



**Raport z monitoringu  
Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Mława  
na lata 2016-2025 wg stanu na 31 grudnia 2019 r.**

(Uchwała Nr XXXII/381/2017 Rady Miasta Mława z dnia 26 czerwca 2017 r.)



**Spis treści:**

**str. 2**

<b>Wstęp .....</b>	<b>3</b>
<b>I. Metodologia przeprowadzenia monitoringu GPRMM .....</b>	<b>4</b>
<b>II. Analiza wartości osiągniętych wskaźników monitoringu w odniesieniu do poszczególnych celów operacyjnych .....</b>	<b>4</b>
<b>III. Monitoring projektów .....</b>	<b>22</b>
<b>IV. Podsumowanie .....</b>	<b>38</b>
<b>Spis tabel, wykresów i załączników.....</b>	<b>40</b>

## Wstęp

*Rewitalizację* należy rozumieć jako proces zmniejszenia deficytów społecznych, których przykładem są zła sytuacja na rynku pracy, rozpad więzów społecznych, niska aktywność społeczna czy szybki proces starzenia się społeczeństwa. Nie są to zatem wyłącznie działania ukierunkowane na poprawę estetyki infrastruktury publicznej. Rewitalizacja prowadzona w rozumieniu ustawy wymaga, żeby wszystkie działania inwestycyjne wpływały na poprawę parametrów społecznych w wyznaczonym obszarze.

Program Rewitalizacji to wieloletni plan działań w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, środowiskowej lub technicznej zmierzający do wyprowadzenia obszarów rewitalizacji ze stanu kryzysowego oraz stworzenia warunków do ich zrównoważonego rozwoju, stanowiący narzędzie planowania, koordynowania i integrowania różnorodnych aktywności w ramach rewitalizacji.

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Mława na lata 2016-2025 przyjęto do realizacji Uchwałą Nr XXXII/381/2017 Rady Miasta Mława z dnia 26 czerwca 2017 r. zmieniającą uchwałę Nr XXV/308/2016 Rady Miasta Mława z dnia 29 grudnia 2016 r.. Dokument po przesłaniu do Urzędu Marszałkowskiego został pozytywnie oceniony w zakresie jego zgodności z Wytocznymi programowymi IZ RPO WM dotyczącymi zasad przygotowania gminnych programów rewitalizacji i znalazł się na wykazie pozytywnie zweryfikowanych programów rewitalizacji gmin województwa mazowieckiego.

Przedmiotowy raport jest trzecim tego rodzaju dokumentem, jaki poddaje analizie zakres rzeczowy i finansowy projektów, które zostały uruchomione bądź zakończone w latach 2016-2019, a także pokazuje uzyskane wartości wskaźników realizacji programu.

Dane, na podstawie których opracowany został dokument, pozyskano z raportów z realizacji projektów ujętych w GPRMM otrzymanych od podmiotów będących realizatorami poszczególnych projektów, a także informacji pozyskanych od podmiotów i jednostek mających wpływ na osiągnięcie celów za okres 2016-2019.

Niniejsze sprawozdanie po ocenie przez Zespół ds. rewitalizacji, zaopiniowaniu przez Komitet Rewitalizacji i zatwierdzeniu przez Burmistrza Miasta Mława, zostanie udostępnione na stronie internetowej [www.mlawa.pl](http://www.mlawa.pl) na podstronie dedykowanej rewitalizacji oraz na stronie Biuletynu Informacji Publicznej w zakładce „Aktualności”.

## **I. Metodologia przeprowadzenia monitoringu GPRMM**

Zgodnie z zapisami Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Mława na lata 2016 – 2025 raport z jego monitoringu, przygotowuje się w każdym roku obowiązywania programu. Opracowanie przedstawia analizę procesu osiągnięcia celów i postępu przedsięwzięć rewitalizacyjnych, zgodnie z przyjętym dla nich harmonogramem.

Bezpośrednio postępy w osiągnięciu poszczególnych celów operacyjnych programu zostały określone w oparciu o mierniki określone dla poszczególnych celów operacyjnych z wykorzystaniem przyporządkowanych do mierników wskaźników. Wartości bazowe określone są w oparciu o dane wykorzystywane do diagnozy Miasta Mława tj. wg stanu na koniec roku 2015. Natomiast wartości docelowe prognozowane są dla roku 2025.

Monitoring prowadzony jest z wykorzystaniem metod ilościowych i jakościowych właściwych dla badania procesu rewitalizacji.

Źródłem informacji na temat wielkości osiągniętych przez te wskaźniki były dane własne Urzędu Miasta Mława, dane podmiotów funkcjonujących na terenie Gminy, których działalność wpływa na cele zawarte w GPRMM oraz dane innych podmiotów, do których zwrócono się z prośbą o przekazanie informacji niezbędnych do wyliczeń wskaźnikowych.

## **II. Analiza wartości osiągniętych wskaźników monitoringu w odniesieniu do poszczególnych celów operacyjnych**

Identyfikacja problemów występujących na terenie miasta dała podstawę do wyznaczenia celów rewitalizacji, zmierzających do wyprowadzenia ze stanu kryzysu obszaru rewitalizacji oraz zmniejszenia negatywnego oddziaływania tych problemów na otoczenie zewnętrzne poprzez eliminację negatywnych zjawisk lub ich ograniczenie. Postęp w realizacji celów przyjętych dla GPRMM można ocenić w sposób mierzalny analizując wartości wskaźników monitoringu, przypisanych poszczególnym celom. Realizacja poszczególnych zadań zawartych w GPRMM powinna w okresie długofalowym prowadzić przede wszystkim do trwałego ożywienia gospodarczego miasta, podniesienia jakości środowiska naturalnego, poprawy warunków funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji, poprawy bezpieczeństwa mieszkańców oraz zmniejszenia kręgu osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.

### ***Cel operacyjny nr 1: Wsparcie w rozwiązywaniu problemów społecznych oraz przeciwdziałanie kumulacji niekorzystnych zjawisk.***

Kierunki działań:

- a) aktywizacja i wsparcie osób starszych i niepełnosprawnych,
- b) podniesienie aktywności społecznej mieszkańców,



- c) przeciwdziałanie bezrobociu i wzrost aktywności zawodowej,
- d) przeciwdziałanie przestępczości i przemocy,
- e) wsparcie rodzin (polityki prorodzinnej) i zwiększanie osadnictwa.

***Cel operacyjny nr 2: Podniesienie poziomu aktywności gospodarczej w obszarze rewitalizacji.***

Kierunki działań

- a) wsparcie promocji przedsiębiorców,
- b) wsparcie rozwoju przedsiębiorczości.

***Cel operacyjny nr 3: Podniesienie jakości środowiska naturalnego.***

Kierunki działań:

- a) działania na rzecz poprawy jakości powietrza (ekologiczne źródła ciepła, transport zbiorowy),
- b) edukacja ekologiczna,
- c) wsparcie w zakresie stosowania ekologicznych technologii (zielona energia, odnawialne źródła).

***Cel operacyjny nr 4: Poprawa warunków funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji.***

Kierunki działań:

- a) poprawa estetyki obszaru rewitalizacji,
- b) zwiększenie zagospodarowanych przestrzeni publicznych.

***Cel operacyjny nr 5: Podniesienie poziomu technicznego obiektów i infrastruktury w obszarze rewitalizacji.***

Kierunki działań:

- a) dostosowanie budynków użyteczności publicznej i rozwiązań technicznych do potrzeb osób niepełnosprawnych,
- b) poprawa jakości i estetyki budynków mieszkalnych ze szczególnym uwzględnieniem zasobów gminnych,
- c) poprawa jakości i rozwój infrastruktury,
- d) realizacja termomodernizacji,
- e) wsparcie odnowy zabytkowych i wartościowych obiektów.

**Tabela nr 1. Cel operacyjny nr 1 Wsparcie w rozwiązywaniu problemów społecznych oraz przeciwdziałanie kumulacji niekorzystnych zjawisk**

Kierunki działań	Miernik	Wskaźniki	Jednostka miary	Wartość bazowa 2015r.	Trend: ↑ - wzrost ↓ - spadek ↔ constans	Wartość docelowa	Źródło informacji	Dane za lata					Wartość osiągnięta na przestrzeni lat 2015-2019 względem wartości w roku bazowym (2015) dla przyjętej jednostki miary	
								2015	2016	2017	2018	2019		ilość
<b>1. Cel operacyjny: Wsparcie w rozwiązywaniu problemów społecznych oraz przeciwdziałanie kumulacji niekorzystnych zjawisk.</b>														
Aktywizacja i wsparcie osób starszych i niepełnosprawnych	Poprawa wsparcia osób niepełnosprawnych	Wzrost liczby osób niepełnosprawnych korzystających ze wsparcia	%	0	↑	20	MOPS,	177	190	211	213	215	38	21%
		Wzrost liczby oferowanych działań wspierających kierowanych do osób niepełnosprawnych	%	0	↑	20	MOPS, Urząd Miasta Mława, MDK	27	43	58	48	46	19	70%
		Wzrost liczby oferowanych działań wspierających kierowanych do osób starszych	%	0	↑	20	MOPS, Urząd Miasta Mława, MDK	26	43	59	64	77	51	196%
Podniesienie aktywności społecznej	Wzrost frekwencji w lokalnych wyborach i głosowaniach	Liczba osób uczestniczących w wyborach na przewodniczących osiedli w odniesieniu do 100 mieszkańców miasta	Liczba osób	1,75	↑	powyżej mediany wyznaczonej dla Miasta Mława (1,43)	Urząd Miasta Mława	1,75	—	—	—	1,14	—	-0,61%
		Liczba osób biorących udział w głosowaniu nad budżetem obywatelskim w odniesieniu do 100 mieszkańców	Liczba osób	4,9	↑	powyżej mediany wyznaczonej dla Miasta Mława (2,63)	Urząd Miasta Mława	398	1080	894	446	0	—	5,8
Przeciwdziałanie bezrobociu i wzrost aktywności zawodowej	Wzrost aktywizacji zawodowej	Wzrost liczby miejsc pracy w obszarze rewitalizacji	%	0	↑	10	Powiatowy Urząd Pracy	396	406	432	325	306	-90	-23%
		Zmniejszenie natężenia występowania przemocy w rodzinie	szt.	0,4	↓	poniżej mediany wyznaczonej dla Miasta Mława (0,26)	MOPS	30	23	23	29	26	-4	0,3
Wspieranie rodzin (polityka rodzinna) i zwiększenie osadnictwa	Wzrost samodzielności rodzin w sprawach opiekuńczo-wychowawczych	Spadek liczby rodzin wymagających pomocy pedagogów i psychologów	%	0	↓	10	MOPS, Por. Psych-Pedag., ZOW, Placówki Oświatowe	1401	1296	899	864	776	-625	45%
		Spadek liczby rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych	%	0	↓	10	MOPS	101	89	94	94	47	-54	53%
Spowolnienie zjawiska depopulacji	Zmniejszenie spadku liczby ludności w obszarze rewitalizacji	Liczba nowych mieszkańców	Liczba osób	0	↑	100	Urząd Miasta Mława	0	651	689	265	286	1891	—
		Zmniejszenie spadku liczby ludności w obszarze rewitalizacji	%	0	↑	30	Urząd Miasta Mława	8161	8114	8004	7705	7849	-312	-4%

Źródło: Opracowanie własne

Realizując cel nr 1 jakim jest *wsparcie w rozwiązywaniu problemów społecznych oraz przeciwdziałanie kumulacji niekorzystnych zjawisk*, Gmina każdego roku podejmuje nowe działania na rzecz osób starszych i niepełnosprawnych, przyczyniając się do zwiększenia liczby osób korzystających z różnych form aktywności, czego świadectwem jest zwiększająca się corocznie liczba osób niepełnosprawnych chętnie korzystających ze wsparcia oferowanego przez wszystkie jednostki organizacyjne Miasta. Działania kierowane do osób starszych i niepełnosprawnych to proces stałego wzmacniania roli tych osób w życiu społecznym naszego miasta, który prowadzi między innymi do integracji społecznej. Olbrzymi sukces w realizacji polityki senioralnej to uruchomienie w roku 2019 Dziennego Domu Seniora w Mławie z placówką w wynajmowanym lokalu przy ul. Sienkiewicza 15/13. Lokalizacja obiektu nie była przypadkowa. Badania wykonane w czasie opracowywania Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Mława wykazały, że w obszarze Osiedla Sienkiewicza występuje problem starzejącego się społeczeństwa. Stworzenie miejsca wsparcia, które będzie świadczyło usługi rekreacyjne, edukacyjne, socjalne i terapeutyczne oraz zapewni jeden ciepły posiłek seniorom – jest odpowiedzią na tę sytuację. Obiekt przeznaczony jest dla 30 mławskich seniorów w wieku powyżej 60 lat, którzy są nieaktywni zawodowo, samotni, bezradni w prowadzeniu gospodarstwa domowego, niepełnosprawni i wyrażą zgodę na uczestnictwo w zajęciach Dziennego Domu Seniora. Przedsięwzięcie zrealizowano w ramach Wieloletniego Programu Senior+ na lata 2014-2020 – edycja 2018 r. ogłoszonego przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej. Łączny koszt realizacji zadania polegającego na remoncie i adaptacji lokalu o powierzchni 204,35 m kw. wyniósł 299 750 zł.

