 5 – stopniowej skali. Druga część polegała na zadaniu pytań otwartych, dzięki temu mieszkańcy mogli wyrazić swoją opinie oraz podjąć dyskusje z ankieterem.

Ankietyzacja prowadzona była w różnych częściach Miasta Mława, jednakże w trakcie analizy zebranych ankiet nie zauważono podziału uzyskanych odpowiedzi związanego z miejscem prowadzenia ankiety.

Łącznie zebrano 302 ankiety i na ich podstawie dokonano analizy.

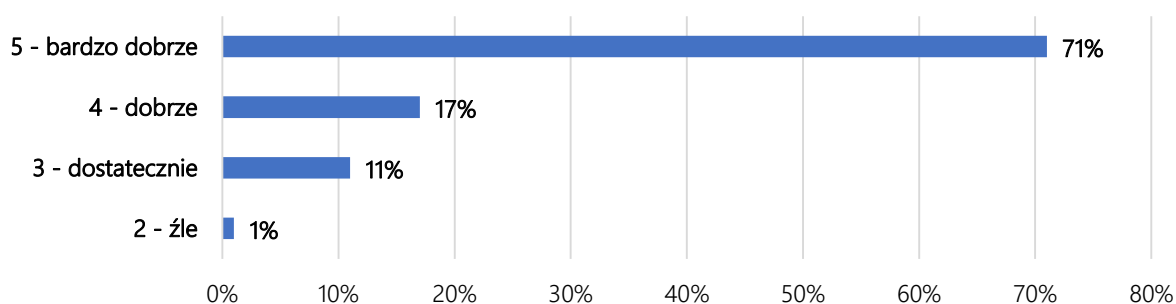
Analiza odpowiedzi na pytania zamknięte

Na pytania zamknięte dotyczące różnych aspektów życia na terenie Miasta Mława ankietowani odpowiadali w 5 stopniowej skali, gdzie poszczególne cyfry znaczyły:

- 1 – bardzo źle,
- 2 – źle,
- 3 – dostatecznie
- 4 – dobrze
- 5 – bardzo dobrze

Warto wspomnieć, iż za wyjątkiem dziedziny dotyczącej jakości i dostępności świadczeń medycznych żadna dziedzina nie została oceniona przez ankietowanych na poziomie 1.

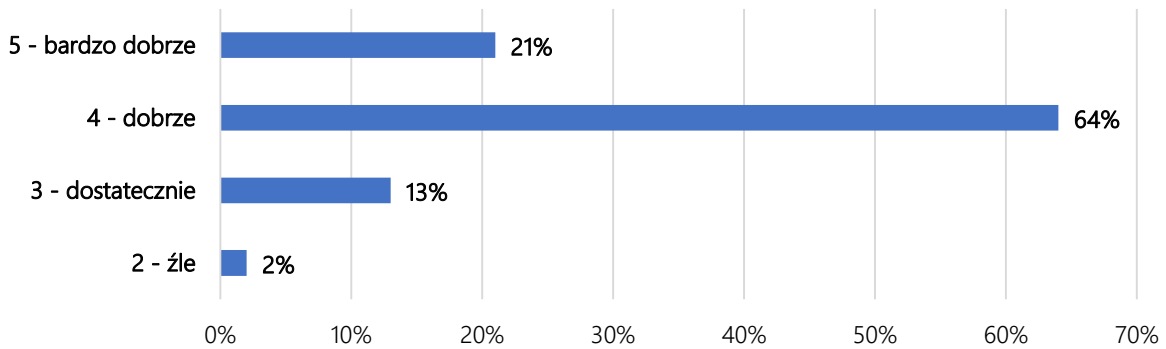
Procentowana ocena Połączeń komunikacyjnych wewnątrz Miasta





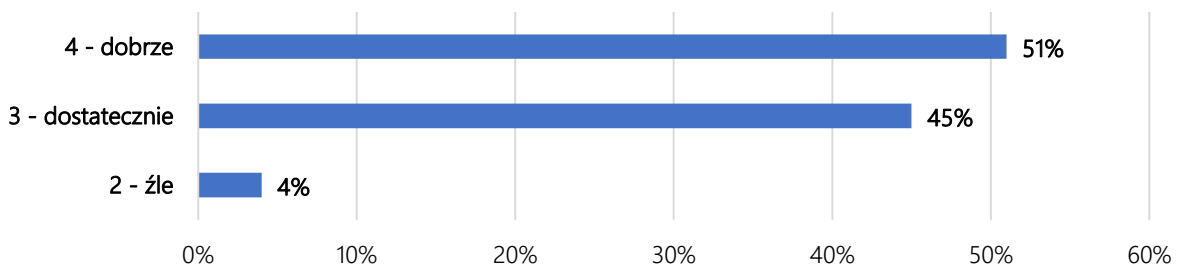
Podsumowując, ocena połączeń komunikacyjnych wewnątrz Miasta jest zdecydowanie pozytywna.

Procentowana ocena Połączeń komunikacyjnych z otoczeniem zewnętrznym



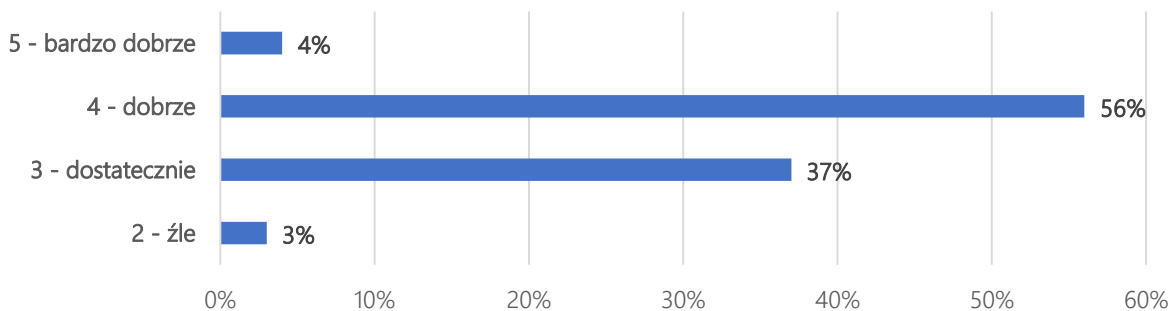
Ocena Połączeń komunikacyjnych z otoczeniem zewnętrznym jest również pozytywna.

Stan środowiska naturalnego



Stan środowiska naturalnego na terenie Miasta Mława oceniono na poziomie średnim.

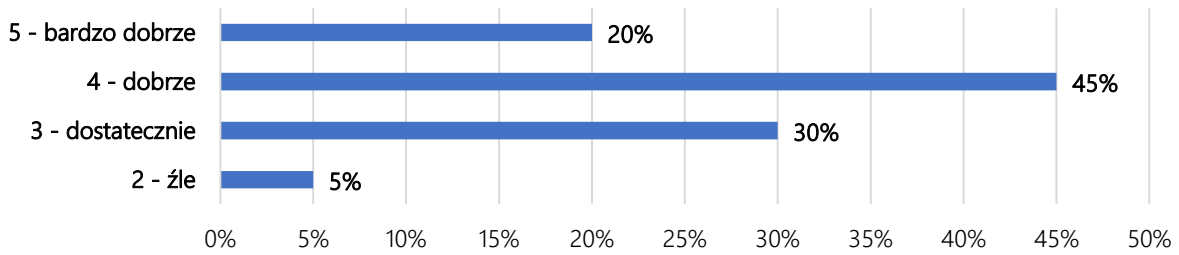
Walory turystyczno – krajobrazowe



Walory turystyczno – krajobrazowe oceniono na poziomie dobrym.