Podniesienie aktywności społecznej w obszarze rewitalizacji wyraźnie słabnie, na co wskazuje frekwencja mieszkańców miasta w lokalnych wyborach i głosowaniach. Jednym z mierników oceny frekwencji jest udział w głosowaniu nad budżetem obywatelskim, który jest formą konsultacji społecznych w sprawie przeznaczenia części wydatków z budżetu Miasta na wskazane przez mieszkańców projekty. Budżet obywatelski jest ukierunkowany w stronę pobudzenia aktywności mieszkańców i włączenia ich w działania służące wszechstronnemu rozwojowi miasta. Mławski Budżet Obywatelski realizowany był nieprzerwanie w latach 2016 – 2019, niemniej w 2019 roku nie przeprowadzono procedury konsultacji społecznych w sprawie budżetu obywatelskiego na 2020 rok. Głównym powodem była zmiana w ustawie o samorządzie gminnym, polegająca na określeniu konkretnych zasad przeprowadzania budżetu obywatelskiego, jako szczególnej formy konsultacji społecznych (art. 5a ustawy). Jednocześnie ustawodawca nie nakłada obowiązku przeprowadzania budżetu obywatelskiego na gminy wielkości Miasta Mława. Obowiązek utworzenia budżetu obywatelskiego mają gminy na prawach powiatu.

Z ww. powodu oraz ze względu na to, że realizacja inwestycji z budżetów obywatelskich nastąpiła z opóźnieniem (odbiór końcowy robót budowlanych oraz zakończenie zadań inwestycyjnych realizowanych z budżetu obywatelskiego za lata 2018 oraz 2019 nastąpiły w listopadzie i grudniu 2019 roku).

Realizacja celu nr 1 to także prowadzenie działań rewitalizacyjnych w kierunku zwiększenia atrakcyjności poszczególnych podobszarów i podwyższenie jakości oferowanych wolnych miejsc pracy, co zostało zbadane liczbą wolnych miejsc pracy zgłaszanych do Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie (PUP) przez pracodawców prowadzących działalność w obszarze rewitalizacji. Podczas, gdy w roku 2015 PUP przyjął 396 zgłoszeń, tak w 2019 r. liczba przyjętych zgłoszeń wyniosła 306. Analizując wskaźnik zauważamy 23% spadek w liczbie wolnych miejsc pracy. Interpretacja tego wskaźnika sugeruje, iż zmniejsza się poziom bezrobocia w obszarze rewitalizacji, co potwierdzają statystyki przeprowadzone przez PUP. Wg dostępnych danych statystycznych PUP liczba zarejestrowanych bezrobotnych na koniec czerwca 2018 roku wynosiła 1939 osób, natomiast na koniec grudnia 2017 roku zarejestrowanych było 2088 bezrobotnych. W latach poprzedzających analizowany okres liczba zarejestrowanych przedstawiała się następująco: na koniec 2015 r.-3664 osób oraz na koniec 2016 r.- 2753 osoby

Wsparcie w rozwiązywaniu problemów społecznych, to także dążenie do zmniejszenia występowania przemocy w rodzinie. Problem ten dotyka osób różnej płci i wieku, pochodzących ze wszystkich warstw społecznych. Na potrzeby niniejszego raportu przemoc w rodzinie zmierzono na podstawie danych pozyskanych z Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Mławie, gdzie są przesyłane wszystkie Niebieskie Karty zakładane na terenie Miasta Mława. Przeciwdziałanie zjawisku przemocy w rodzinie jest podejmowane poprzez działania wielu podmiotów działających w tym zakresie. W analizowanym okresie liczba niebieskich kart, która jest przyjętym miernikiem badającym zjawisko przemocy, nieznacznie się zmniejszyła i wyniosła 0,3 na 100 mieszkańców zamieszkujących badany obszar.

W celu zweryfikowania wielkości wskaźnika jakim jest wzrost samodzielności rodzin w sprawach opiekuńczo-wychowawczych każdego roku przeprowadza się wywiad z odpowiedzialnym za te sprawy pracownikiem MOPS, a także badania ankietowe, które kierowane są do dwóch reprezentatywnych grup respondentów: pierwszą grupę stanowiły szkoły podstawowe i ponadpodstawowe zlokalizowane w obszarze rewitalizacji, natomiast drugą przedstawiciele instytucji publicznych: MOPS, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna i Zespół Ośrodków Wsparcia. Ankiety były rozdysponowane między ww. respondentów drogą elektroniczną. Przy weryfikacji ankiet zachowano anonimowość wszystkich respondentów. Zebrane dane, względem roku bazowego, pokazały 45 % spadek liczby rodzin wymagających

pomocy pedagogów i psychologów, a także zmniejszoną o 53% liczbę rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu bezradności, co dowodzi o dużym wzroście samodzielności rodzin w sprawach opiekuńczo – wychowawczych. Zdaniem pracowników MOPS, niewątpliwie duży udział w spadku tej liczby ma rządowy program 500+.

Analiza danych uzyskanych z Wydziału Spraw Obywatelskich Urzędu Miasta Mława pokazała, że w badanym okresie nastąpił 4% spadek liczby ludności w obszarze rewitalizacji w stosunku do roku bazowego (2015 r. - 8161; 2019 r. - 7849). Z każdym rokiem zmienia się liczba ludności w poszczególnych osiedlach obszaru rewitalizacji, co pokazuje poniższa tabela, a czego jedną z przyczyn mogą być migracje mieszkańców pomiędzy osiedlami.

**Tabela nr 2** Liczba ludności w OR

Nazwa osiedla	Liczba mieszkańców				
	2015	2016	2017	2018	2019
Śródmieście	2989	2985	2984	2806	2874
Kościuszki	1435	1432	1256	1289	1470
Obrońców Mławy	1254	1280	1276	1276	1259
Kozielsk	535	515	518	506	464
Krajewo	64	67	64	64	64
Zawkrze	1884	1835	1906	1764	1718
<b>Razem</b>	<b>8161</b>	<b>8114</b>	<b>8004</b>	<b>7705</b>	<b>7849</b>
<b>% spadku pomiędzy poszczególnymi latami</b>	0%	-0,6%	-1,4%	-3,9%	1,8%

Źródło: Opracowanie własne

Na przestrzeni lat 2016-2019 na badanym obszarze zameldowano 1891 nowych mieszkańców, wśród których były zarówno osoby nowo urodzone (2019 r. – 210), jak i przemeldowane na stałe z innego obszaru (2019 r. -76), co też jest główną przyczyną zmiennej liczby ludności w obrębie poszczególnych obszarów.

Na wsparcie w rozwiązywaniu problemów społecznych oraz przeciwdziałanie kumulacji niekorzystnych zjawisk wpływają dodatkowo zadania realizowane z zakresu projektów rewitalizacyjnych. Spośród przedsięwzięć realizowanych w roku 2019, cel operacyjny nr 1 był wspierany przez projekty o nr:

- 1 – Akademia Kompetencji Wychowawczych
- 6 – Ciepłej taniej Żwirki 15
- 19 – Serce Miasta
- 22- Słowackiego 5 po zmianach

Realizacja ww. przedsięwzięć, to wzrost dostępności przestrzeni publicznych, a także pomoc w rozwiązywaniu codziennych problemów życiowych mieszkańców, które dotyczą



zarówno więzi i relacji rodzinnych, przemocy w rodzinie i bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych, ale też zmiany warunków zamieszkiwania. Rezultatem podejmowanych działań jest wsparcie polityki prorodzinnej i zwiększenie samodzielności rodzin w sprawach opiekuńczo-wychowawczych (mierzony spadkiem liczby rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych).

Poprawa jakości i estetyki budynków mieszkalnych poprzez podniesienie standardu i funkcjonalności mieszkań komunalnych to zwiększenie komfortu warunków zamieszkiwania i poprawa jakości życia rodzin o niskich dochodach. Uporządkowanie i tworzenie nowych przestrzeni publicznych wpływa z kolei na atrakcyjność osadniczą danego obszaru i aktywizację osób starszych.

Wobec czego spodziewanym rezultatem zrealizowanych projektów będzie zmniejszający się spadek liczby ludności w obszarze rewitalizacji w kolejnych latach.

**Tabela nr 3. Cel operacyjny nr 2 Podniesienie poziomu aktywności gospodarczej w obszarze rewitalizacji**

Kierunki działań	Miernik	Wskaźniki	Jednostka miary	Wartość bazowa 2015r.	Trend: ↑ - wzrost ↓ - spadek ↕ - constans	Wartość docelowa	Źródło informacji	Dane za lata					Wartość osiągnięta na przestrzeni lat 2015-2019 względem wartości w roku bazowym (2015) dla przyjętej jednostki miary	
								2015	2016	2017	2018	2019		ilość
<b>2. Cel operacyjny: Podniesienie poziomu aktywności gospodarczej w obszarze rewitalizacji</b>														
Wsparcie promocji przedsiębiorczości	Wzrost promocji przedsiębiorców prowadzących działalność w obszarze rewitalizacji	Wzrost liczby podmiotów gospodarczych promujących się w ramach akcji realizowanych przez Miasto Mława i jednostki organizacyjne	%	0	↑	30	Urząd Miasta Mława, Jednostki organizacyjne Miasta Mława	109	135	129	117	127	18	17%
	Wzrost przedsiębiorczości w obszarze rewitalizacji	Liczba podmiotów gospodarczych na 100 mieszkańców prowadzących działalność w obszarze rewitalizacji	liczba podmiotów gosp.	12,11	↑	powyżej mediany wyznaczonej dla Miasta Mława (9,95)	GUS	988	1014	1041	1043	1038	50	13,22

Źródło: Opracowanie własne

Poziom przedsiębiorczości ma duży wpływ na aktywizację terenów wymagających wsparcia poprzez poprawę ogólnego ożywienia gospodarczego. W niniejszym opracowaniu poddano analizie stan przedsiębiorczości na obszarach rewitalizacji, badając liczbę podmiotów gospodarczych na 100 mieszkańców oraz liczbę podmiotów promujących się w ramach akcji realizowanych przez Miasto Mława i jednostki organizacyjne.

W latach 2016–2019 obserwuje się wzrost liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w obszarze rewitalizacji na terenie Miasta Mława względem roku 2015. Zgodnie z danymi GUS w 2015 roku w badanym obszarze zarejestrowanych było 988 podmiotów gospodarczych, podczas gdy w roku 2019 odnotowano ich 1038 - wzrost o ok 5%. Wzrost został również zauważony w liczbie podmiotów promujących się w ramach różnych imprez miejskich, co w znaczący sposób przyczynia się do rozwoju przedsiębiorczości i stwarza pozytywne perspektywy dla realizacji zakładanego celu.

Realizacja celu operacyjnego nr 2 *Podniesienie poziomu aktywności gospodarczej w obszarze rewitalizacji*, jest wspierana działaniami podejmowanymi w ramach projektów rewitalizacyjnych o nr:

19 - *Serce Miasta*

12 - *Jarmark św. Wojciecha*

W analizowanym czasie zrealizowano przedsięwzięcie pod nazwą *Jarmark św. Wojciecha*, którego realizatorem jest Miejski Dom Kultury. Przedsiębiorcy, wystawcy, rzemieślnicy, producenci i pozostali uczestnicy, mieli podczas imprezy niepowtarzalną okazję do nawiązania biznesowych znajomości, które w przyszłości mogą wesprzeć ich dalszy rozwój. Pomimo tego, iż zakres rzeczowy ww. zadania zrealizowano w stopniu 85,7%, liczba podmiotów gospodarczych wystawiających się podczas jarmarku przekraczała 100 stanowisk. W 2019 r. było to 101 stoisk, podczas gdy w 2016 r. ich liczba wynosiła 89. Podmiot realizujący nie zakupił jednolitych stoisk, co było zadeklarowane na etapie konstruowania zakresu rzeczowego w projekcie, i co miało zasadniczy wpływ na osiągnięty stopień zakresu rzeczowego. Jest to projekt cykliczny, który będzie kontynuowany w latach kolejnych, wobec czego istnieje prawdopodobieństwo, iż w przedmiocie zakresu rzeczowego nastąpią pozytywne zmiany. Realizacja przedsięwzięcia jest istotna z punktu widzenia promocji regionu, co wpływa na dalszy rozwój oraz na wzrost konkurencyjności wobec sąsiednich osiedli.

Projekt pn. „*Serce Miasta*” to przedsięwzięcie związane ze stworzeniem uniwersalnej, wielofunkcyjnej przestrzeni publicznej w ścisłym centrum miasta, na Placu 3 Maja i wokół niego. Z uwagi na niekorzystne warunki pogodowe, prace archeologiczne, istnienie niezainwentaryzowanych urządzeń podziemnych i w konsekwencji konieczność wprowadzenia zmian w projekcie technicznym, termin zakończenia zadania został wydłużony i jego zakończenie nastąpiło w 2019 roku. Oczekuje się, iż urządzenie atrakcyjnej przestrzeni

w bezpośrednim sąsiedztwie istniejących pawilonów handlowych, pozwoli na rozwój funkcjonujących tam przedsiębiorstw oraz zachęci do powstawania nowych podmiotów gospodarczych. Nowo zagospodarowana przestrzeń usytuowana w historycznym i gospodarczym sercu-centrum miasta, stanowi miejsce aktywności gospodarczej podmiotów. Warto w tym miejscu wspomnieć, iż pod koniec grudnia 2019 roku sfinalizowana została sprzedaż Domu Handlowego potocznie nazywanego Handlowcem, budynku powstałego na początku lat sześćdziesiątych, który pozostaje w centrum zrewitalizowanej przestrzeni. Nabycie budynku przez prywatnego inwestora, to nadzieja na poprawę jego stanu technicznego i zmodernizowanie bazy lokalowej jaką dysponuje, a która dodatkowo stanowi miejsce spotkań towarzyskich wszystkich grup wiekowych, również osób starszych, których duża liczba zamieszkuje ten podobszar.