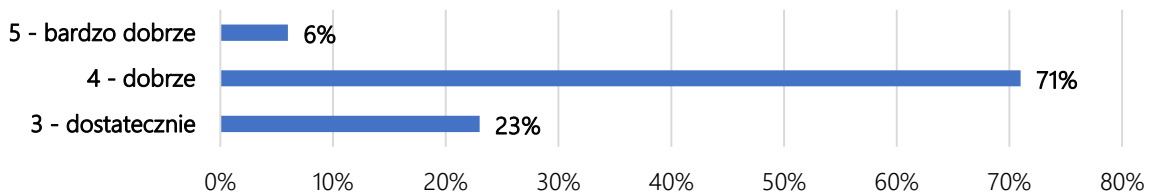


Kwalifikacje zawodowe ludności



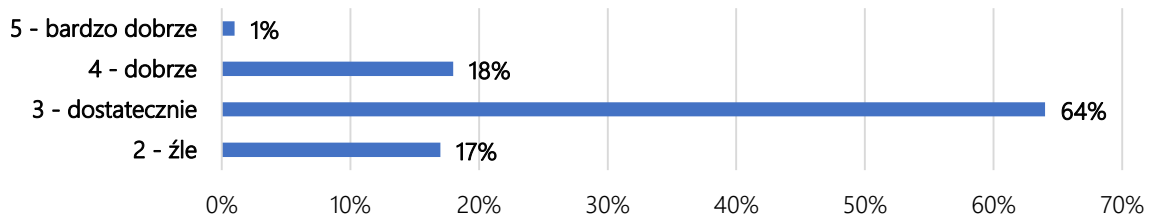
Ankietowani oceni kwalifikacje zawodowe na poziomie dobrym.

Sytuacja na rynku pracy



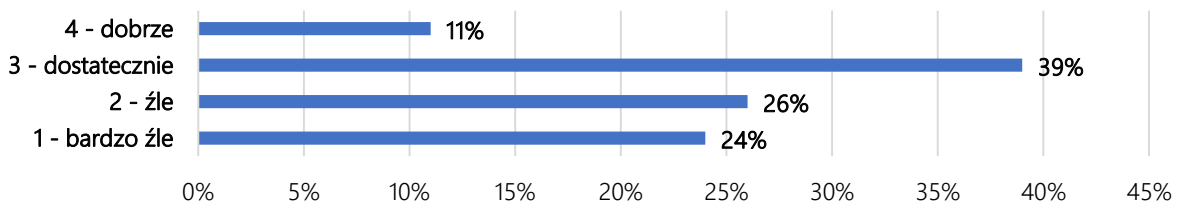
Sytuacja na rynku pracy na terenie Miasta Mława została oceniona dobrze.

Dostęp do opieki żłobkowej i przedszkolnej



Dostęp do opieki żłobkowej i przedszkolnej oceniono dostatecznie.

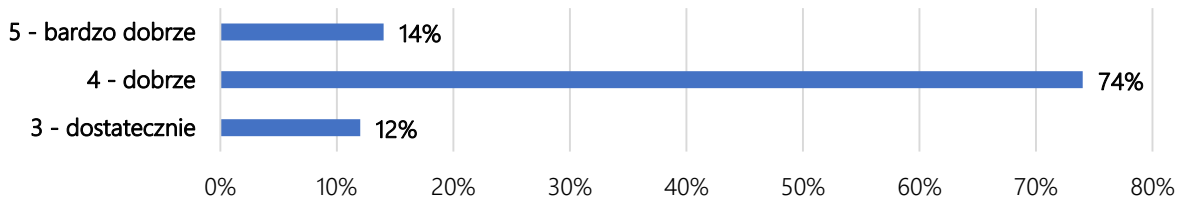
Jakość i dostępność świadczeń medycznych



Jakość i dostępność świadczeń medycznych oceniono stosunkowo źle.