Tabela nr 4. Cel operacyjny nr 3 Podniesienie jakości środowiska naturalnego.

Kierunki działań	Miernik	Wskaźniki	Jednostka miary	Wartość bazowa 2015r.	Trend: ↑ - wzrost ↓ - spadek ↕ constans	Wartość docelowa	Źródło informacji	Dane za lata					Wartość osiągnięta na przestrzeni lat 2015-2019 względem wartości w roku bazowym (2015) dla przyjętej jednostki miary	
								2015	2016	2017	2018	2019		ilość
<b>3. Cel operacyjny: Podniesienie jakości środowiska naturalnego</b>														
Działania na rzecz poprawy jakości powietrza (ekologiczne źródła ciepła, transport zbiorowy)	Zmniejszenie emisji zanieczyszczenia powietrza	Liczba budynków wielorodzinnych, które zmieniły źródło ogrzewania na bardziej ekologiczne	szt.	0	↑	7	TBS, Urząd Miasta Mława	0	0	1	1	4	6	—
Edukacja ekologiczna	Podniesienie poziomu świadomości ekologicznej	Liczba ekologicznych kampanii społecznych	szt.	0	↑	20	Urząd Miasta Mława, Jednostki organizacyjne Miasta Mława, Sp. z o.o. Wod-Kan, TBS	0	3	7	5	7	22	—
Wsparcie w zakresie stosowania ekologicznych technologii (zielona energia, odnawialne źródła).	Podniesienie dostępności do ekologicznych technologii	Liczba nowych proekologicznych kierunków kształcenia	szt.	0	↑	2	Starostwo Powiatowe (szkoły średnie)	0	1	1	0	0	2	—
		Liczba wykwalifikowanych specjalistów z dziedziny energii odnawialnej	Liczba osób	0	↑	40	Starostwo Powiatowe (szkoły średnie)	0	18	18	18	0	18	—

Źródło: Opracowanie własne



Edukacja ekologiczna to ważny składnik zmierzający do wykształcenia w społeczeństwie odpowiedzialności i umiejętności oceny stanu środowiska przyrodniczego. Realizując cel nr 3 wspomnieć należy, iż na terenie gminy Mława od 2016 roku, realizowane jest duże zadanie pn. „*Ograniczenie niskiej emisji w Mławie – wymiana pieców węglowych na bardziej ekologiczne (np. gazowe)*”, w ramach którego mieszkańcy chętnie podejmują działania na rzecz poprawy jakości powietrza dokonując sukcesywnie wymiany pieca zasilanego paliwem stałym (węglem lub drewnem) na piec / kocioł centralnego ogrzewania zasilany gazem, co w dłuższej perspektywie realizacji programu, prowadzi do zmniejszenia emisji zanieczyszczenia powietrza. Zainteresowaniem mieszkańców Mławy cieszy się również program „Czyste Powietrze”. W 2019 r. Miasto Mława podpisało porozumienie z WFOŚiGW, w ramach którego ustalono wspólne zasady realizacji Programu na terenie Gminy Mława w procesie składania wniosków o uzyskanie dofinansowania. W ramach zadania można otrzymać dofinansowanie do wymiany pieca lub termomodernizacji budynku jednorodzinnego np. na wymianę pieca węglowego na inne, ekologiczne źródło ciepła oraz/lub prace termomodernizacyjne. Mogą one dotyczyć także docieplenia ścian budynku, wymiany okien i drzwi zewnętrznych oraz docieplenia dachu.

Miernikiem w ocenie realizowanego celu jest liczba budynków wielorodzinnych, które zmieniły źródło ogrzewania na bardziej ekologiczne.

W analizowanym okresie, w ramach współpracy Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. i Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., w obszarze objętym rewitalizacją nastąpiła zmiana sposobu ogrzewania z piecowego na gazowe w 4 wielorodzinnych budynkach mieszkalnych komunalnych (Sienkiewicza 27, Warszawska 30, Zduńska 20, Żeromskiego 5/1). Trzy z czterech budynków podłączono do miejskiej sieci ciepłowniczej, co zapewniło ich mieszkańcom stały dostęp do ciepłej wody, a w jednym zainstalowano w lokalach dwufunkcyjne piece gazowe z ogrzewaniem wody w sposób przepływowy (Żeromskiego 5/1). Ww. działania to nie tylko przedsięwzięcie proekologiczne, ale też podnoszące komfort życia lokatorów.

W roku 2019 do miejskiej sieci ciepłowniczej podłączono również budynek przy ul. Smolarnia 6 z 27 lokalami mieszkalnymi, który następnie poddany zostanie termomodernizacji, a pozostaje w bliskim sąsiedztwie obszaru objętego rewitalizacją.

Podniesienie poziomu świadomości ekologicznej społeczeństwa to m.in. prowadzenie akcji edukacyjnych. Rzetelna informacja o stanie środowiska i działaniach na rzecz jego ochrony, a także umiejętność porozumiewania się ze społeczeństwem, są niezbędne dla sukcesu realizowanej polityki ekologicznej.

Miernikiem podniesienia poziomu świadomości ekologicznej jest ilość ekologicznych kampanii społecznych, przeprowadzonych na terenie miasta. W celu określenia ich liczby przeprowadzono badanie własne, które weryfikowało podejmowanie działań promujących

ochronę przyrody w roku 2019. Uczestnikami badania były jednostki samorządu terytorialnego i spółki miejskie.

**Tabela nr 5. Społeczne kampanie ekologiczne przeprowadzone w roku 2019**

Rok	Nazwa ekologicznej kampanii społecznej
2019	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Kampania "Nie lej wody" i jak działa system biomonitoringu SYMBIO o małżach, które strzegą jakości wody</li><li>2. Stop smog</li><li>3. Segreguj odpady</li><li>4. Nie pal śmieci</li><li>5. Własność mieszkańców Mławy - nie niszczy, nie psuj</li><li>6. Termomodernizacja to się opłaca</li><li>7. Spektakl ekologiczny dla dzieci "Dusza Lasu"</li></ol>

Źródło: Opracowanie własne

Istotną rolę włączenia się w proces informacyjno-edukacyjny związany z problematyką ochrony środowiska odgrywają szkoły, przede wszystkim przez tworzenie proekologicznych kierunków kształcenia, co pozwala na wykształcenie zawodowców. Wiedza, zwłaszcza ludzi młodych, to ważny czynnik zwiększający skuteczność w zakresie stosowania ekologicznych technologii.

W roku szkolnym 2016/2017 Technikum nr 1 im. J. Ciesielskiego w Mławie opuściło 18 absolwentów kierunku *Technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej*, zaś w 2017/2018 r. udało się uruchomić nowy proekologiczny kierunek kształcenia - *Technik Ochrony Środowiska*, na którym naukę podjęło 14 uczniów.

Realizacja celu została dodatkowo powiązana z Projektem rewitalizacyjnym nr 2 pod nazwą *Budowa Centrum Edukacji Zawodowej Energii Odnawialnej w Budownictwie przy Zespole Szkół nr 1 w Mławie, ul. Z. Morawskiej 29*, którego celem jest uruchomienie nowych kierunków zawodowych, co ma przynieść rezultat w postaci wykształcenia zawodowców w zakresie nowych technologii ekologicznych. W okresie sprawozdawczym Podmiot realizujący zadanie – Starostwo Powiatowe w Mławie, nie podjął działań zmierzających do rozpoczęcia inwestycji zaplanowanej na lata 2016-2018, czego powodem był brak możliwości wnioskowania o dofinansowanie zgłoszonego do GPRMM przedsięwzięcia. Z uwagi na fakt, że GPRMM jest Programem wieloletnim i tworzonym pod patronatem ministerstwa, oczekuje się pojawienia nowych możliwości ubiegania się o środki finansowe na ten cel.

**Tabela nr 6. Cel operacyjny nr 4 Poprawa warunków funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji.**

Kierunki działań	Miernik	Wskaźniki	Jednostka miary	Wartość bazowa 2015r.	Trend: ↑ - wzrost ↓ - spadek ↕ - constans	Wartość docelowa	Źródło informacji	Dane za lata					Wartość osiągnięta na przestrzeni lat 2015-2019 względem wartości w roku bazowym (2015) dla przyjętej jednostki miary	
								2015	2016	2017	2018	2019		ilość
<b>4. Cel operacyjny: Poprawa warunków funkcjonalno-przestrzennych obszarurewitalizacji.</b>														
Poprawa estetyki obszaru rewitalizacji	Poprawa estetyki obszaru rewitalizacji	Liczba obiektów, których estetyka poprawiła się	szt.	0	↑	9	Urząd Miasta Mława, TBS, Starostwo Powiatowe	0	6	4	2	1	13	—
Zwiększenie zagospodarowania przestrzeni publicznych	Wzrost dostępności przestrzeni publicznych	Liczba nowych zagospodarowanych i uporządkowanych przestrzeni publicznych	szt.	0	↑	2	Urząd Miasta Mława, TBS	0	1	1	6	3	11	—

Źródło: Opracowanie własne

Realizacja celu nr 4 to działania podejmowane na rzecz poprawy estetyki obszaru rewitalizacji i zwiększenie zagospodarowania przestrzeni publicznych. Rozwój funkcjonalno - przestrzenny obszarów rewitalizacji odbywa się głównie poprzez zmiany jakościowe w strukturze przestrzennej, jakie wykonują w ramach zadań własnych gmina i powiat. W celu zweryfikowania inwestycji zrealizowanych na obszarze rewitalizacji w okresie sprawozdawczym, przeprowadzono badanie ankietowe skierowane do wydziałów merytorycznych Urzędu Miasta Mława, TBS Sp. z o.o. w Mławie i Starostwa Powiatowego.

**Tabela nr 7. Poprawa estetyki obiektów i zwiększenie zagospodarowania przestrzeni publicznych**

Rok	Obiekty, których estetyka poprawiła się	Nowe zagospodarowane i uporządkowane przestrzenie publiczne
2019	1. Budynek wielorodzinny przy ul. Słowackiego 5-odnowienie elewacji budynku, wymiana pokrycia dachu, obróbki blacharskie	1. Serce Miasta - Projekt rewitalizacyjny – przestrzeń wokół centralnego punktu usługowego w mieście 2. Wykonanie nawierzchni nowej z kostki betonowej i budowa odcinka drogi, odejście boczne od Obrońców Mławy 3. Przebudowa chodnika - obustronnie z kostki betonowej odcinek od Cmentarza parafialnego do Ronda Solidarności

Źródło: Opracowanie własne

Realizacja celu nr 4 *Poprawa warunków funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji* w analizowanym okresie sprawozdawczym była wspierana projektami rewitalizacyjnymi o nr:

10 - *Ciepłej taniej Żwirki 15*

19 – *Serce Miasta*

22 – *Słowackiego 5 po zmianach*

Zakres rzeczowy projektu nr 10 obejmował remont budynku polegający na wymianie stolarki okiennej w mieszkaniach komunalnych w budynku przy ul. Żwirki 15, wykonaniu we w każdym lokalu łącznie z wykonaniem dodatkowych pionów kanalizacyjnych, likwidację we na klatce schodowej, remoncie klatki schodowej w budynku. Rezultatem projektu jest poprawa warunków zamieszkiwania i jakości życia rodzin o niskich dochodach poprzez podniesienie standardu i funkcjonalności mieszkań komunalnych.

Na poprawę jakości i rozwój infrastruktury wpłynął również projekt pn. „*Serce miasta*”, którego celem było zwiększenie zagospodarowanych przestrzeni publicznych i poprawa estetyki w obszarze rewitalizacji. Zakres rzeczowy projektu obejmował wykonanie nowych nawierzchni,

płytkiego kanału wodnego z fontannami na jego końcach, niezbędnej przebudowy sieci wodno-kanalizacyjnej, nasadzeń roślin oraz utworzenie obiektów małej architektury. Urządzenie atrakcyjnej przestrzeni usytuowanej w historycznym i gospodarczym sercu-centrum miasta w bezpośrednim sąsiedztwie istniejących pawilonów handlowych, pozwoli w przyszłości na rozwój funkcjonujących tam przedsiębiorstw oraz zachęci do powstawania nowych podmiotów gospodarczych.

Celem projektu nr 22 była poprawa estetyki budynku wielorodzinnego przy ul. Słowackiego 5 i warunków zamieszkiwania w obszarze rewitalizacji poprzez podniesienie jakości zasobów mieszkaniowych gminy. Zakres rzeczowy projektu objął wymianę pokrycia dachu, wykonanie izolacji termicznej i paroizolacyjnej na poddaszu, wykonanie izolacji pionowej ścian piwnicznych od strony zewnętrznej budynku, odnowienie elewacji budynku. Rezultatem przedsięwzięcia są lepsze warunki mieszkaniowe, wyższy standard i estetyka obiektu.

Ww. przedsięwzięcia znalazły się w grupie inwestycji, których rezultaty są od razu widoczne, co w zasadniczy sposób wpływa na poprawę estetyki i zagospodarowanie przestrzeni w obszarze rewitalizacji.



**Tabela nr 8. Cel operacyjny nr 5 Podniesienie poziomu technicznego obiektów i infrastruktury w obszarze rewitalizacji.**

Kierunki działań	Miernik	Wskaźniki	Jednostka miary	Wartość bazowa 2015r.	Trend: ↑ - wzrost ↓ - spadek ↔ constans	Wartość docelowa	Źródło informacji	Dane za lata				Wartość osiągnięta na przestrzeni lat 2015-2019 względem wartości w roku bazowym (2015) dla przyjętej jednostki miary		
								2015	2016	2017	2018		2019	ilość
<b>5. Cel operacyjny: Podniesienie poziomu technicznego obiektów i infrastruktury w obszarze rewitalizacji</b>														
Dostosowanie budynków użyteczności publicznej i rozwiązań technicznych do potrzeb osób niepełnosprawnych	Poprawa funkcjonalności i dostępności budynków użyteczności publicznej	Odszetek budynków użyteczności publicznej dostosowanych do potrzeb osób niepełnosprawnych	%	71	↑	80	Starostwo Powiatowe	71%	71%	71%	73%	73%	—	73%
Poprawa jakości i estetyki budynków mieszkalnych ze szczególnym uwzględnieniem zasobów gminnych	Wzrost jakości zamieszkania w zasobach gminnych	Liczba budynków, w których podniósł się standard (w oparciu o parametry analizowane w diagnozie: ogrzewanie, dostęp do ciepłej wody, gaz, łazienka, wc)	szt.	0	↑	7	TBS	0	0	1	0	5	6	—
Realizacja termomodernizacji	Poprawa jakości energetycznej budynków	Liczba obiektów mieszkalnych, których estetyka poprawiła się	szt.	0	↑	8	TBS	0	3	2	1	1	7	—
Poprawa jakości i rozwój infrastruktury	Poprawa jakości budynków użyteczności publicznej	Odszetek budynków użyteczności publicznej, w których została wykonana termomodernizacja, w ogólnej liczbie tych budynków	%	68	↑	75	Starostwo Powiatowe, Urząd Miasta Mława	68%	68%	68%	68%	71%	—	71%
Wsparcie odnowy zabytkowych i wartościowych obiektów	Poprawa estetyki obiektów zabytkowych	Odszetek budynków mieszkalnych, w których została wykonana termomodernizacja, w ogólnej liczbie tych budynków w zasobie mieszkaniowym gminy	%	19	↑	40	TBS	19%	19%	22%	22%	41%	—	41%
		Liczba zmodernizowanych i odnowionych budynków użyteczności publicznej	szt.	0	↑	3	Urząd Miasta Mława, Starostwo Powiatowe	0	0	0	0	2	2	—
		Liczba nowych obiektów infrastrukturalnych	szt.	0	↑	2	Urząd Miasta Mława, Starostwo Powiatowe	0	0	2	0	1	3	—
		Liczba zmodernizowanych i odnowionych obiektów zabytkowych	szt.	0	↑	2	Urząd Miasta Mława, Starostwo Powiatowe	0	0	1	1	1	3	—

Źródło: Opracowanie własne

Poprawa jakości życia mieszkańców poprzez podniesienie jakości i estetyki budynków użyteczności publicznej, budynków mieszkalnych i obiektów infrastrukturalnych, a także dostosowanie infrastruktury technicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych to główne założenia celu nr 5.

Wsparciem w dostosowywaniu budynków użyteczności publicznej i rozwiązań technicznych do potrzeb osób z niepełnosprawnością w analizowanym okresie był przeprowadzony w Ośrodku Szkolno-Wychowawczym im. J. Korczaka remont, którego celem była przebudowa 2 toalet z dostosowaniem ich do potrzeb osób z niepełnosprawnością ruchową.

Na realizację celu operacyjnego pod nazwą *Podniesienie poziomu technicznego obiektów i infrastruktury w obszarze rewitalizacji* znacząco wpłynęły działania zrealizowane przez Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., w ramach których podniesiono standard wyposażenia w wybranych budynkach komunalnych spośród tych, jakie przyjęto do badania w diagnozie Miasta Mława przeprowadzonej dla potrzeb GPRMM (np. ciepła woda, łazienka). Projektami rewitalizacyjnymi mającym duży wpływ na rezultat celu operacyjnego nr 5 były wspomniane już projekty *Ciepłej taniej Żwirki 15, Słowackiego 5 po zmianach i Serce Miasta*, dla których priorytetem była poprawa estetyki obszaru, budynków i warunków zamieszkiwania w obszarze rewitalizacji poprzez podniesienie jakości zasobów mieszkaniowych gminy.

Poprawa jakości energetycznej budynków mieszkalnych wielorodzinnych poprzez termomodernizację przyniosła korzyści społeczno-gospodarcze, a tym samym ograniczone straty materialne i środowiskowe. W analizowanym roku sprawozdawczym docieplono 5 budynków mieszkalnych pozostających w zasobie mieszkaniowym gminy, dla których w roku 2015 określono za cel termomodernizację. Dzięki temu z pośród 27 budynków poddanych diagnozie w roku 2015, na koniec 2019 r. osiągnęliśmy 41% zamierzonego rezultatu, co stanowi 11 budynków.

Wartym podkreślenia jest również fakt, iż Miasto podjęło działania mające na celu podniesienie poziomu technicznego 2 budynków użyteczności publicznej, co było założeniem dodatkowego przedsięwzięcia rewitalizacyjnego o nr 12 pn. „*Kultura Energetyczna*”, jakie zostało zapisane w Programie. W 2019 roku docieplono część fundamentów od strony południowej i dokonano wymiany grzejników w budynku Muzeum Ziemi Zawkrzeńskiej, co stanowi pierwszy etap robót mających na celu kompleksową termomodernizację obu budynków (Muzeum i Miejska Biblioteka Publiczna).

Dla realizacji celów operacyjnych z przedstawionych powyżej wartości wszystkich wskaźników osiągniętych w okresie monitorowania na przestrzeni lat 2016-2019 zauważyć można, iż w dużej mierze osiągają one poziom zgodny z docelowymi wartościami.

### III. Monitoring projektów

W GPRMM zawarto listę podstawowych projektów rewitalizacyjnych, tzn. działań zarówno inwestycyjnych, jak i projektów miękkich, które mają prowadzić do poprawy parametrów społecznych w obszarze rewitalizacji. Działania zostały uzgodnione i przewidziane do realizacji nie tylko przez Miasto, ale też przez jednostki organizacyjne Miasta i jednostki sektora prywatnego. Wśród projektów znalazły się takie, które aktywizują społeczność lokalną, poprawiają sytuację społeczno-gospodarczą, czy też odnoszą się do organizacji przestrzeni. Są to projekty, których zadania zostały zlokalizowane na obszarze rewitalizacji oraz wskazują silną zbieżność z celami rewitalizacji tj. posiadają wysoki wpływ na rozwiązanie przede wszystkim problemów społecznych oraz pobudzenie aktywności gospodarczej. Szczególny nacisk został położony na koncentrację terytorialną i kompleksowość realizacji procesu rewitalizacji, w którym działania inwestycyjne i społeczne uzupełniają się w celu uzyskania efektu synergii.

W tabeli poniżej zobrazowano zadania, których rozpoczęcie wg założeń programowych przypadało na lata 2016-2019:

**Tabela nr 9 Wykaz projektów rewitalizacyjnych zgodnie z harmonogramem w GPRMM**

Nr projektu	Nazwa projektu/wydatku	Zgłaszający	Termin realizacji	Koszt zadania	Status inwestycji <sup>1</sup> Tak/Nie
1	Akademia Kompetencji Wychowawczych	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mławie	Lata 2017-2020 (spotkania cykliczne raz w roku przez 11-12 tygodni)	Budżet Miasta Mława: 40 000 zł	Tak (cykliczny kontynuowany w latach kolejnych)
2	Budowa Centrum Edukacji Zawodowej Energii Odnawialnej w Budownictwie	Starostwo Powiatowe w Mławie	Lata 2016–2018	Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa RPO WM 2014-2020: 4 033 189,99 zł środki własne 1 008 297,50 zł	Nie
3	Centrum Aktywności Osób Niepełnosprawnych	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mławie	Lata 2018–2019	Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa z Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2013-2020: 168 000 zł Budżet Miasta: 132 000 zł	Nie
4	Ciepłej taniej Graniczna 84/1	Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Mławie	Rok 2017	Budżet Miasta: 45 900,00 zł Środki prywatne Wspólnoty Mieszkaniowej: 44 100 zł	Tak
5	Ciepłej taniej Graniczna 84/2	Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Mławie	Rok 2017	Budżet Miasta.: 204 000,00 zł środki prywatne Wspólnoty Mieszkaniowej: 36 000 zł	Tak
6	Ciepłej taniej Płocka 5/7	Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Mławie	2019	Środki prywatne Wspólnoty Mieszkaniowej: 64 000,00 zł TBS Sp. z o.o.: 16 000,00 zł	Tak

<sup>1</sup> Status inwestycji: tak-zrealizowana lub w toku realizacji; nie- realizacja nie podjęta

7	Ciepłej taniej Płocka 11/13	Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Mławie	Lata 2018-2020	Środki własne Wspólnoty Mieszkaniowej: 137 880 zł TBS Sp. z o.o. : 42 120 zł	Tak
8	Ciepłej taniej Stary Rynek 2	Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. Realizujący: Wspólnota Mieszkaniowa przy ul. Stary Rynek 2	2019	TBS Sp. z o.o. 27 000,00 zł środki prywatne Wspólnoty Mieszkaniowej: 63 000,00 zł	Nie
9	Ciepłej taniej Stary Rynek 14	Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. Realizujący: Wspólnota Mieszkaniowa przy ul. Stary Rynek 14	2020	Środki prywatne Wspólnoty Mieszkaniowej: 70 000,00 zł	Nie
10	Ciepłej taniej Żwirki 15	Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Mławie	2019	Wspólnota Mieszkaniowa przy ul. Stary Rynek 2 w Mławie: 49 552,00 zł TBS Sp. z o.o. : 30 448,00 zł	Tak - kontynuowany
11	Godnie i wygodnie Piłsudskiego 31	Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Mławie	Rok 2018	Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa z Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2013-2020: 800 000 zł	Tak - kontynuowany
12	Jarmark św. Wojciecha	Miasto Mława, realizujący: Miejski Dom Kultury	Lata 2017-2020 (Cyklicznie w każdym roku w miesiącach maj – czerwiec – lipiec)	Budżet Miasta Mława 120 000 zł Środki prywatne od sponsorów: 10 000 zł	Tak (cykliczny kontynuowany w latach kolejnych)
13	Mobilek	Urząd Miasta Mława	Lata 2017 - 2021	Środki z Budżetu Miasta Mława – 116 000 zł Środki prywatne – 5 000zł	Nie
14	Park Aktywnych	Urząd Miasta Mława - Wydział Rozwoju i Inwestycji	Rok 2017	Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa RPO WM 2014-2020: 627 499,54 zł Budżet Miasta Mława: 165 194,88 zł	Tak
15	Popówka	Urząd Miasta Mława - Wydział Rozwoju i Inwestycji	Lata 2017-2018	Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa RPO WM 2014-2020: 1 714 158,47 zł Budżet Miasta Mława: 424 379,62 zł	Tak
16	Portal internetowy oraz program informacyjny Mławski Tygodnik Telewizyjny	Telewizja Ostróda	Lata 2017-2019 r. z możliwością kontynuowania działań analogicznych jak w projekcie po jego zakończeniu.	Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa RPO WM 2014-2020: 225 000 zł Środki prywatne – 275 000 zł	Nie
17	Przyjazny Dom	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mławie	Lata 2017 – 2020	Budżet Miasta Mława: 10 000 zł	Tak (cykliczny kontynuowany w latach kolejnych)
18	Punkt Wsparcia dla Seniorów	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mławie	Lata 2019-2020	Budżet Miasta Mława: 132 000,00 zł Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa RPO WM 2014-2020: 168 000,00 zł	Nie
19	Serce Miasta	Urząd Miasta Mława - Wydział Rozwoju i Inwestycji	Lata 2017-2018	Budżet Miasta Mława: 770 918 zł Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa RPO WM 2014-2020: 3 018 072 zł	Tak
20	Słowackiego 1 po zmianach	Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Mławie	Lata 2019-2025	Budżet Miasta Mława: 500 000,00 zł Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa RPO WM 2014-2020: 2 000 000,00 zł	Nie

21	Słowackiego 3 po zmianach	Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Mławie	Lata 2019-2025	Budżet Miasta Mława: 1 500 000,00 zł	Nie
22	Słowackiego 5 po zmianach	Wspólnota Mieszkaniowa przy ul. Słowackiego 5 Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Mławie	Lata 2018 - 2020	Wspólnota : 741 100,00 zł TBS Sp. z o.o.: 258 900 zł	Tak- kontynuowany
23	Zakład Opieki Leczniczej z częścią rehabilitacyjną dla osób potrzebujących opieki całodobowej	FAMAR Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	Lata 2017 - 2019	Środki prywatne: 7 440 000,00 zł Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa RPO WM 2014-2020: 4 560 000 zł. TBS Sp. z o.o.: 258 900 zł	Nie
24	Zielone, ekologiczne Krajewo dla Rodzin	Urząd Miasta Mława	Lata 2018 - 2021	Budżet Miasta Mława: 419 280 zł Środki zewnętrzne z UE i budżetu państwa RPO WM 2014-2020: 240 000 zł Środki prywatne: 10 000 zł	Nie

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GPRMM

W latach 2016-2019 przystąpiono do realizacji 13 z zaplanowanych do tego czasu przedsięwzięć rewitalizacyjnych, co stanowi 57% zakładanego celu, z czego 7 zostało zrealizowanych i zakończonych, 3 to projekty realizowane cyklicznie w określonych przedziałach czasowych (Akademia Kompetencji Wychowawczych, Jarmark św. Wojciecha), Przyjazny Dom) i 3 w fazie realizacji (Godnie i wygodnie Piłsudskiego 31; Słowackiego 5 po zmianach; Ciepłej taniej Żwirki 15).