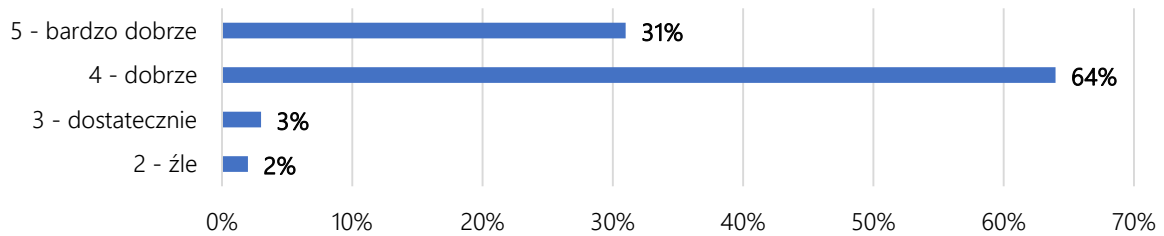


Bezpieczeństwo publiczne



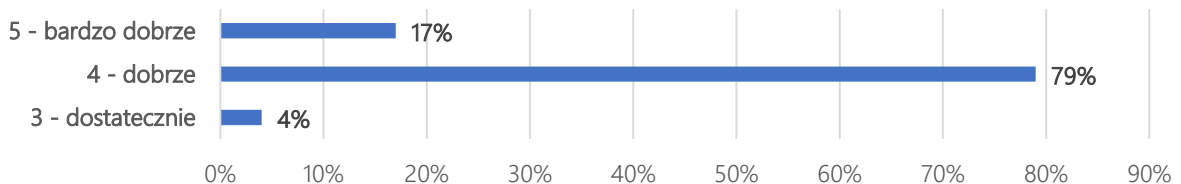
Większość ankietowanych oceniła Miasto Mława jako bezpieczne.

Skuteczność władz lokalnych



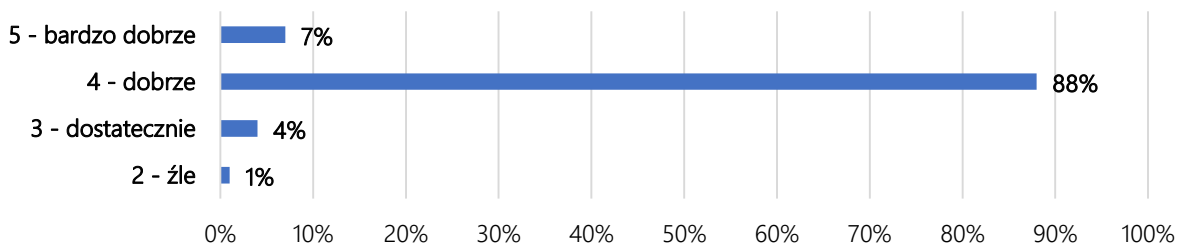
Skuteczność władz lokalnych, szczególnie w ostatnich latach została oceniona przez ankietowanych mieszkańców wysoko.

Oferta placówek kultury



Oferta placówek kultury została oceniona dobrze.