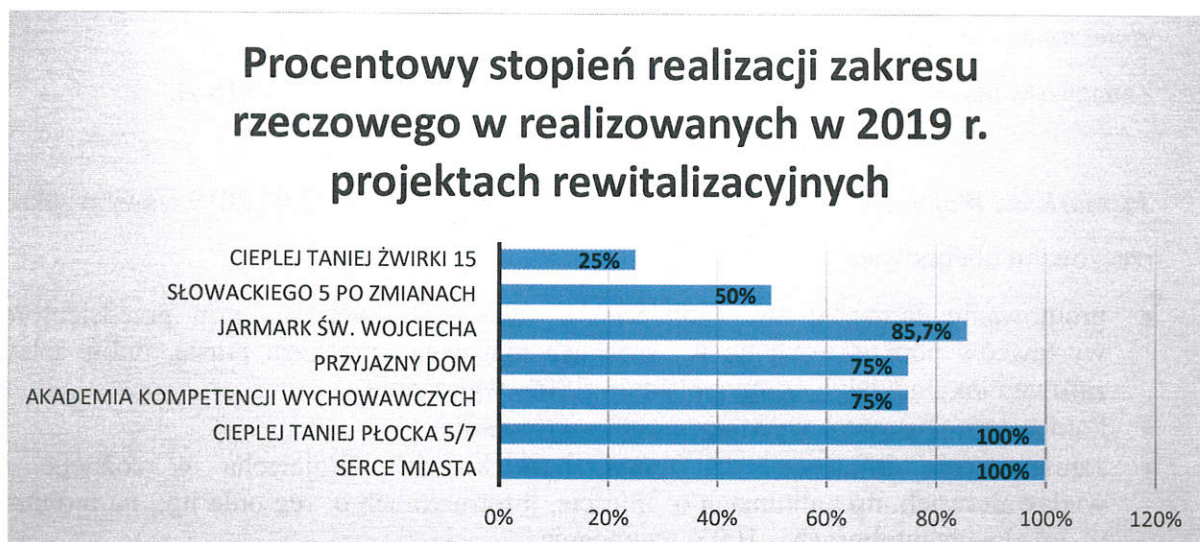
Z uwagi na przewagę występującego zjawiska negatywnego spośród 7 projektów zakończonych na przestrzeni lat 2016-2019 wymienić można:

- 4 o charakterze technicznym (Ciepłej taniej Graniczna 84/1, Ciepłej taniej Graniczna 84/2, Ciepłej taniej Płocka 11/13, Ciepłej taniej Płocka 5/7),
- 1 projekt o charakterze społecznym (Popówka),
- 2 przestrzenno-funkcjonalnym (Park Aktywnych, Serce Miasta).

W analizowanym 2019 roku stopień zaawansowania prac związanych z realizacją podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych był zróżnicowany. Dokonując analizy stopnia wykonalności poszczególnych projektów zbadano jaki jest % realizacji zakresu rzeczowego dla każdego rozpoczętego przedsięwzięcia odrębnie. Wyliczono wartość faktycznie wykonanego zadania w stosunku do zadania wchodzącego w zakres rzeczowy jaki został zapisany w projekcie, a następnie uśredniono tę wartość poprzez podzielenie sumy wszystkich wartości procentowych przez liczbę zadań z zakresu rzeczowego. Osiągnięty wynik potraktowano jako stopień (%) realizacji danego przedsięwzięcia. Do tego celu posłużono się danymi z karty realizacji projektu (zał. 1) nadesłanymi przez podmioty realizujące projekty rewitalizacyjne wg stanu na dzień 31.12.2019 r.



Wykres 1 Procentowy stopień realizacji zakresu rzeczowego



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez realizatorów projektów

**Ciepłej taniej Żwirki 15** – projekt realizowany w 2019 r. Swym zakresem rzeczowym obejmował:

- wymianie stolarki okiennej w mieszkaniach komunalnych - 100% wykonania
- wykonanie wc w każdym lokalu łącznie z wykonaniem dodatkowych pionów kanalizacyjnych) – 0 % wykonania
- likwidacja wc na klatce schodowej – 0 % wykonania
- remont klatki schodowej w budynku – 0 % wykonania

Projekt rozpoczęty w 2019 r., będzie kontynuowany w latach kolejnych. Z chwilą umieszczenia w planie finansowym wyposażenia lokali w urządzenia sanitarne, ze środków funduszu remontowego Wspólnoty zostaną przeznaczone środki finansowe na wykonanie dodatkowych pionów kanalizacyjnych. W 2020 roku Wspólnota Mieszkaniowa podjęła uchwałę na odnowienie elewacji.

Zaangażowanie finansowe zadania na obecnym etapie wyniosło 22 150,87 zł.

**Słowackiego 5 po zmianach** – projekt realizowany w latach 2018-2020. W raporcie z końca 2019 r. Realizator poinformował o zmianie w zakresie prac ze względu na ograniczone środki finansowe – nie będzie wykonana izolacja pionowa budynku. Projekt swym zakresem rzeczowym obejmował:

- wymianę pokrycia dachu – 100% wykonania
- wykonanie izolacji termicznej i paroizolacyjnej na poddaszu – 0% wykonania,
- wykonanie izolacji pionowej ścian piwnicznych od strony zewnętrznej budynku – 0% wykonania,
- odnowienie elewacji budynku – 100% wykonania.

Projekt będzie kontynuowany a jego rezultatem będą lepsze warunki mieszkaniowe grupy docelowej. Mieszkania wspartych rodzin będą mieć wyższy standard i estetykę, co zostanie zmierzone wzrostem liczby budynków, których estetyka poprawiła się.

Zaangażowanie finansowe zadania na obecnym etapie wyniosło 56 685,15 zł.

**Jarmark św. Wojciecha** – projekt cykliczny zrealizowany w dniu 13.07.2019 r. swym zakresem rzeczowym obejmował:

- promowaniu Jarmarku św. Wojciecha i uczestniczących w nim przedsiębiorców, wystawców poprzez reklamę w środkach masowego przekazu prasie, radiu, telewizji zarówno lokalnej jak i ogólnopolskiej – 100% wykonania
- konferencje prasowe i wywiady – 100% wykonania
- zamieszczanie informacji na temat Jarmarku św. Wojciecha w różnego typu wydawnictwach, np.: albumach o mieście, informatorach o regionie itp., na monitorach w lokalnych autobusach – 100% wykonania
- rozwieszanie plakatów w różnych częściach miasta przypominających o jego terminie – 100% wykonania
- publikacje w Internecie, w tym na portalach społecznościowych – 100% wykonania
- zaprojektowanie i zakupienie jednolitych stoisk w liczbie 50 sztuk – 0% wykonania
- wystawa podsumowująca imprezę, składająca się między innymi z wywiadów z wystawcami, zdjęć, listy problemów związanych z uczestnictwem w jarmarku ale też i dobrych stron uczestnictwa w imprezie – 100% wykonania

W wyniku realizacji zadania jednym z nowych działań wspierających jarmark był zlot samochodów tuningowych, a liczba podmiotów gospodarczych wystawiających się podczas jarmarku to 101. Wartość przedsięwzięcia: 3 150,00 zł

**Przyjazny Dom** – projekt cykliczny realizowany w okresie 29.05.2019-13.11.2019 r. swym zakresem rzeczowym obejmował:

- działania aktywizujące i integrujące społecznie rodziny, w tym spotkania integracyjne, na których omówiony będzie m.in. plan działań, wybór liderów oraz osób koordynujących działania, stworzenie partnerstwa, dokonanie ustaleń, podziału prac i obowiązków między partnerów projektu, koordynacja działań, monitoring projektu i organizacja spotkań integracyjnych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mławie - 100% wykonania
- promocję innych form aktywności społecznej mieszkańców (zgłaszanie projektów i głosowanie w ramach budżetu obywatelskiego) – 0% wykonania
- udostępnienie niezbędnych materiałów budowlanych i narzędzi do wykonania prac oraz fachowej pomocy i doradztwa przez Towarzystwo Budownictwa Społecznego - 100% wykonania
- wykonanie napraw i remontu oraz posprzątanie budynku i otoczenia przez mieszkańców budynków - 100% wykonania

Do udziału w realizacji zadania zaangażowano 14 rodzin mieszkających w 1 budynku (1 klatka schodowa), w wyniku czego osiągnięte rezultaty:

- Liczba budynków, których estetyka poprawiła się – 1 budynek
- Liczba rodzin biorących we wspólnych działaniach – 14 rodzin

Realizacja zadania wpłynęła na podniesienie aktywności społecznej mieszkańców oraz poprawę estetyki obiektu. Wartość przedsięwzięcia: 1 606,54 zł

**Akademia Kompetencji Wychowawczych** – projekt cykliczny realizowany w okresie 16.10.2019-08.01.2020 r. swym zakresem rzeczowym obejmował:

- prowadzenie Akademii Kompetencji Wychowawczych – 100% wykonania
- aktywizacja i integracja społeczna rodzin - 100% wykonania
- spotkania grupowe mające na celu m.in. wymianę doświadczeń, poglądów, dotyczące rozwiązywania problemu przemocy w rodzinie - 100% wykonania
- tworzenie grup wsparcia - 0% wykonania

Do udziału w projekcie przystąpiły 2 rodziny. W trakcie realizacji zadania jedna z rodzin uczestniczących w projekcie była zmuszona do zaprzestania udziału z uwagi na złe warunki zdrowotne dzieci.

Rezultaty przedsięwzięcia można będzie oszacować po okresie od 6 do 12 miesięcy.

Wartość przedsięwzięcia: projekt wymagał zaangażowania kapitału ludzkiego (pracownik MOPS) w ramach przedsięwzięć realizowanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej.

**Ciepłej taniej Płocka 5/7** – projekt przewidziany w GPRMM do realizacji na rok 2019.

Swym zakresem rzeczowym obejmował:

- ocieplenie budynku płytami styropianowymi – 100% wykonania
- wykonanie tynku cienkowarstwowego (struktury) – 100% wykonania
- odmalowanie elewacji – 100% wykonania

Rezultatem projektu jest poprawa jakości i estetyki budynku mieszkalnego wielorodzinnego. Realizacja zadania to poprawa jakości zamieszkiwania i zmniejszone koszty eksploatacji, co się przekłada na oszczędności w sezonie grzewczym. Dodatkowo przyczynia się do wzrostu liczby obiektów, których estetyka w obszarze rewitalizacji poprawiła się. Wartość przedsięwzięcia to 80 000 zł.

**Serce Miasta** – rzeczywisty czas realizacji projektu to lata 2017-2019. Zmiana początkowo planowanego terminu zakończenia zadania (GPRMM - rok 2018), spowodowana była zewnętrznymi przyczynami niezależnymi od Zamawiającego oraz Wykonawcy (niekorzystne warunki pogodowe - wystąpienie w okresie zimowym w wymiarze ponad 80 dni temperatur poniżej 0° C utrzymującymi się dłużej niż 5 dni, odmienne od przyjętych w dokumentacji projektowej warunki terenowe - w szczególności istnienie podziemnych urządzeń instalacji, pracami archeologicznymi z uwagi na odkrycie zabytkowych fundamentów budynków, konieczność wprowadzenia zmian w dokumentacji projektowej). Swym zakresem rzeczowym projekt obejmował:

- wykonanie nowych nawierzchni - 100% wykonania
- wykonanie płytkego kanału wodnego z fontannami na jego końcach- 100% wykonania

- wykonanie niezbędnej przebudowy sieci wod-kan - 100% wykonania
- nasadzenia roślin -100% wykonania
- utworzenie obiektów małej architektury -100% wykonania

Rezultatem projektu jest większa liczba zagospodarowanych przestrzeni publicznych udostępnionych dla mieszkańców obszaru rewitalizacji oraz poprawa estetyki tej przestrzeni.