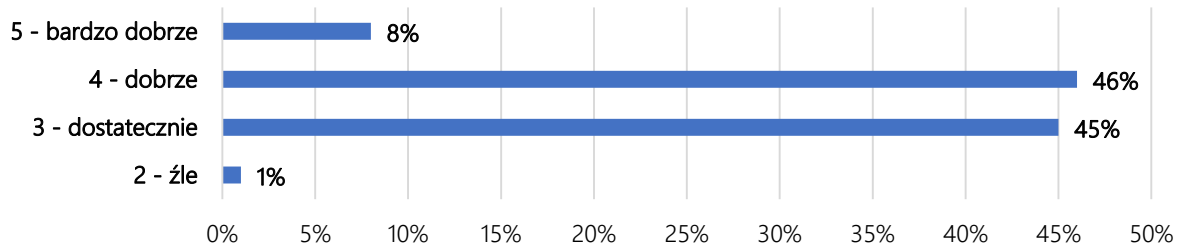
Jakość infrastruktury technicznej





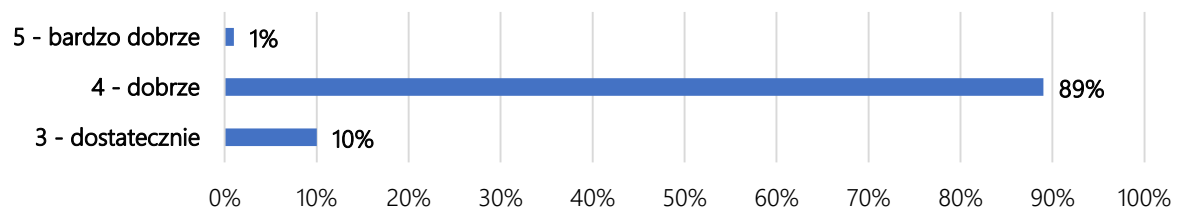
Jakość infrastruktury technicznej oceniono dobrze. Anketowani wskazali na poprawę w ostatnich latach.

Dostępność do usług noclegowych i gastronomicznych



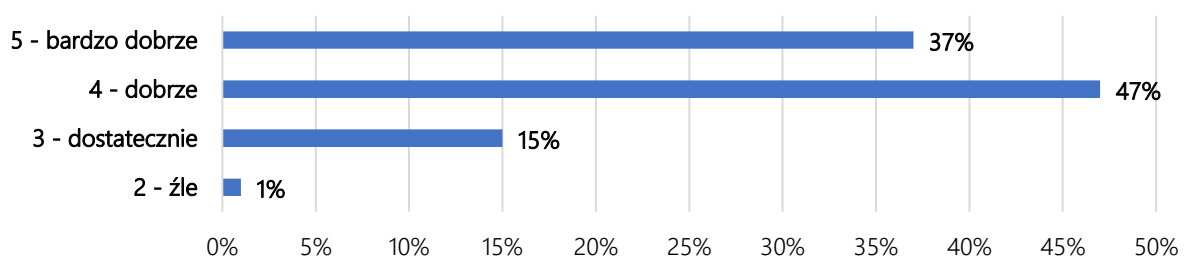
Dostępność do usług noclegowych i gastronomicznych została oceniona w zróżnicowany sposób.

Stopień rozwoju bazy sportowo - rekreacyjnej



W zdecydowanej przewadze stopień rozwoju bazy sportowo – rekreacyjnej oceniono na dobrym poziomie.

Promocja Miasta

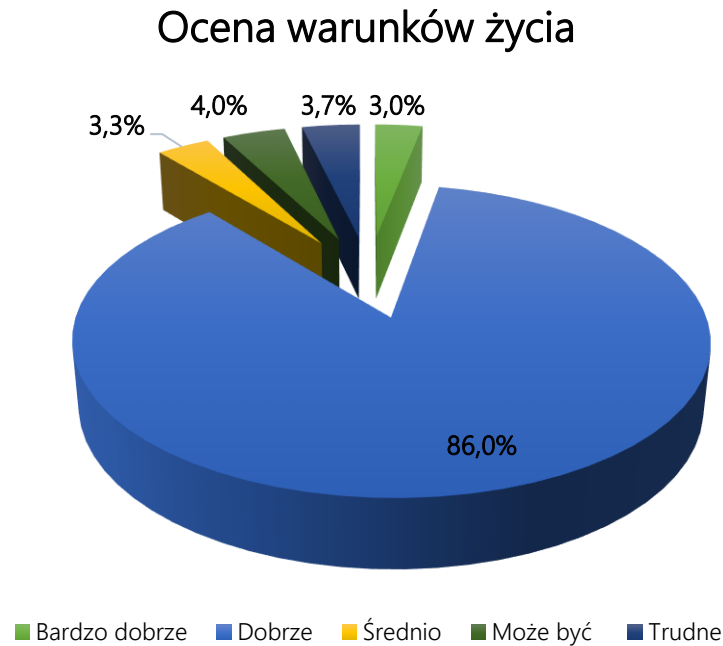


84 % anketowanych mieszkańców Miasta Mława ocenia, iż promocja Miasta Mława w ostatnich latach prowadzona jest w sposób prawidłowy.



Analiza odpowiedzi na pytania otwarte

Na pytanie *jak Pani/Pan ocenia warunki życia na terenie Miasta Mława ?* zdecydowana większość ankietowanych odpowiedziała, że dobrze, bądź średnio. Liczba mieszkańców, która wskazała zły poziom życia na terenie Miasta stanowiła bardzo niewielki procent zgodnie z poniższym wykresem.



Mieszkańcy dodatkowo udzielali do pytania komentarz, iż w ostatnich latach nastąpiła znaczna poprawa jakości życia na terenie Miasta poprzez liczne inwestycje.

Kolejne pytanie brzmiało: *Jako burmistrz Miasta posiadam 10 mln zł wolnych środków i w 2019 r. muszę wydać je na terenie Miasta na?*

Odpowiedzi były zróżnicowane jednak głównie skupiały się na inwestycjach związanych z rozrywką na terenie Miasta. Zarówno osoby starsze jak i młodzież wskazywała na brak miejsc, które oferują atrakcje turystyczne na terenie Miasta. Do najczęściej udzielnych odpowiedzi należały:

- Zagospodarowanie turystyczne Zalewu Ruda – 41 odpowiedzi,
- Atrakcje dla dzieci (inne niż place zabaw) – 29 odpowiedzi,



- Miejsca rozrywki dla rodzin z dziećmi – 21 odpowiedzi,
- Dalsze inwestycje związane z modernizacją dróg – 19 odpowiedzi,
- Chodniki we wszystkich potrzebnych miejscach na terenie Miasta – 17 odpowiedzi,
- Restauracje – 14 odpowiedzi,
- Dom spokojnej starości – 9 odpowiedzi,
- Park z dużą ilością zieleni – 7 odpowiedzi,
- Miejsca parkingowe – 6 odpowiedzi,
- Infrastruktura dla osób starszych – 6 odpowiedzi,
- Atrakcje dla młodzieży - 5 odpowiedzi,
- Hotel – 4 odpowiedzi,
- Galeria handlowa – 2 odpowiedzi,
- Miejsce dla sprzedaży lokalnych produktów – 2 odpowiedzi,
- Miejsce na koncerty – 2 odpowiedzi,
- Działalność promocyjna Miasta - 2 odpowiedzi,
- Brak zdania – 118 odpowiedzi

Kolejne pytanie: *Głównym problemem jaki napotykam w moim codziennym funkcjonowaniu na terenie Miasta jest... ?* Najczęściej udzielane odpowiedzi:

- Strach przed obcokrajowcami, szczególnie Ukraińcami,
- Brak chodników lub ich zły stan,
- Brak patroli we wszystkich częściach Miasta,
- Bierność Straży Miejskiej,
- Złe działania Straży Miejskiej (nieskierowane na realne problemy),
- Samochody ciężarowe przejeżdżające przez centrum,
- Brak zagospodarowania zalewu,
- Brak toalet publicznych,
- Zaniedbany park,
- Brak targu z ekologiczną żywnością na terenie Miasta,
- Brak bazarku,
- Brak przedszkola,
- Płatne parkingi w centrum.



Część ankietowanych nie potrafiło wskazać konkretnych problemów na terenie Miasta.

Na pytanie: Głównym zadaniem Miasta do roku 2025 powinno być ... ? Mieszkańcy najczęściej wskazywali na:

- Dalsza realizacja inwestycji związanych z modernizacją dróg,
- Budowa i remont chodników (w tym chodnik na ul. Szreńskiej),
- Zwiększenie terenów zielonych na terenie Miasta,
- Utrzymanie i pielęgnacja istniejących terenów zieleni,
- Budowa infrastruktury dla młodzieży z terenu Miasta, celem zmniejszenia emigracji ludzi młodych.