Przedsięwzięcie pozytywnie wpłynęło na wzrost atrakcyjności obszaru rewitalizacji jako miejsca do prowadzenia działalności gospodarczej, czego efektów należy się spodziewać w ujęciu długofalowym. Wartość przedsięwzięcia: 3 704 842,60 zł

Warto podkreślić, iż w ramach projekt nr 24 *Zielone, ekologiczne Krajewo dla rodzin [2018-2021]*, gdzie zgłaszającym był Urząd Miasta Mława - Miasto Mława przeprowadziło negocjacje z właścicielami nieruchomości w rejonie ul. Krajewo:

- w 2017 r. – negocjacje z właścicielami 3 nieruchomości: właściciele nieruchomości poinformowali, że nie są zainteresowani sprzedażą;
- w 2018 r. – uzgodniono z Nadleśnictwem Dwukoły możliwość zamiany nieruchomości nr 4/2, na której byłaby możliwa realizacja osiedla mieszkaniowego; Miasto Mława przeprowadziło negocjacje z właścicielami 7 działek (przeznaczonych do zalesienia – nabycie w celu zamiany z Nadleśnictwem) – dla 3 działek negocjacje zakończyły się zakupieniem działek przez Miasto Mława; ponieważ powierzchnia tych 3 działek jest niewystarczająca do zamiany, dlatego próby zakupu kolejnych działek powinny być kontynuowane.
- w 2019 r. - ze względu na inne wykupy i ograniczone środki nie przeprowadzano negocjacji w Krajewie.



Nazwa projektu	Zakończony	W trakcie realizacji	% osiągnięcia całego zakresu rzeczowego				Produkt	Rezultat	Wartość przedsięwzięcia	Kontynuowany bez opóźnień
			Napotkany problem	Przyczyna wystąpienia problemu	Propozycja rozwiązania problemu	8				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Ciepłej taniej graniczna 84/1	TAK (grudzień 2017r., uzupełniony w 2018 r)	NIE	99%	(1 właściciel nie dokonał zmiany sposobu ogrzewania z węglowego na gazowe)	1 właściciel- nieuregulowany stan prawny lokalu	Powiadomienie właściciela o możliwości uzyskania dofinansowania z programu „Ograniczenie niskiej emisji w Mławie	Wzrost liczby budynków, w których podniósł się standard (1 budynek -12 lokali)	Zmniejszenie emisji zanieczyszczenia powietrza (wzrost liczby budynków które zmieniły źródło ogrzewania na bardziej ekologiczne – 1 budynek -12 lokali)	171 669 zł w tym: 1) środki własne 115 756 zł 2)środki zewnętrzne 20 314 zł 3) Inne – (budżet Miasta +Nasz Dom) 35 599 zł	zakończony
Ciepłej taniej graniczna 84/2	TAK (grudzień 2018 r)	NIE	88%	Opóźnienie spowodowane nie wykonaniem przyłącza gazowego	Nieterminowa realizacja umowy przez PGNiG	W pierwszej kolejności wykonano instalację wew., a po wykonaniu przyłącza gaz. podłączenie wykonanej instalacji	Wzrost udziału liczby budynków mieszkalnych w których wykonano termomodernizację (1 budynek – 14 lokali)	Zmniejszenie emisji zanieczyszczenia powietrza (wzrost liczby budynków które zmieniły źródło ogrzewania na bardziej ekologiczne – 1 budynek -14 lokali)	261 641,99 zł w tym: 1)środki własne 11 641,99 zł 2) kredyt remontowy PKO 100 000 zł- 3) Inne – (120 000 budżet Miasta +Nasz Dom) 30 000 zł	zakończony
Ciepłej taniej płocka 11/13	TAK (30.XI.2018 r)	NIE	100%	-	-	-	Liczba wyremontowanych budynków (1 budynek – 24 lokale)	1) Wzrost obiektów mieszkalnych, których estetyka poprawiła się 2) Poprawa estetyki obszaru rewitalizacji	225 293,87 zł 1) Środki własne - 85 293,87 zł 2) Inne kredyty remontowy PKO 140 000 zł	zakończony
Ciepłej taniej płocka 5/7	TAK (2017 r.)	Nie	100%	-	-	-	Liczba wyremontowanych budynków (1 budynek)	Liczba obiektów mieszkalnych, których estetyka poprawiła się – 1 Poprawa efektywności energetycznej -Oszczędności w kosztach ogrzewania	80 000 zł kredyt remontowy	zakończony

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	TAK (zakończony 28.09.2018 r.)	NIE	100%	-	-	-	Wzrost liczby obiektów, których estetyka poprawiła się o 1 szt.	1) wzrosła liczba budynków użyteczności publicznej dostosow. do potrzeb osób niepełnosprawnych 2) poprawa warunków funkcjonalno-przestrzennych 3) udostępnienie obiektu w postaci miejsca świadczenia usług użyteczności publicznej	1 971 758,82 zł - wydatkowanie środków własnych	zakończony
Opówka										
park aktywnych	TAK (zakończony 08.10.2018 r.)	NIE	100%	-	-	-	Nowy obiekt infrastrukturalny	1) poprawa atrakcyjności osadniczej podobszaru rewitalizacji nr 2 w wyniku zwiększenia liczby zagospodarowanych i uporządkowanych przestrzeni publ. 2) większa aktywnością mieszkańców zmierzona liczbą spotkań i wydarzeń adresowanych do rodzin i osób z różnych grup wiekowych	956 508,93 zł wydatkowanie środków własnych	zakończony
serce Miasta	TAK (zakończony 30.04.2019 r.)	NIE	100%	Przedłużenie terminu końcowego realizacji zadania	Niekorzystne warunki pogodowe, prace archeologiczne, zmiany w projekcie technicznym, istnienie niezinventaryzowanych urządzeń podziemnych	W dniu 31.12.2018 r zawarto drugi aneks do umowy dot. zmiany terminu wykonania zadania do dnia 30.04.2019 r	Liczba obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanym obszarze - 1	Liczba zagospodarowanych i uporządkowanych przestrzeni publ. w OR - 1  Liczba obiektów, których estetyka poprawiła się - 1	3 704 842,60 zł - wydatkowanie środków własnych	zakończony
Ciepłej taniej żwirki 15	NIE (w trakcie realizacji)	TAK	25%	-	-	-	W realizacji	W realizacji	22 150,87 zł środki własne Miasta	Kontynuowany

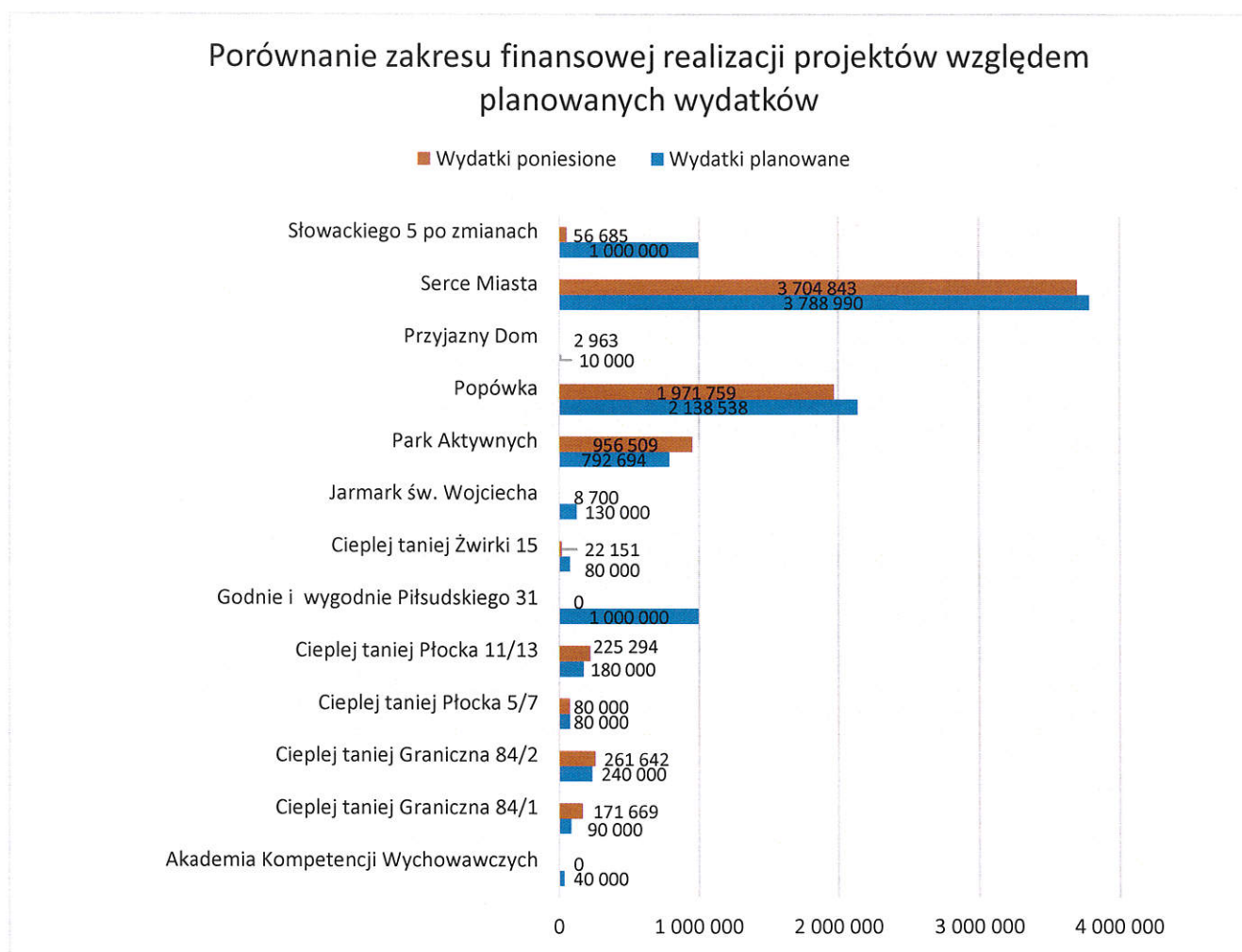


1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ślowackiego 5 po mianach	NIE (w trakcie realizacji)	TAK	50%	Zmiana w zakresie prac -nie będzie wykonana izolacja pionowa budynku	Ograniczone środki finansowe	Zmiana zakresu rzeczowego	W realizacji	W realizacji	56 685,15 zł w tym: 1) środki własne 41 685,15 zł 2) środki zewnętrzne 15 000,00 zł	Kontynuowany
Środnie i wygodnie żłusdzkiego 31	NIE (w trakcie realizacji)	TAK	0%	Budynek jest w trakcie wysiedlenia mieszkańców						Kontynuowany
armark św. Mojciecha	I cykl TAK (8 lipca 2017)	-	100%	-	-	-	Liczba nowych działań 3: (Organizacja Alei Przysmaków w Parku Miejskim; Impreza towarzysząca – Dni Mławy; Impreza towarzysząca – zlot motocykli)	Wzrost liczby podmiotów wystawiających się na jarmarku Wojciechowym – 93 stoiska	2800 zł - inne źródło dochodów	Projekt cykliczny -będzie kontynuowany w kolejnych latach
	II cykl TAK (14 lipca 2018)	-	85,7%	-	-	-	Liczba nowych działań 2: (Organizacja Alei Przysmaków w Parku Miejskim; Impreza towarzysząca – Dni Mławy)	Wzrost liczby podmiotów wystawiających się na jarmarku Wojciechowym – 108 stoiska	2750 zł - inne źródło dochodów	Projekt cykliczny -będzie kontynuowany w kolejnych latach
	III cykl TAK (13 lipca 2019)	-	85,7%	Nie zrealizowano zakupu jednostkowych stoisk	Brak środków finansowych	Zmiana zakresu rzeczowego	Liczba nowych działań 2: (Impreza towarzysząca – Dni Mławy Impreza towarzysząca – zlot samochodów tuningowych - The Event Mławski Festival 2019)	Liczba podmiotów wystawiających się na jarmarku Wojciechowym – 101 stoiska	3150 zł - inne źródło dochodów	Projekt cykliczny -będzie kontynuowany w kolejnych latach

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Przyjazny Dom	I cykl TAK od 20.06.2017r. do 12.09.2017r.	-	75%	-	-	-	Liczba wyremontowanych budynków – 1 klatka schodowa w 1 budynku	Liczba budynków, których estetyka poprawiła się – 1 budynek Liczba rodzin biorących we wspólnych działaniach – 6 rodzin  Liczba obiektów, których estetyka poprawiła się – 1 klatka schodowa	1356,75 zł Towarzystwo Budownictwa Społecznego w Mławie	Projekt cykliczny -będzie kontynuowany w kolejnych latach
	II cykl TAK od 29.05.2019r. do 13.11.2019r.	-	75%	Nie zgłaszano projektów w ramach Budżetu Obywateli.	Nie uruchomiono zadania pn. Budżet Obywatelski	Zmiana zakresu rzeczowego	Liczba wyremontowanych budynków – 1 klatka schodowa w 1 budynku	Liczba budynków, których estetyka poprawiła się – 1 budynek Liczba rodzin biorących we wspólnych działaniach – 14 rodzin  Liczba obiektów, których estetyka poprawiła się – 1 klatka schodowa	1 606,54 zł Towarzystwo Budownictwa Społecznego w Mławie	Projekt cykliczny -będzie kontynuowany w kolejnych latach
Akademia Kompetencji Mychowawczych	I cykl TAK od 16.10.2019r. do 08.01.2020r.	-	75%	Brak nowych form wsparcia	Problemy zdrowotne uczestnika projektu	Nie rozwiązano problemu	Brak nowych form wsparcia	Uczestnicy, którzy poprawili swoje relacje rodzinne -1 z 2 rodzin biorących udział w programie	0,00 zł Projekt wymagał zaangażowania kapitału ludzkiego – pracownik MOPS	Projekt cykliczny -będzie kontynuowany w kolejnych latach

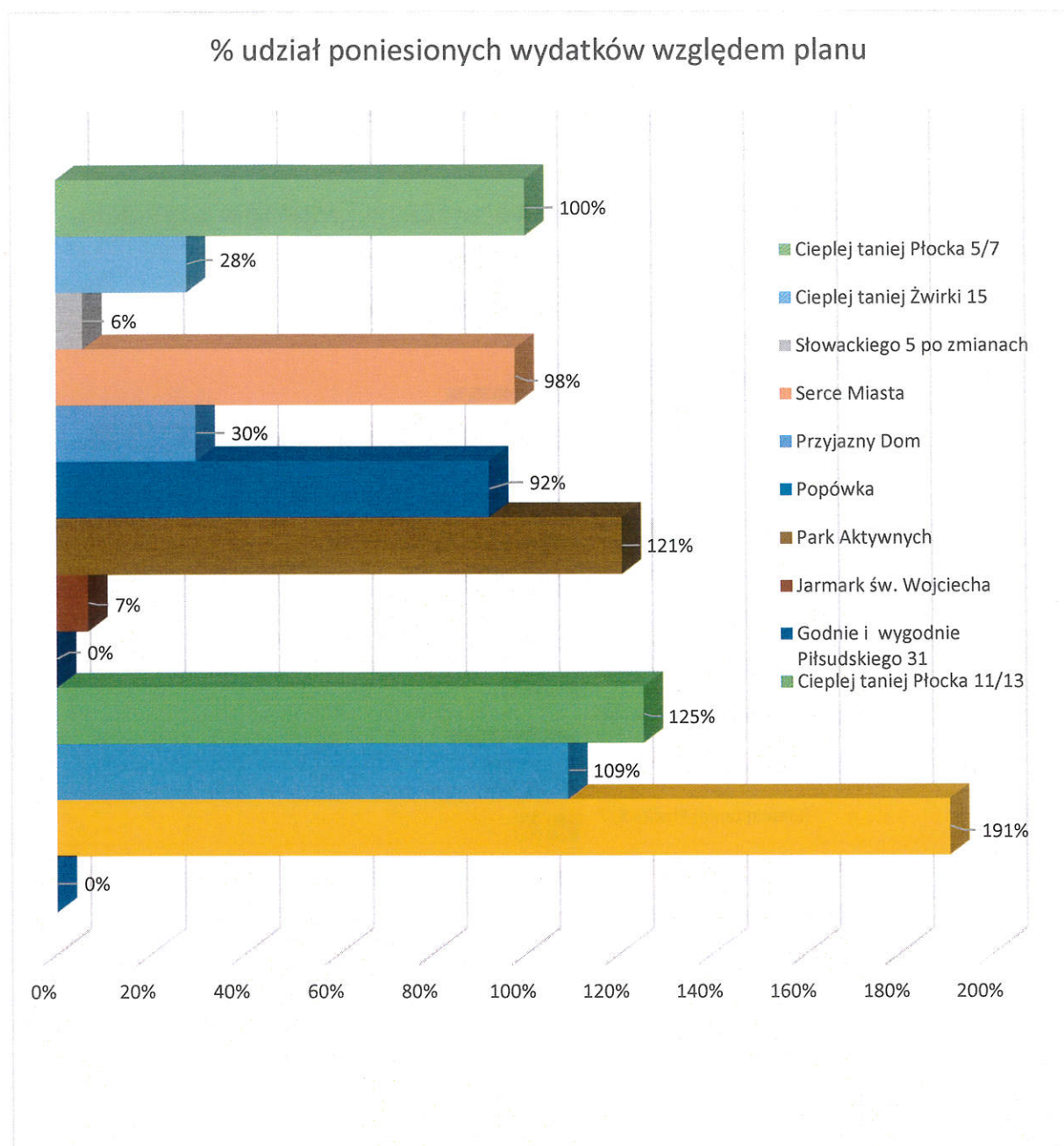
Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez realizatorów projektów

**Wykres 2 Wydatki poniesione na realizację 13 projektów zakończonych i będących w fazie realizacji wg stanu na dzień 31.12.2019 r. [zł]**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez realizatorów projektów

**Wykres 3 Udział poniesionych wydatków względem planu [%]**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez realizatorów projektów

Należy nadmienić, iż wydatki zaplanowane w GPRMM, były wartościami szacowanymi określonymi w oparciu o stawki rynkowe obowiązujące w roku 2016. Przedstawione powyżej rozbieżności pomiędzy planem, a faktycznym zaangażowaniem finansowym, wynikają między innymi z aktualnych stawek i kwot zaproponowanych przez Wykonawców, którzy złożyli najkorzystniejsze oferty w przeprowadzonych postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego.

W przypadku zadań zakończonych i rozliczonych (*Cieplej taniej Graniczna 84/1, Cieplej taniej Graniczna 84/2, Cieplej taniej Płocka 11/13, Cieplej taniej Płocka 5/7, Popówka, Park aktywnych, Serce Miasta*) największą rozbieżność względem planowanych wydatków, a ich rzeczywistym kosztem widać w przypadku projektu pn. *Cieplej taniej Graniczna 84/1*. Przyczyną wzrostu kosztów w tym przypadku było podłączenie instalacji gazowej do 5 lokali własnościowych, czego nie uwzględniono przy wstępnej kalkulacji kosztów, a co w znaczący sposób wpłynęło na osiągnięty rezultat.

## **WARTOŚCI OSIĄGNIĘTE W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM W WYNIKU REALIZACJI PROJEKTÓW WG STANU NA 31.12.2019 ROKU**

Planowane nakłady na realizację projektów zakończonych i będących w fazie realizacji wg stanu na dzień 31.12.2019 r. to ok. 8 570 222,51zł

Poniesione koszty to 7 462 214,52 zł, co stanowi 87,07% planowanych wydatków

w tym w roku sprawozdawczym to 608 680,73 zł, co stanowi 8,2% wydatków poniesionych.

### Źródło finansowania:

Środki własne zgłaszającego – 6 910 994,98 zł

Środki z budżetu Miasta (w tym Nasz Dom) – 187 205,54zł

Środki prywatne – 8 700,00 zł

WFOŚ – 20 314,00 zł

Środki publiczne (np. kredyty/pożyczki) - 335 000,00 zł

Stopień realizacji ww. projektów rewitalizacyjnych pod względem finansowym kształtuje się na poziomie ok. 87% względem planu. Warto podkreślić, iż w analizowanym okresie nie było zaangażowania finansowego dla projektu „*Godnie i wygodnie Piłsudskiego 31*” - na obecnym etapie trwają procedury związane z koniecznością wysiedlenia mieszkańców z budynku przed rozpoczęciem robót budowlanych. Dodatkowo dwa z projektów „*Słowackiego 5 po zmianach*” i „*Cieplej taniej Żwirki 15*” nie zostały ostatecznie zakończone, wobec czego należy się spodziewać, że ich wartości końcowe będą wyższe. Trzy z projektów (*Akademia Kompetencji Wychowawczych, Przyjazny dom, Jarmark św. Wojciecha*), to projekty o charakterze cyklicznym, w związku z czym będą kontynuowane w latach kolejnych, a ich ostateczną wartość finansową będzie można poznać po roku 2025.

**Wykaz projektów, których realizacja wg stanu na 31.12.2019 r. nie została rozpoczęta ewentualnie prowadzono inne działania wpisujące się specyfikę projektu rewitalizacyjnego**

- Projekt nr 1** *Budowa Centrum Edukacji Zawodowej Energii Odnawialnej w Budownictwie [2016-2018]* – zgłaszający Starostwo Powiatowe w Mławie - projekt nie otrzymał dofinansowania i nie był realizowany w latach 2016- 2019.
- Projekt nr 3** *Centrum Aktywności Osób Niepełnosprawnych [2018-2019]* – zgłaszający Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mławie - projekt nie był realizowany w roku 2019. Uzasadnienie Zgłaszającego projekt: „*przy Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej w Mławie działa grupa „Zakreśleni Pozytywnie” skupiająca 11 osób niepełnosprawnych; działania podejmowane na rzecz osób niepełnosprawnych miały na celu aktywne spędzanie czasu wolnego, integrację społeczną, aktywizację zawodową i zapobieganie wykluczeniu społecznemu.* Programy realizowane przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej na rzecz osób niepełnosprawnych:
- Program „Opieka Wytchnieniowa” – edycja 2019 r. – skierowany do dzieci niepełnosprawnych i osób ze znacznym stopniem niepełnosprawności. Wsparcie wytchnieniowe polega na zastąpieniu członka rodziny sprawującego opiekę w wykonywaniu dotychczasowych obowiązków lub zapewnieniu zastępstwa, dzięki któremu opiekun zyskuje dla siebie czas.*
- Program „Usługi Opiekuńcze dla osób niepełnosprawnych – edycja 2019 r.” skierowany do osób niepełnosprawnych ze znacznym stopniem niepełnosprawności do 75 roku życia.”*
- Projekt nr 8** *Ciepłej tanej Stary Rynek 2 [2019]* – zaplanowano zwołać zebranie Wspólnoty Mieszkaniowej na marzec 2020 r., na którym zostaną przedstawione oferty wykonawców i ewentualny wybór wykonawcy robót
- Projekt nr 13** *Mobilek [2017-2021]* - zgłaszający Urząd Miasta Mława - rozpoczęcie przedsięwzięcia uzależnia się od możliwości pozyskania funduszy zewnętrznych



**Projekt nr 16** *Portal internetowy oraz program informacyjny Mławski Tygodnik Telewizyjny [2017-2019]* – zgłaszający Telewizja Ostróda - brak informacji od realizatora na temat planów realizacji zgłoszonego przedsięwzięcia. Realizator nie dostarczył sprawozdania i tym samym nie wyjaśnił powodów, dla których rozpoczęcie realizacji zadania stało się niemożliwe w planowanym czasie.

**Projekt nr 18** *Punkt Wsparcia dla Seniorów [2019-2020]* – w 2019 roku uruchomiono Dzienny Dom Seniora w Mławie z placówką w pawilonie przy ul. Sienkiewicza 15/13 w zasobach Spółdzielni Mieszkaniowej „Zawkrze”. Stworzenie miejsca wsparcia, które będzie świadczyło usługi rekreacyjne, edukacyjne, socjalne i terapeutyczne oraz zapewni jeden ciepły posiłek seniorom. Obiekt przeznaczony jest dla 30 mławskich seniorów w wieku powyżej 60 lat, którzy są nieaktywni zawodowo, samotni, bezradni w prowadzeniu gospodarstwa domowego, niepełnosprawni i wyrażą zgodę na uczestnictwo w zajęciach Dziennego Domu Seniora. Przedsięwzięcie zrealizowano w ramach Wieloletniego Programu Senior+ na lata 2014-2020 – edycja 2018 r. ogłoszonego przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej.

**Projekt nr 20** *Słowackiego 1 po zmianach [2019-2021]* i **Projekt nr 21** *Słowackiego 3 po zmianach [2019-2021]* – planuje się sukcesywnie dokonywać zmian, co jest związane z faktem, iż są to obiekty mieszkalne wielorodzinne, a przed podjęciem prac należy mieszkańców przesiedlić; w pierwszej kolejności remont obejmie budynek o mniejszej liczbie mieszkańców - Słowackiego 3. W projekcie budżetu na rok 2020 zgłoszono wykonanie dokumentacji technicznej przebudowy budynku.

**Projekt nr 23** *Zakład Opieki Leczniczej z częścią rehabilitacyjną dla osób potrzebujących opieki całodobowej [2017-2019]* – zgłaszający FAMAR Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością - brak kontaktu ze zgłoszeniodawcą przedsięwzięcia.

**Projekt nr 24** *Zielone, ekologiczne Krajewo dla rodzin [2018-2021]*- w latach 2017-2018 Miasto Mława przeprowadziło negocjacje z właścicielami nieruchomości w rejonie ul. Krajewo, które powinny być kontynuowane w kolejnych latach celem pozyskania gruntów na realizację przedsięwzięcia.

## IV. Podsumowanie

Monitoring Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Mława na lata 2016-2025 to stały proces obserwacji mający na celu zapewnienie mieszkańcom informacji na temat słuszności i skuteczności podejmowanych działań.

Jednym ze sposobów oceny skuteczności działań podejmowanych w ramach GPRMM na lata 2016-2025 jest badanie ankietowe, które w analogicznej treści przeprowadza się w każdym roku następującym po tym, dla którego sporządzany jest raport z monitoringu.