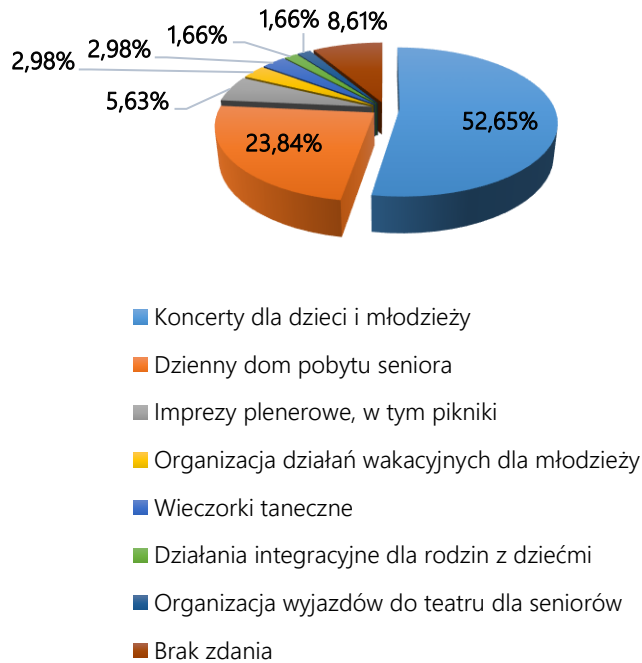
Ostatnie pytanie otwarte brzmiało: Na jakich działaniach społecznych powinno skupiać się Miasto Mława do 2025 roku ? Odpowiedzi mieszkańców były bardzo zbliżone i wskazywały na:

- Koncerty dla dzieci i młodzieży – 159 odpowiedzi,
- Dzienny dom pobytu seniora - 72 odpowiedzi,
- Imprezy plenerowe, w tym pikniki – 17 odpowiedzi,
- Organizacja działań wakacyjnych dla młodzieży – 9 odpowiedzi,
- Wieczorki taneczne – 9 odpowiedzi,
- Działania integracyjne dla rodzin z dziećmi – 5 odpowiedzi,
- Organizacja wyjazdów do teatru dla seniorów – 5 odpowiedzi,
- Brak zdania – 26 ankietowych.

Zestawienie procentowe odpowiedzi przedstawiono na poniższym wykresie.



Propozycja działań społecznych do 2025 roku



Podsumowanie profilu ankietowanych mieszkańców

Wśród ankietowanych przeważały kobiety, które stanowiły 64 % ankietowanych.

Struktura wiekowa ankietowanych przedstawia się następująco:

- <18 lat - 3%
- przedział wiekowy 18-25 - 8%
- przedział wiekowy 26-35 - 8%
- przedział wiekowy 36-50 - 51%
- przedział wiekowy 51-60/65 - 24%
- >60/65 - 6%

Ankietowanymi mieszkańcami Miasta Mława byli najczęściej osoby pracujące i stanowiły 83 % wszystkich ankietowych.