Raport z badania oceny skuteczności podejmowanych działań przeprowadzony został w okresie 26.05-12.06.2020, a jego zasadniczym celem było poznanie opinii społeczności lokalnej na temat zmian zachodzących w mieście wskutek działań rewitalizacyjnych. W przeprowadzonej próbie wzięło udział tylko 30 mieszkańców Mławy w wieku 18 i więcej lat. Kwestionariusz ankiety udostępniony był w wersji elektronicznej na stronie internetowej Urzędu Miasta Mława oraz w wersji papierowej na stoliku obok urny do wrzucania wypełnionych ankiet ustawionej naprzeciwko biura podawczego UM, a jej wyniki zostały w formie raportu opublikowane na stronie internetowej UM dedykowanej rewitalizacji.

*93% badanych zauważyło zmiany zachodzące w mieście wskutek podejmowanych działań rewitalizacyjnych. Zdaniem 82% ankietowanych, dostrzegalne zmiany to efekt realizacji zaplanowanych przez samorząd miasta zadań, 5% badanych zauważyło wpływ prywatnych inwestycji, 9% było zdania że dostrzegalne zmiany w mieście to efekt zapobiegliwości i gospodarności ludzi, zaś 3% dostrzegło wzrost znaczenia osiedla w życiu miasta i korzystnej zmiany wokół spraw istotnych dla jego rozwoju.*

*Zdaniem respondentów, wielkość wpływu działań rewitalizacyjnych na poszczególne sfery przestrzeni miejskiej, mierzona ilością wybranych odpowiedzi, przedstawiała się w następującej kolejności:*

- 1. poprawa stanu technicznego budynków - 25*
- 2. poprawa estetyki przestrzeni publicznych i zieleni - 23 osób*
- 3. zwiększenie dostępności usług dla osób starszych i niepełnosprawnych - 5*
- 4. zwiększenie integracji mieszkańców i pobudzenie ich aktywności lokalnej - 4*
- 5. podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców Miasta - 3*
- 6. poprawa warunków dla rozwoju kultury oraz sportu -3*
- 7. ożywienie ekonomiczne (większa liczba inwestorów i inwestycji) -2*
- 8. wzrost bezpieczeństwa życia mieszkańców -1*

*Wdrażanie specjalnego programu rewitalizacji (29 osób spośród badanych wie o istnieniu takiego programu) i realizacja przedsięwzięć rewitalizacyjnych zdecydowanie zmienia wizerunek miasta na lepsze, co potwierdziło 97% ankietowanych.*

*97% respondentów (29 osób) jest zdania, że podejmowane działania rewitalizacyjne na obszarze miasta mają dobre perspektywy rozwoju, co dowodzi o słuszności i skuteczności podejmowanych zadań oraz pozwala poznać pozytywną opinię społeczeństwa lokalnego na temat zmian zachodzących w mieście wskutek rewitalizacji*

Z uwagi na proporcję pomiędzy ilością osób zamieszkujących w mieście, a ilością osób biorących udział w przeprowadzonym badaniu ankietowym, trudno opisaną próbę potraktować jako opinię ogółu. Jak można zauważyć, zdecydowana większość mieszkańców miasta proces rewitalizacji utożsamia tylko i wyłącznie z realizacją inwestycji wskazanych na liście podstawowych projektów rewitalizacyjnych. Niemniej zgodnie z przytoczoną na wstępie definicją rewitalizacji, rezultatem działań powinna być stała poprawa sytuacji społecznej. Jednak wydaje się, że w obszarach dotkniętych degradacją, nie można oczekiwać, że proces dogłębnej i rzeczywistej rewitalizacji, zwłaszcza w sferze społecznej, dokona się wcześniej niż przed upływem czasu odpowiadającym co najmniej jednemu pokoleniu, by było to zauważalne. Sam proces rewitalizacji wykracza zatem poza okres obowiązywania GPRMM.

Mimo, że proces jest długi i skomplikowany, jednym z obowiązków władz miasta jest okresowa ocena skuteczności i aktualności GPRMM. Wstępnej oceny aktualizacji GPRMM dokonano w roku 2019, w wyniku czego rekomendacją członków Komitetu Rewitalizacji było podjęcie działań w kierunku uaktualnienia programu. Istotnym z punktu widzenia konieczności przeprowadzenia aktualizacji GPR były i pozostają zmiany w projektach rewitalizacyjnych (źródła finansowania, zakres rzeczowy). Ponadto, należy dostosować zapisy w GPRMM do stanu faktycznego i pożądanego, ażeby uzyskać spójność dokumentu ze stanem faktycznym. Wobec powyższego na rok 2020 zaplanowano przystąpienie do zracjonalizowania istniejącej treści programu. Jak wynika z art. 23 ustawy, nawet najdrobniejsze zmiany w ramach przedsięwzięć z listy podstawowej wymagają pełnej procedury zmiany GPR, której metodologia została opisana w raporcie z 2019 roku w podrozdziale pn.: *Metodyka aktualizacji GPRMM*. Niestety sytuacja epidemiologiczna w kraju i działania prewencyjne przeciw pandemii „zamroziły” możliwość podjęcia działań, których istotą jest partycypacja społeczna i konsultacje stanowiące niezbędny element do dokonania aktualności GPRMM.

### **Spis tabel:**

1. Cel operacyjny nr 1 Wsparcie w rozwiązywaniu problemów społecznych oraz przeciwdziałanie kumulacji niekorzystnych zjawisk.
2. Liczba ludności w OR.
3. Cel operacyjny nr 2 Podniesienie poziomu aktywności gospodarczej w obszarze rewitalizacji.
4. Cel operacyjny nr 3 Podniesienie jakości środowiska naturalnego.
5. Społeczne kampanie ekologiczne przeprowadzone w roku 2019.
6. Cel operacyjny nr 4 Poprawa warunków funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji.
7. Poprawa estetyki obiektów i zwiększenie zagospodarowania przestrzeni publicznych.
8. Cel operacyjny nr 5 Podniesienie poziomu technicznego obiektów i infrastruktury w obszarze rewitalizacji.
9. Wykaz projektów rewitalizacyjnych zgodnie z harmonogramem w GPRMM
10. Monitoring projektów wg stanu na 31.12.2019r.

### **Spis wykresów:**

Wykres 1 Procentowy stopień realizacji zakresu rzeczowego

Wykres 2 Wydatki poniesione na realizację 13 projektów zakończonych i będących w fazie realizacji wg stanu na dzień 31.12.2019 r. [zł]

Wykres 3 Udział poniesionych wydatków względem planu [%]

### **Spis załączników:**

1. Załącznik nr 1 wzór karty monitorującej projekty

**Załącznik nr 1**

Wzór karty monitorującej projekty

**RAPORT Z REALIZACJI****projektu ujętego w „Gminnym Programie Rewitalizacji Miasta Mława na lata 2016-2025”**Wg  
stanu na  
koniec  
2019 r.

<b>Nazwa projektu</b>			
<b>Nr projektu w GPRMM</b>			
<b>Okres realizacji projektu</b>			
<b>Nazwa instytucji wdrażającej projekt</b>			
<b>Osoba do kontaktu w sprawie projektu / stanowisko w instytucji wdrażającej / tel.</b>			
<b>Zmiany w projekcie – jeżeli zostały wprowadzone</b> (należy odnieść się do projektu w GPRMM i zaznaczyć „x” właściwą odpowiedź w przypadku zmian wprowadzonych do projektu, a niezgłoszonych do zmiany w GPRMM)	<b>Zakres</b>		
	<b>Finansowy</b>	<b>Rzeczowy</b>	<b>Organizacyjny i/lub czasowy</b>
	<b>TAK</b>		
	<b>NIE</b>		
<b>Omówienie zmian w projekcie</b> (jeśli dotyczy)	Jeżeli zaszyły zmiany w projekcie należy je krótko opisać, tj. określić czego dotyczą i jakiej są wielkości lub rodzaju oraz co jest ich powodem.		
<b>Ocena wpływu zmian w projekcie na jego realizację</b> (jeśli dotyczy)	Należy dokonać samodzielnej oceny wpływu jaki na realizację projektu mogą mieć zmiany, które zostały wprowadzone do projektu:		
	Proszę odpowiedzieć na następujące pytania, czy projekt będzie? (zaznaczyć „x” właściwe pole)		
	<b>Kontynuowany bez opóźnień</b>	<b>Zaniechany</b>	<b>Kontynuowany z opóźnieniem</b>
			<b>Kontynuowany zrealizowany szybciej niż zamierzano</b>



<b>Stan realizacji projektu</b> (zaznaczyć „x” właściwe pole)	<b>Realizacja nie została rozpoczęta</b>	<b>Zakończona (jeśli tak to kiedy?)</b>	<b>W trakcie realizacji</b>
	<b>Stopień zaawansowanie zakresu rzeczowego właściwy dla projektu zapisanego w GPRMM:</b>  1. .... 2. .... 3. ....		
<b>Produkty</b> (produkty materialne otrzymane w obecnej fazie realizacji projektu – w kolumnie obok znajduje się odniesienie do wskaźników zapisanych dla projektu w GPRMM)	<b>Produkt:</b> ..... – <b>Nazwa wskaźnika:</b> .....  Jeżeli wskaźnik produktu został osiągnięty należy go przedstawić w formie liczbowej wraz z podaniem jednostki miary:		
<b>Rezultaty</b> (zmiany, jakie nastąpiły w wyniku wdrażania projektu - w kolumnie obok znajduje się odniesienie do wskaźników zapisanych w GPRMM)	1) <b>Rezultat:</b> ..... - <b>Nazwa wskaźnika:</b> ..... 2) <b>Rezultat:</b> ..... - <b>Nazwa wskaźnika:</b> ..... 3) <b>Rezultat:</b> ..... - <b>Nazwa wskaźnika:</b> .....  <b>Oddziaływanie: Nazwa wskaźnika:</b> .....		
	Jeżeli wskaźnik rezultatu został osiągnięty należy go przedstawić w formie liczbowej wraz z podaniem jednostki miary:  1) .....  2) .....  3) .....  Jeżeli wskaźnik oddziaływania został osiągnięty należy go przedstawić w formie liczbowej wraz z podaniem jednostki miary:		
<b>Finansowanie projektu</b> (obecna faza realizacji projektu) wg stanu na dzień 31.12.2018 r.	<b>Wydatkowanie środków własnych [wskazać kwotę w PLN]</b>	<b>Wykorzystanie środków zewnętrznych [wskazać kwotę w PLN]</b>	<b>Inne [wskazać źródło oraz kwotę w PLN]</b>
<b>Informacje o postępie w realizacji zadania</b>	<b>Napotkane problemy</b>		



	<b>Przyczyny wystąpienia problemów</b>			
	<b>Propozycja rozwiązania problemu [ów]</b>			
<b>Planowane zmiany w projekcie</b> (należy odnieść się do projektu w GPRMM i zaznaczyć „x” właściwą odpowiedź w przypadku planów wprowadzenia zmian do projektu w celu aktualizacji GPRMM)		<b>Zakres</b>		
		<b>Finansowy</b>	<b>Rzeczowy</b>	<b>Organizacyjny i/lub czasowy</b>
	<b>TAK</b>			
	<b>NIE</b>			
<b>Omówienie planowanych zmian w projekcie</b> (jeśli dotyczy)	Jeżeli planuje się wprowadzenie zmian do projektu należy je krótko opisać, tj. określić czego dotyczą, w którym roku realizacji projektu podmiot realizujący projekt chciałaby dokonać zmian, jakiej wielkości lub rodzaju planuje się zmiany oraz co jest tego powodem.			
<b>Ocena wpływu planowanych zmian w projekcie na jego realizację</b> (jeśli dotyczy)	Należy dokonać samodzielnej oceny wpływu, jaki na realizację projektu mogą mieć planowane zmiany do projektu:  Proszę odpowiedzieć na następujące pytania, czy projekt będzie? (zaznaczyć „x” właściwe pole)			
	<b>Kontynuowany bez opóźnień</b>	<b>Zaniechany</b>	<b>Kontynuowany z opóźnieniem</b>	<b>Kontynuowany zrealizowany szybciej niż zamierzano</b>

.....  
 .....  
**Pieczęć i podpis realizatora projektu**

**Ocena Zespołu ds. rewitalizacji:**

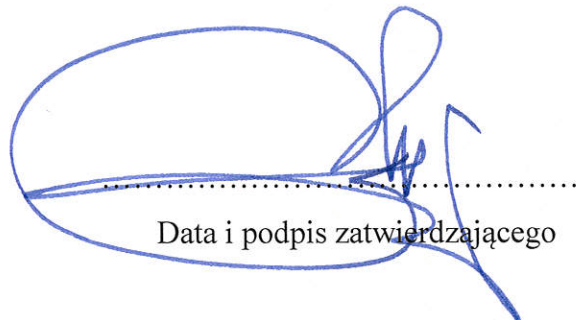
- a) Pozytywna bez zastrzeżeń
- b) Pozytywnie z jednoczesnym zgłoszeniem uwag
- c) Negatywnie z jednoczesnym zgłoszeniem uwag

**Opinia Komitetu Rewitalizacji:**

- a) Pozytywna bez zastrzeżeń
- b) Pozytywnie z jednoczesnym zgłoszeniem uwag
- c) Negatywnie z jednoczesnym zgłoszeniem uwag

*Raport sporządziła*

*p. Lidia Gniadek - Inspektor ds. rozwoju, rewitalizacji i współpracy ze spółkami miejskimi.*

  
.....  
Data i podpis zatwierdzającego