Załącznik nr 2 – Wykaz planowanych zadań

Tabela 8. Wykaz planowanych zadań

Cel strategiczny	CEL, NAZWA PLANOWANEGO ZADANIA	Szacunkowe nakłady (zł)	Planowane lata realizacji						
			2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026-2035
SFERA SPOLECZNA	1.1.1. Organizacja Dziennego Domu pobytu seniora oraz inne działania na rzecz seniorów	5 000 000							
	1.1.2. Organizacja zajęć rekreacyjno – sportowych	320 000							
	1.1.3. Cykl warsztatów dotyczących zdrowego trybu życia	45 000							
	1.2.1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury społecznej i oświatowej	18 000 000							
	1.2.2. Zwiększenie oferty instytucji kultury oraz ilości imprez plenerowych dla różnych grup odbiorców	320 000							
	1.2.3. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury sportowej na terenie miasta	14 000 000							
	1.3.1. Rozbudowa i modernizacja sieci dróg gminnych	60 000 000							
	1.3.2. Rozbudowa i modernizacja chodników oraz miejsc parkingowych	10 000 000							
	1.3.3. Budowa zintegrowanego systemu ścieżek rowerowych i infrastruktury towarzyszącej	5 000 000							
	1.4.1. Działania w celu poprawy jakości powietrza w mieście	8 000 000							
	1.4.2. Rozbudowa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie miasta	30 000 000							
	1.4.3. Akcje ekologiczne promujące proekologiczne zachowania	320 000							
SFERA PRZESTRZENNA	2.1.1. Zagospodarowanie terenów miejskich na cele rekreacyjne	4 500 000							
	2.1.2. Zagospodarowanie turystyczno – rekreacyjne obszaru tzw. Łysej Góry	4 000 000							
	2.1.3. Działania w celu zorganizowania szlaku śladem Fortyfikacji 1939 r.	500 000							
	2.2.1. Opracowanie i aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego	500 000							
	2.2.2. Montaż na terenie Miasta pojemników na śmieci selektywne	100 000							
	2.2.3. Działania w celu poprawy wizerunku miasta poprzez podniesienie estetyki i bezpieczeństwa	640 000							
SFERA GOSPODARCZA	3.1.1. Cykliczna organizacja bazarku z lokalnymi produktami ekologicznymi	32 000							
	3.1.2. Działania na rzecz rozwoju przedsiębiorczości w Mieście	320 000							
	3.2.1. Przygotowanie oferty inwestycyjnej dla inwestorów zewnętrznych	40 000							
	3.2.2. Inicjowanie współpracy pomiędzy firmami działającymi w Mieście	15 000							
Szacowane koszty realizacji strategii w latach 2020-2025 z perspektywą do roku 2035		161 652 000							

Źródło: Opracowanie własne

Spis wykresów

Wykres 1. Liczba mieszkańców Miasta Mława w latach 2014 – 2018.	16
Wykres 2. Przyrost naturalny na terenie Miasta Mława.	17
Wykres 3. Saldo migracji na terenie Miasta Mława.	17
Wykres 4. Mieszkańcy w podziale na grupy ekonomiczne na terenie Miasta Mława.	18
Wykres 5. Liczba bezrobotnych na terenie Miasta Mława.	19
Wykres 6. Bezrobotni z podziałem na wiek w roku 2018.	20
Wykres 7. Liczba podmiotów gospodarczych na terenie Miasta Mława.	20
Wykres 8. Zmiany podmiotów gospodarczych na terenie Miasta.	21
Wykres 9. Długość sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie Miasta Mława.	23
Wykres 10. Liczba budynków mieszkalnych na terenie Miasta Mława.	25
Wykres 11. Liczba mieszkańców korzystających z pomocy społecznej.	30
Wykres 12. Liczba przestępstw w latach 2013 – 2018 na terenie Miasta Mława.	31
Wykres 13. Liczba zdarzeń drogowych na terenie Miasta Mława w ostatnich latach.	32

Spis tabel

Tabela 1. Powierzchnia lasów na terenie Miasta Mława.	34
Tabela 2. Cele operacyjne wyznaczone do 2025 roku.	41
Tabela 3. Zadania przewidziane do realizacji w ramach Celu Strategicznego nr 1.	41
Tabela 4. Zadania przewidziane do realizacji w ramach Celu Strategicznego nr 2.	42
Tabela 5. Zadania przewidziane do realizacji w ramach Celu Strategicznego nr 3.	42
Tabela 6. Uprawnienia w zakresie wdrażania i monitorowania Strategii.	44
Tabela 7. Wskaźniki monitorowania.	46
Tabela 8. Wykaz planowanych zadań.	59